

Rendición de cuentas

Regional Barranquilla
Vigencia 2023



Acuerdos

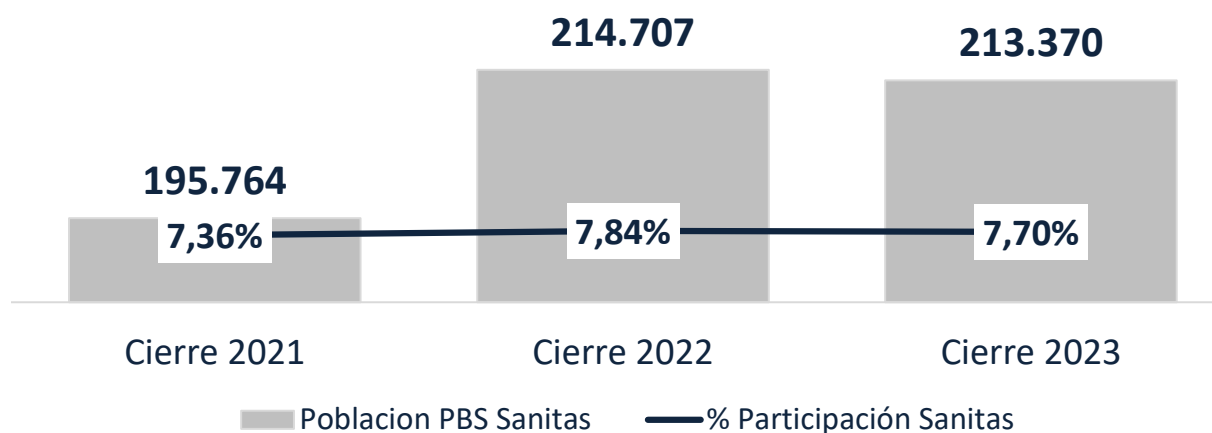
- La duración será de dos horas, dando cumplimiento al orden del día definido.
- EPS Sanitas dará respuesta en 5 días hábiles en forma escrita a las preguntas o inquietudes que por su complejidad o falta de tiempo, no sean resueltas durante la audiencia pública.
- Se realizará acta que consolide el desarrollo de la Rendición de Cuentas y será publicada el 4 de julio de 2024 en la página web de la EPS.

Resultados gestión comercial



Evolución mercado PBS - Atlántico

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
MUTUAL SER	492.866	18,5%	552.839	20,2%	561.143	20,3%	8.304	1,5%
SURA	433.699	16,3%	461.766	16,9%	493.588	17,8%	31.822	6,9%
NUEVA EPS	384.467	14,5%	409.215	14,9%	421.818	15,2%	12.603	3,1%
SALUD TOTAL	412.789	15,5%	402.127	14,7%	399.986	14,4%	-2.141	-0,5%
COOSALUD	343.274	12,9%	347.327	12,7%	339.810	12,3%	-7.517	-2,2%
CAJAC_ATLANTICO	293.925	11,1%	288.330	10,5%	287.131	10,4%	-1.199	-0,4%
SANITAS	195.764	7,4%	214.707	7,8%	213.370	7,7%	-1.337	-0,6%
FAMISANAR	49.516	1,9%	46.947	1,7%	40.338	1,5%	-6.609	-14,1%
TOTAL PAIS	2.659.699	100,0%	2.737.580	100,0%	2.770.371	100,0%	32.791	1,2%



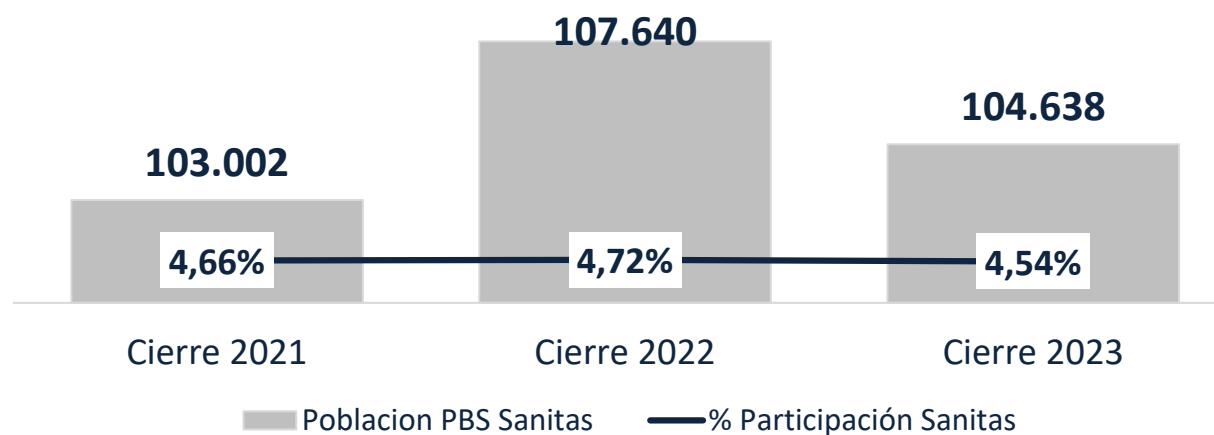
Afiliados por producto - Atlántico

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	205.251	208.469	1,6%
PAC	15.486	15.371	-0,7%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **3.218** afiliados activos en el PBS y decreció **-115** afiliados en PAC respecto al 2022

Evolución mercado PBS - Bolívar

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
MUTUAL SER	811.231	36,7%	850.012	37,3%	874.219	37,9%	24.207	2,8%
COOSALUD	389.497	17,6%	389.450	17,1%	380.036	16,5%	-9.414	-2,4%
NUEVA EPS	296.017	13,4%	305.344	13,4%	308.465	13,4%	3.121	1,0%
SALUD TOTAL	291.801	13,2%	299.590	13,1%	305.856	13,3%	6.266	2,1%
CAJAC_ATLANTICO	144.076	6,5%	164.878	7,2%	169.569	7,4%	4.691	2,8%
SURA	105.231	4,8%	114.071	5,0%	117.769	5,1%	3.698	3,2%
SANITAS	103.002	4,7%	107.640	4,7%	104.638	4,5%	-3.002	-2,8%
FAMISANAR	27.142	1,2%	27.246	1,2%	24.095	1,0%	-3.151	-11,6%
TOTAL PAIS	2.210.926	100,0%	2.279.092	100,0%	2.304.992	100,0%	25.900	1,1%



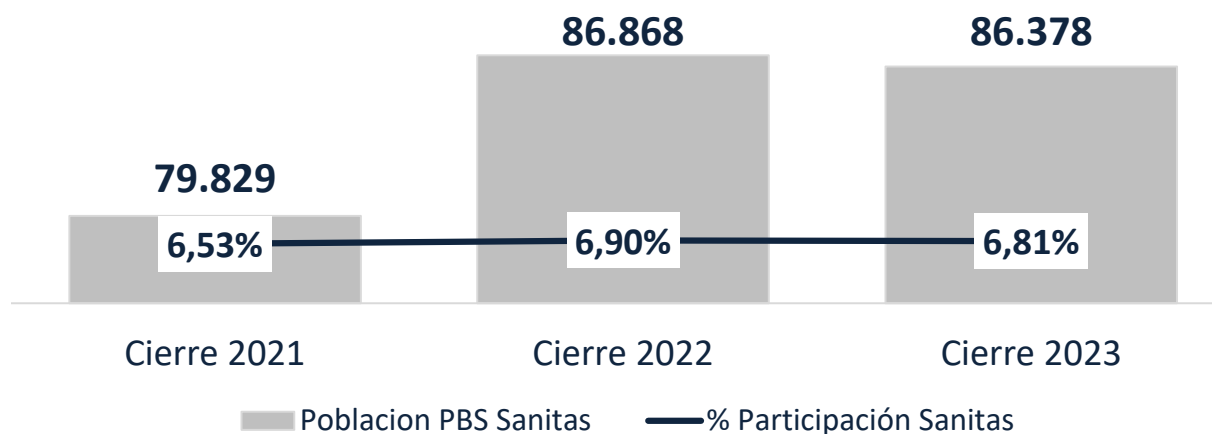
Afiliados por producto - Bolívar

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	103.654	102.741	-0,9%
PAC	6.187	6.435	4,0%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas decreció **-913** afiliados activos en el PBS y creció **248** afiliados en PAC respecto al 2022

Evolución mercado PBS - Cesar

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
NUEVA EPS	307.645	25,2%	342.041	27,1%	372.745	29,4%	30.704	9,0%
CAJAC_ATLANTICO	224.482	18,4%	229.284	18,2%	223.036	17,6%	-6.248	-2,7%
SALUD TOTAL	180.629	14,8%	186.244	14,8%	196.854	15,5%	10.610	5,7%
COOSALUD	121.743	10,0%	122.980	9,8%	121.104	9,5%	-1.876	-1,5%
ASMET SALUD	136.199	11,1%	143.624	11,4%	120.343	9,5%	-23.281	-16,2%
SANITAS	79.829	6,5%	86.868	6,9%	86.378	6,8%	-490	-0,6%
DUSAKAWI	81.127	6,6%	84.907	6,7%	85.748	6,8%	841	1,0%
FAMISANAR	44.162	3,6%	46.523	3,7%	41.834	3,3%	-4.689	-10,1%
TOTAL PAIS	1.222.192	100,0%	1.259.856	100,0%	1.268.923	100,0%	9.067	0,7%



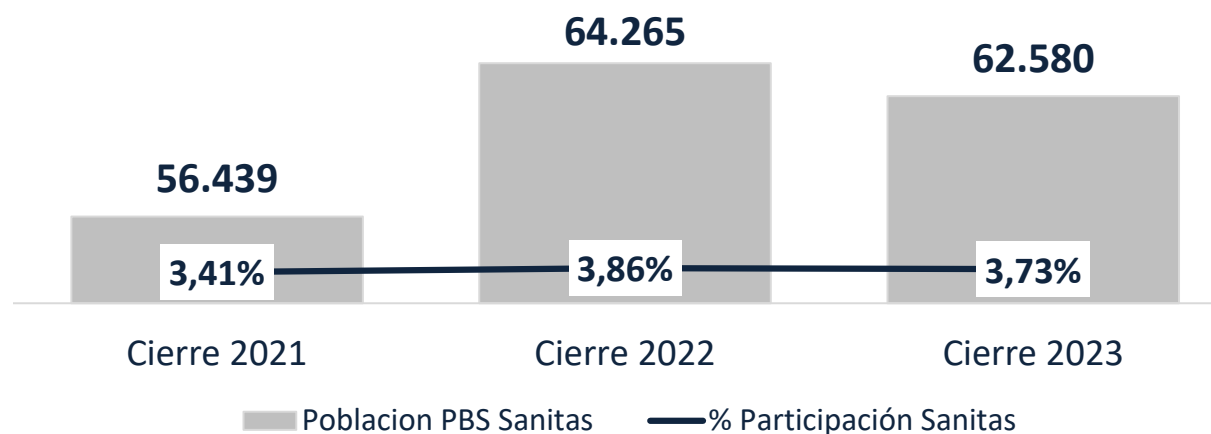
Afiliados por producto - Cesar

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	83.829	84.951	1,3%
PAC	3.802	4.602	21,0%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **1122** afiliados activos en el PBS y **800** afiliados en PAC respecto al 2022

Evolución mercado PBS - Córdoba

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
MUTUAL SER	596.417	36,0%	607.391	36,4%	617.584	36,8%	10.193	1,7%
NUEVA EPS	525.940	31,7%	543.834	32,6%	551.101	32,8%	7.267	1,3%
CAJAC_ATLANTICO	169.442	10,2%	166.154	10,0%	155.925	9,3%	-10.229	-6,2%
SALUD TOTAL	143.676	8,7%	145.850	8,7%	149.292	8,9%	3.442	2,4%
COOSALUD	135.425	8,2%	125.651	7,5%	119.595	7,1%	-6.056	-4,8%
SANITAS	56.439	3,4%	64.265	3,9%	62.580	3,7%	-1.685	-2,6%
COMF_SUCRE	0	0,0%	9.799	0,6%	12.264	0,7%	2.465	25,2%
SURA	62	0,0%	3.663	0,2%	9.534	0,6%	5.871	160,3%
TOTAL PAIS	1.656.955	100,0%	1.666.874	100,0%	1.677.879	100,0%	11.005	0,7%



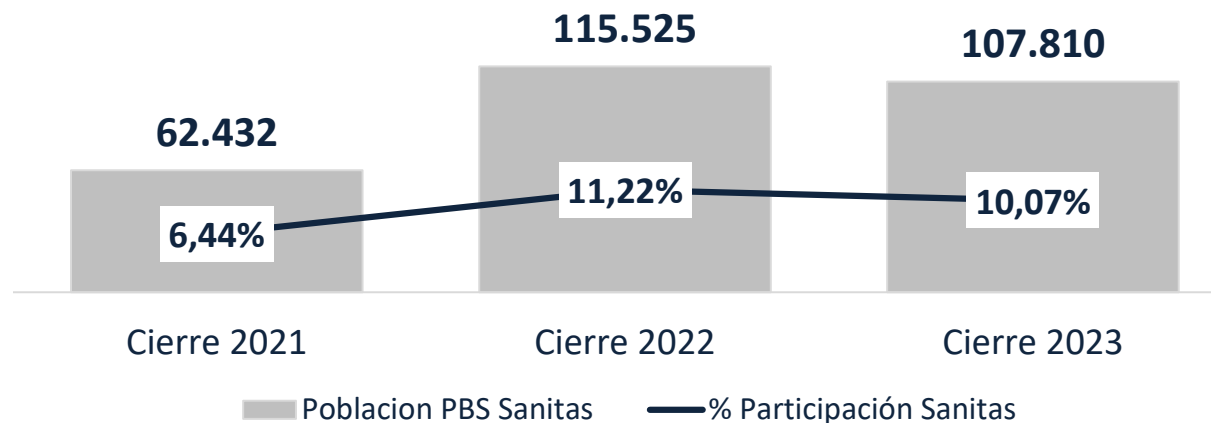
Afiliados por producto - Córdoba

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	62.442	62.026	-0,7%
PAC	--	--	--

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas decreció **-416** afiliados activos en el PBS respecto al 2022

Evolución mercado PBS – La Guajira

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
ANASWAYUU	220.368	22,7%	263.230	25,6%	269.311	25,2%	6.081	2,3%
CAJAC_ATLANTICO	124.412	12,8%	195.553	19,0%	195.980	18,3%	427	0,2%
DUSAKAWI	155.168	16,0%	166.824	16,2%	176.762	16,5%	9.938	6,0%
NUEVA EPS	72.872	7,5%	140.136	13,6%	149.146	13,9%	9.010	6,4%
SANITAS	62.432	6,4%	115.525	11,2%	107.810	10,1%	-7.715	-6,7%
COMF_SUCRE	0	0,0%	61.470	6,0%	84.420	7,9%	22.950	37,3%
ASOC_DEL_CAUCA	39.541	4,1%	46.017	4,5%	45.388	4,2%	-629	-1,4%
SALUD TOTAL	19.048	2,0%	30.136	2,9%	28.671	2,7%	-1.465	-4,9%
TOTAL PAIS	969.706	100,0%	1.029.877	100,0%	1.070.438	100,0%	40.561	3,9%



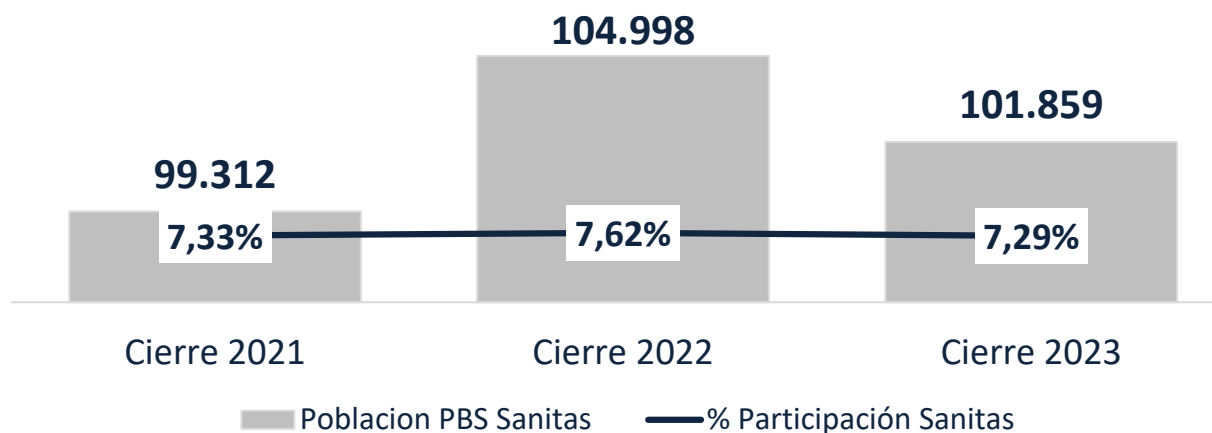
Afiliados por producto – La Guajira

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	113.348	106.642	-5,9%
PAC	--	--	--

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas decreció **-6706** afiliados activos en el PBS respecto al 2022

Evolución mercado PBS - Magdalena

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
NUEVA EPS	277.919	20,5%	302.942	22,0%	317.167	22,7%	14.225	4,7%
COOSALUD	318.167	23,5%	311.580	22,6%	305.426	21,9%	-6.154	-2,0%
MUTUAL SER	243.071	17,9%	251.211	18,2%	257.839	18,5%	6.628	2,6%
SALUD TOTAL	201.516	14,9%	208.927	15,2%	218.214	15,6%	9.287	4,4%
CAJAC_ATLANTICO	144.098	10,6%	141.532	10,3%	139.935	10,0%	-1.597	-1,1%
SANITAS	99.312	7,3%	104.998	7,6%	101.859	7,3%	-3.139	-3,0%
FAMISANAR	22.513	1,7%	23.644	1,7%	21.827	1,6%	-1.817	-7,7%
DUSAKAWI	19.242	1,4%	19.591	1,4%	18.564	1,3%	-1.027	-5,2%
TOTAL PAIS	1.355.610	100,0%	1.377.189	100,0%	1.396.984	100,0%	19.795	1,4%



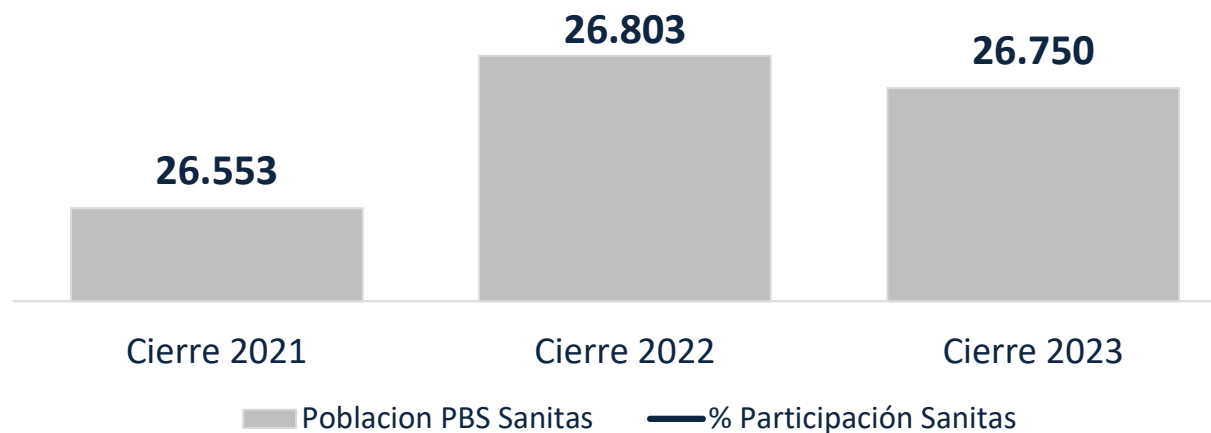
Afiliados por producto - Magdalena

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	100.803	99.490	-1,3%
PAC	5.464	5.085	-6,9%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas decreció **-1313** afiliados activos en el PBS y **-379** afiliados en PAC respecto al 2022

Evolución mercado PBS – San Andrés

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
NUEVA EPS	35.342	57,1%	34.214	56,1%	33.966	55,9%	-248	-0,7%
SANITAS	26.553	42,9%	26.803	43,9%	26.750	44,1%	-53	-0,2%
TOTAL PAIS	61.901	100,0%	61.023	100,0%	60.717	100,0%	-306	-0,5%



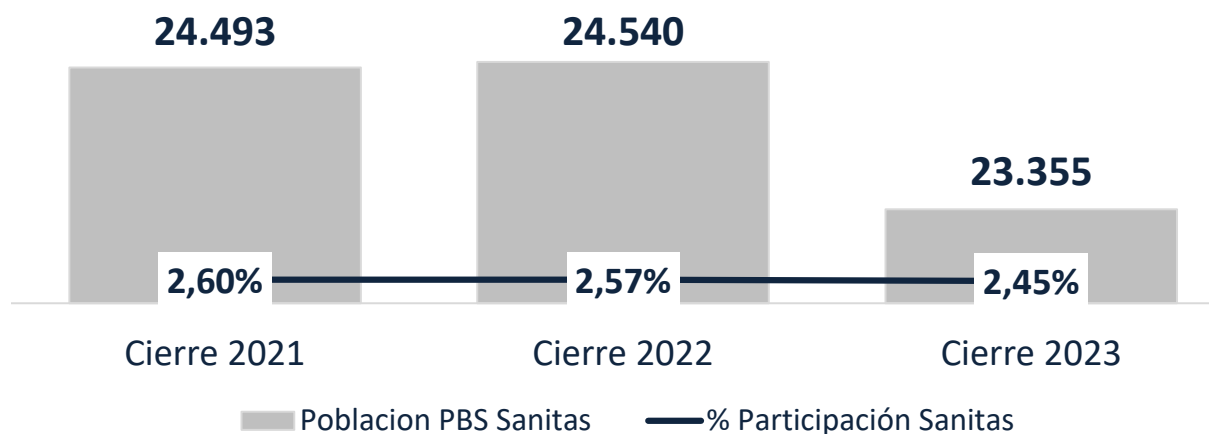
Afiliados por producto – San Andrés

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	24.765	25.812	4,2%
PAC	--	--	--

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **1047** afiliados activos en el PBS respecto al 2022

Evolución mercado PBS - Sucre

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
MUTUAL SER	281.140	29,8%	293.246	30,8%	303.127	31,8%	9.881	3,4%
NUEVA EPS	174.556	18,5%	180.924	19,0%	180.741	18,9%	-183	-0,1%
COOSALUD	161.700	17,1%	157.570	16,5%	152.740	16,0%	-4.830	-3,1%
COMF_SUCRE	117.972	12,5%	118.770	12,5%	116.909	12,3%	-1.861	-1,6%
SALUD TOTAL	107.305	11,4%	108.100	11,3%	110.925	11,6%	2.825	2,6%
CAJAC_ATLANTICO	72.300	7,7%	70.004	7,3%	66.391	7,0%	-3.613	-5,2%
SANITAS	24.493	2,6%	24.540	2,6%	23.355	2,4%	-1.185	-4,8%
SURA	27	0,0%	26	0,0%	27	0,0%	1	3,8%
TOTAL PAIS	943.690	100,0%	953.185	100,0%	954.215	100,0%	1.030	0,1%



Afiliados por producto - Sucre

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	23.838	23.065	-3,2%
PAC	--	--	--

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas decreció **-773** afiliados activos en el PBS respecto al 2022

Resultados gestión de servicio al afiliado



Peticiones Quejas y Reclamos (PQR)



Estrategias

1. Realizar seguimiento permanente con los procesos de mayor volumen de PQR, para evaluación de las causas, definición de planes de acción e impacto de los mismos.
2. Acompañar a través de comités periódicos de servicio con- IPS y proveedores de dispensación de medicamentos, ajustes al modelo y canales de atención y para cierre de brechas de servicio.
3. Seguimiento a definición de rutas alternas para solución de PQR.

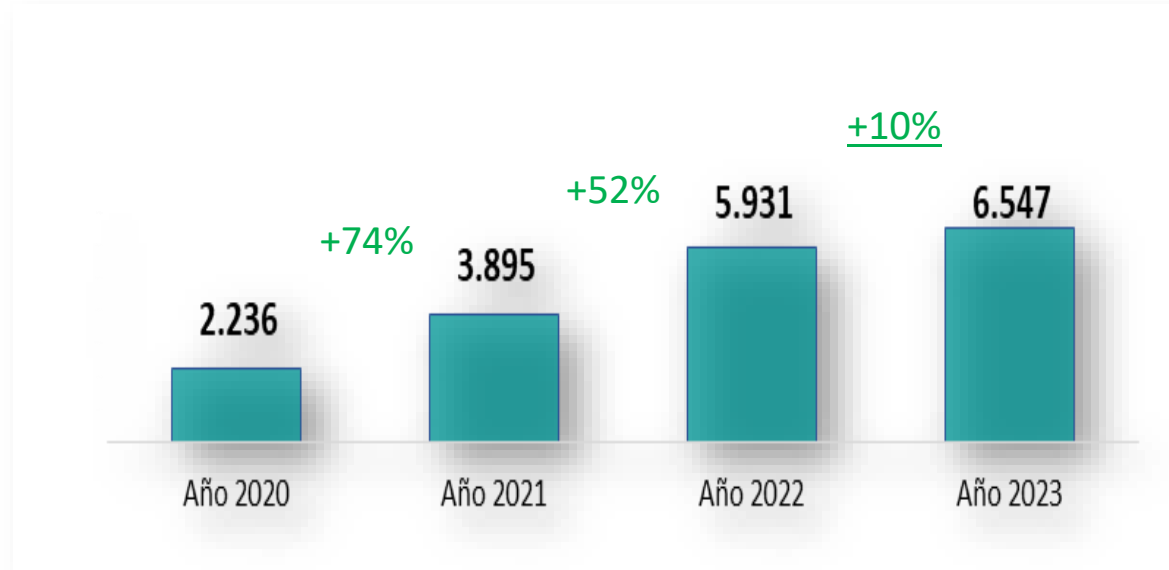


Motivos

- 1 Citas médicas **40%**
- 2 Autorización de servicios médicos **16%**
- 3 Medicamentos **10%**
(No entrega oportuna de medicamentos e insumos)
- 4 Prestación de servicios de salud **6%**
(Demora referencia y contrarreferencia e inconformidad con la prestación en los servicios asistenciales)
- 5 Otros motivos **28%**

72%

Felicitaciones

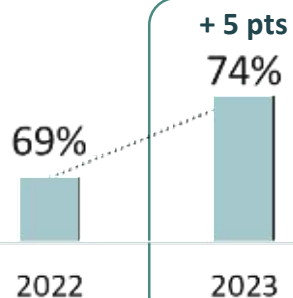


“ Súper bien atendida por este gran equipo, siempre dispuesto a colaborar y a tratar de que cada uno de nosotros se sienta como en casa, yo dentro de poco termino mi proceso y de verdad los voy a extrañar por que en lugar de venir a estar sola y triste, vengo con muchas ganas de luchar y salir adelante gracias a su gran apoyo. ”

“ Quiero extender mis más grandes felicitaciones y muchos agradecimientos, todos buscamos encontrar en el personal médico eso que precisamente hallamos respeto, amabilidad, diligencia, apoyo y sobre todo humanidad. ”

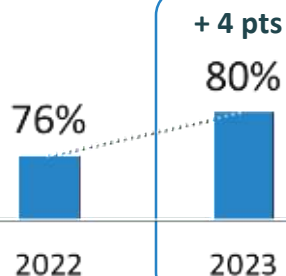
Satisfacción

Satisfacción



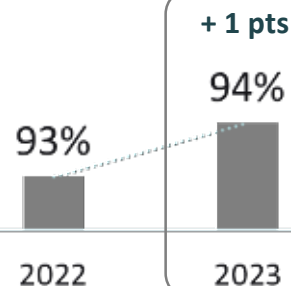
Hemos logrado incrementar significativamente el nivel de satisfacción con los servicios proporcionados por EPS Sanitas.

Recomendación



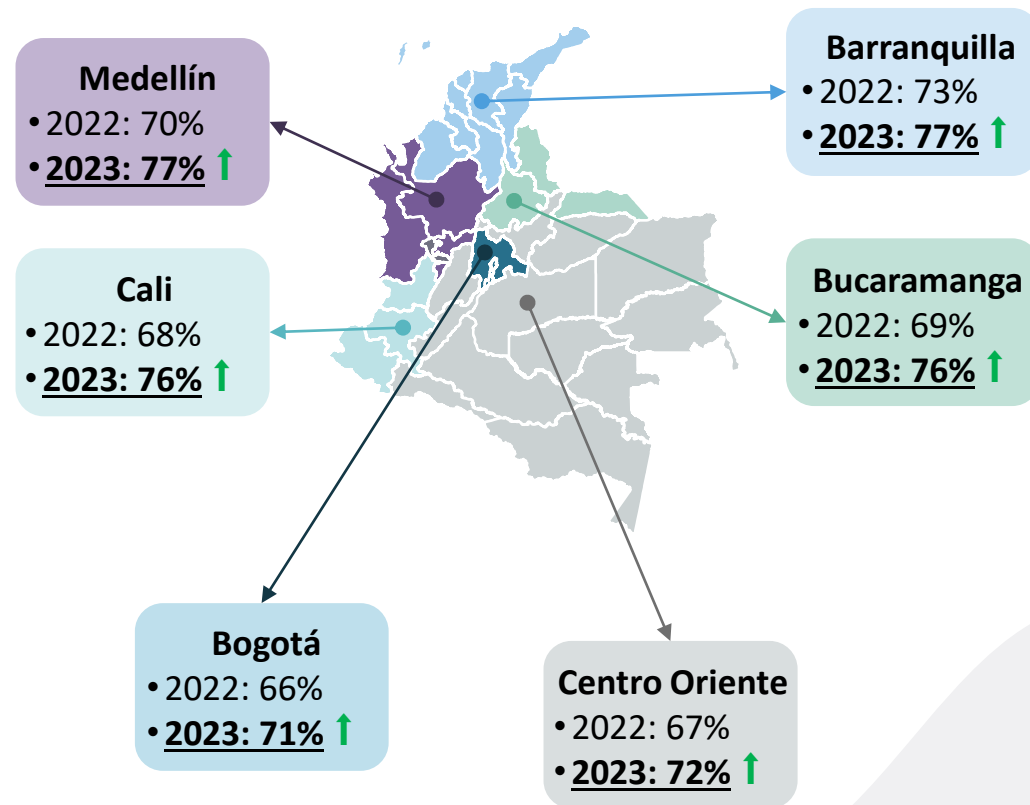
En EPS Sanitas, hemos observado un notable aumento en las recomendaciones por parte de nuestros afiliados.

Expectativas



Cumplimos con las expectativas de nuestros afiliados, respaldando el servicio prestado por EPS Sanitas.

Satisfacción Regionales



Humanización

“La Magia esta en ti”
Cobertura 88%



2019- 2021

“De la magia a la acción Servir con pasión”
Cobertura 93%



2022

“Servir con pasión al ritmo del Ser”
Cobertura 98%



2023



Resultados 2023

Talleres vivenciales
formación al colaborador

98% Cobertura
95% Meta

Formación Normatividad
Trato digno y Humanizado

100% Cobertura

Estrategia de comunicación:
• Píldoras de Humanización
• NotiSer

68% Impacto Lecturabilidad



“Trabajamos en los colaboradores para humanizar la experiencia del afiliado”

Campañas de comunicación

Comprometidos con informar:

Más de **590 campañas de comunicación** a través de mailing, SMS y WhatsApp, para el régimen contributivo, subsidiado y PAC; logrando una **cobertura del 86%** de la población objetivo (mayores de 18 años)

01

Memorables: 80 campañas

Acompañamos a nuestros afiliados en cada ciclo de vida EPS y Plan Premium

02

Salud: 76 campañas

Promoción a participar en campañas de salud, y talleres vía Youtube

03

Informativas: 239 campañas

Información para uso de canales virtuales, modelo de acceso, educación en uso de canales virtuales

04

Red de atención: 116 campañas

Novedades en red médica, oficinas y droguerías

05

Boletines: 29 campañas

Información en temas de interés y novedades para los afiliados:

- Contributivo
- Subsidiado
- Plan Premium
- Empleadores

06

Normatividad: 17 campañas

- Carta de derechos y deberes
- Asignación de afiliados
- Asociación de usuarios

Participación Ciudadana

Cumplimiento de la Política Pública de Participación Social

Eje No. 1: Fortalecimiento Institucional

Rendición de cuentas

- Realizada en junio del 2023 con participación de 1.091 asistentes.

Carta de Derechos y Deberes

- Actualización, publicación y socialización permanente en SAT, Página Web y afiliados a través de los canales de atención.

Micrositio de Participación

- Actualización permanente de información de la Asociación de usuarios (Asousanitas).



Eje No. 2: Empoderamiento de las Organizaciones Sociales

Crecimiento de afiliados a la AUS



2022 9.202

2023 13.322

45%

Gestión de Asociación de Usuarios

- **552** Reuniones (Nacional)
- **8** Asambleas (Departamentales)
- **674.384** afiliados capacitados en temas relacionados con:
 - Control Social.
 - Programas de PyP.
 - Política de Participación Social.
 - Tutelas.
 - MIPRES.

Participación Ciudadana

Eje No. 3: Impulsar Cultura de la Salud

Semana de la Seguridad Social realizada en Abril 2023 enfocada en promover la confianza y agradecimiento al sistema; a través de actividades como:

- Espacios educativos con el Ministerio de Salud y Protección Social.
- Actividades de fortalecimiento de la cultura Saludable **“Cuidar es dar”** con una cobertura de 42.923 afiliados.
- Talleres vivenciales **“Dejando Huella”**; con la participación de **1.548** afiliados:
 - Luzca Bien, Siéntase mejor: Pacientes oncológicos .
 - Contigo celebramos la vida: Maternas
 - Creciendo Sano: Niños y niñas
 - Vida Activa: Adulto Mayor



Eje No. 4: Control Social

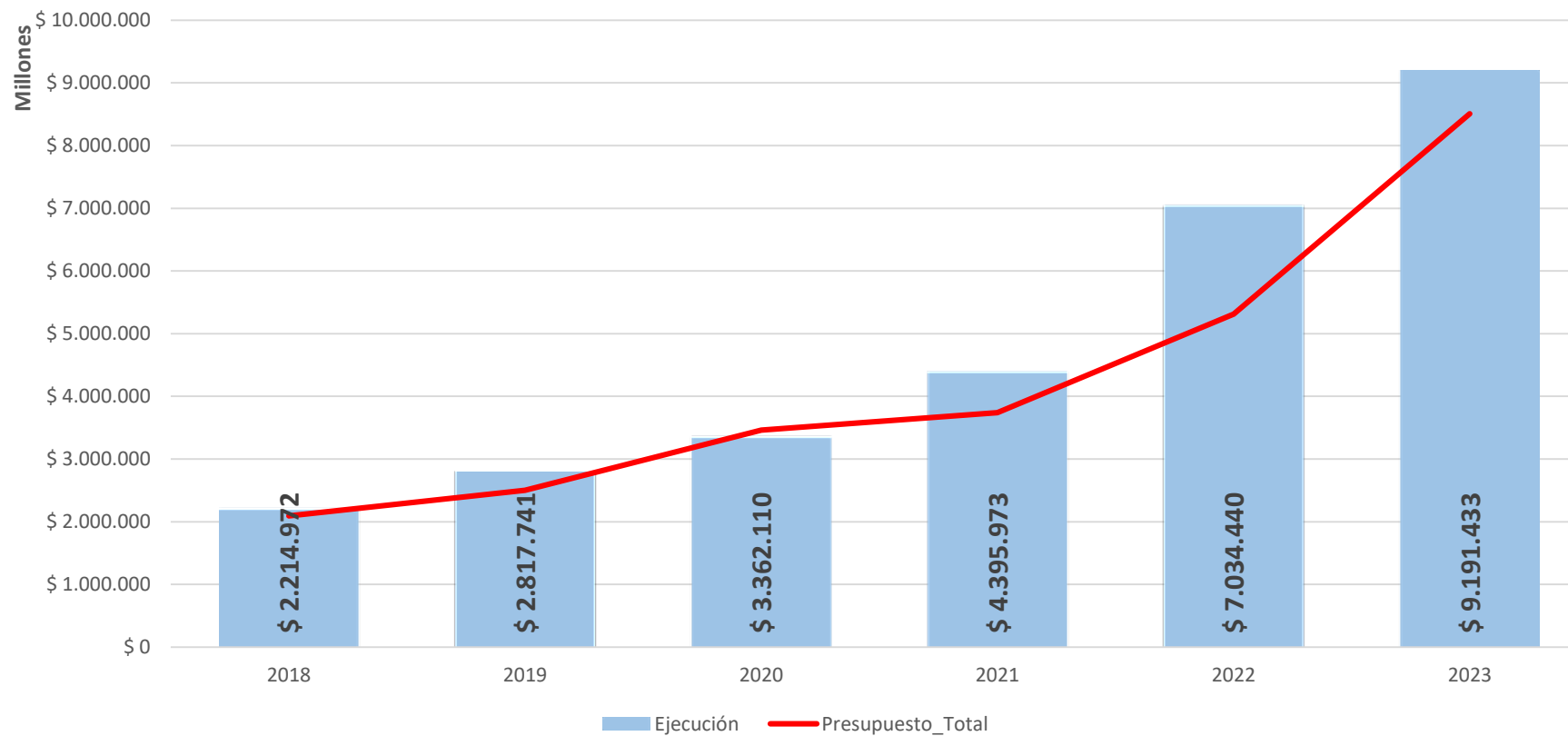
Acompañamiento y participación con la asociación de usuarios en actividades como:

- Asamblea general para renovación de Junta directiva.
- Acompañamiento permanente en actividades de control social.
- Participación en espacios como:
 - Comités de Ética.
 - Actividades de Humanización en la red de IPS.
 - Mesas de control social de la Superintendencia Nacional de Salud.
 - Mesas de trabajo con organizaciones Sociales

Resultados gestión en salud – Red



Inversión en gestión del riesgo en salud

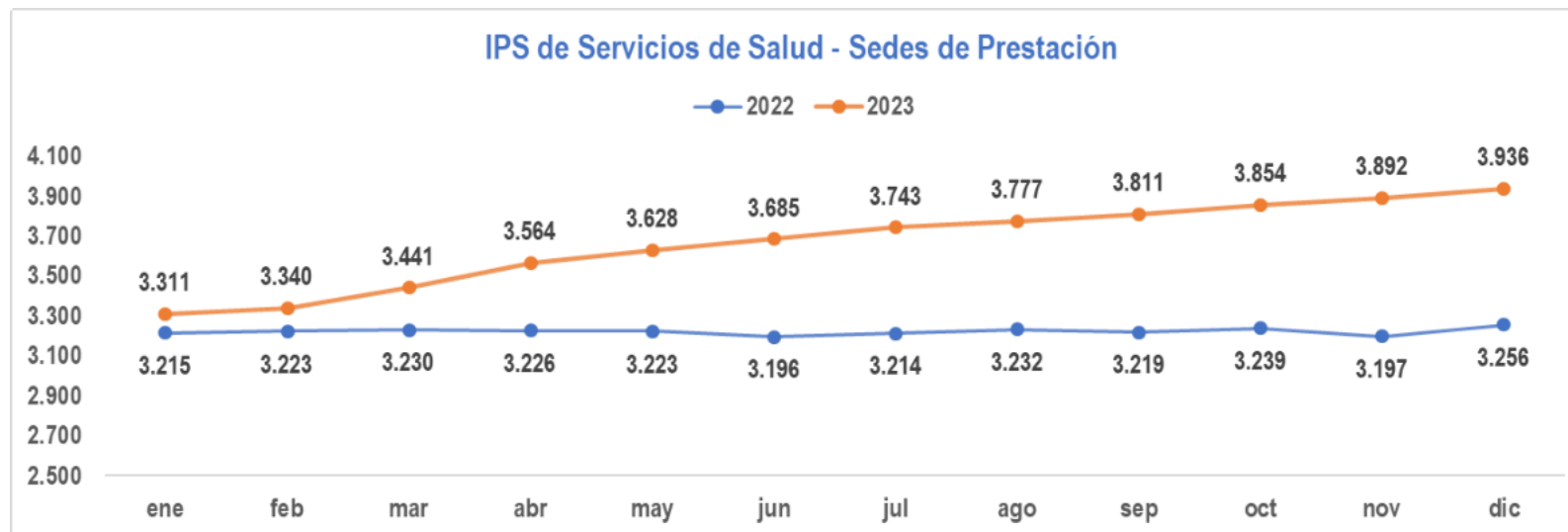


Variación del 30,7 % 2023-2022

Distribución de la gestión del riesgo en salud

Honorario	Ejecución	CxU
SERVICIOS HOSPITALARIOS	\$ 2.934.286.756.423	\$ 43.403
MEDICAMENTOS	\$ 1.820.034.584.401	\$ 26.922
HONORARIOS MEDICOS	\$ 1.570.080.421.319	\$ 23.224
SERVICIOS DE CIRUGIAS AMBULATORIAS	\$ 1.150.520.983.410	\$ 17.018
PRESUPUESTOS MAXIMOS (Costo)	\$ 694.635.962.401	\$ 10.275
LABORATORIOS CLINICOS	\$ 355.534.203.015	\$ 5.259
SERVICIOS DE URGENCIAS	\$ 340.882.821.301	\$ 5.042
INCAPACIDADES	\$ 340.101.764.507	\$ 5.031
LABORATORIOS RADIOLOGICOS	\$ 301.154.152.331	\$ 4.455
P Y P	\$ 212.482.075.019	\$ 3.143
COSTO ADMINISTRATIVO	\$ 169.069.005.421	\$ 2.501
HONORARIOS ODONTOLOGICOS	\$ 116.467.866.404	\$ 1.723
AMBULANCIAS	\$ 48.412.581.190	\$ 716
RECOBROS ADRES PRUEBAS COVID (Costo)	\$ 15.644.657.433	\$ 231
CUENTA DE ALTO COSTO	\$ 8.153.204.727	\$ 121
SUMINISTROS OFTALMOLOGICOS	\$ 1.474.481.240	\$ 22
RECOBRO DE MEDICAMENTOS	-\$ 267.649.860	-\$ 4
RECOBROS TUTELAS POR SERV. Y MEDIC. HOSPITALARIOS NO POS	-\$ 835.184.623	-\$ 12
RECOBROS POR ATEP	-\$ 2.977.578.189	-\$ 44
RECOBROS ADRES PRUEBAS COVID (Ingreso)	-\$ 15.644.657.433	-\$ 231
PROVISION	-\$ 26.753.886.309	-\$ 396
PRESUPUESTOS MAXIMOS (Ingreso)	-\$ 778.276.191.803	-\$ 11.512
Total general	\$ 9.254.180.372.325	\$ 136.886

Red de Prestadores



Ampliación de cobertura de red con 680 nuevas sedes de prestación comparado con el año 2022, representando un aumento del 21%.

Adscripción de nuevos prestadores en cobertura de atención primaria del 9% con modelo de capitación.

Para el año 2023 aumento la operación del Comité de contratación en un 25% acorde al aumento en cobertura de red para la nueva población afiliada y a la aprobación incremento tarifario UPC.



Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Habilitación de Redes

Reorganizar la red para la nueva habilitación

- Asegurar una red con criterios de suficiencia y estándares de calidad requeridos por la EPS
- Certificación de la habilitación de redes integrales de salud.

Resolución 1441 de 2016

Renovación de la habilitación de la RIPSS para la ruta de Promoción y Mantenimiento de la Salud y ampliar el alcance de la habilitación a las rutas Materno Perinatal, Oncológica y de riesgo cardiovascular

CONFORMACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE LA RIPSS	⚙️
OPERACIÓN DE LA RIPSS	⚙️
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA RIPSS	✓

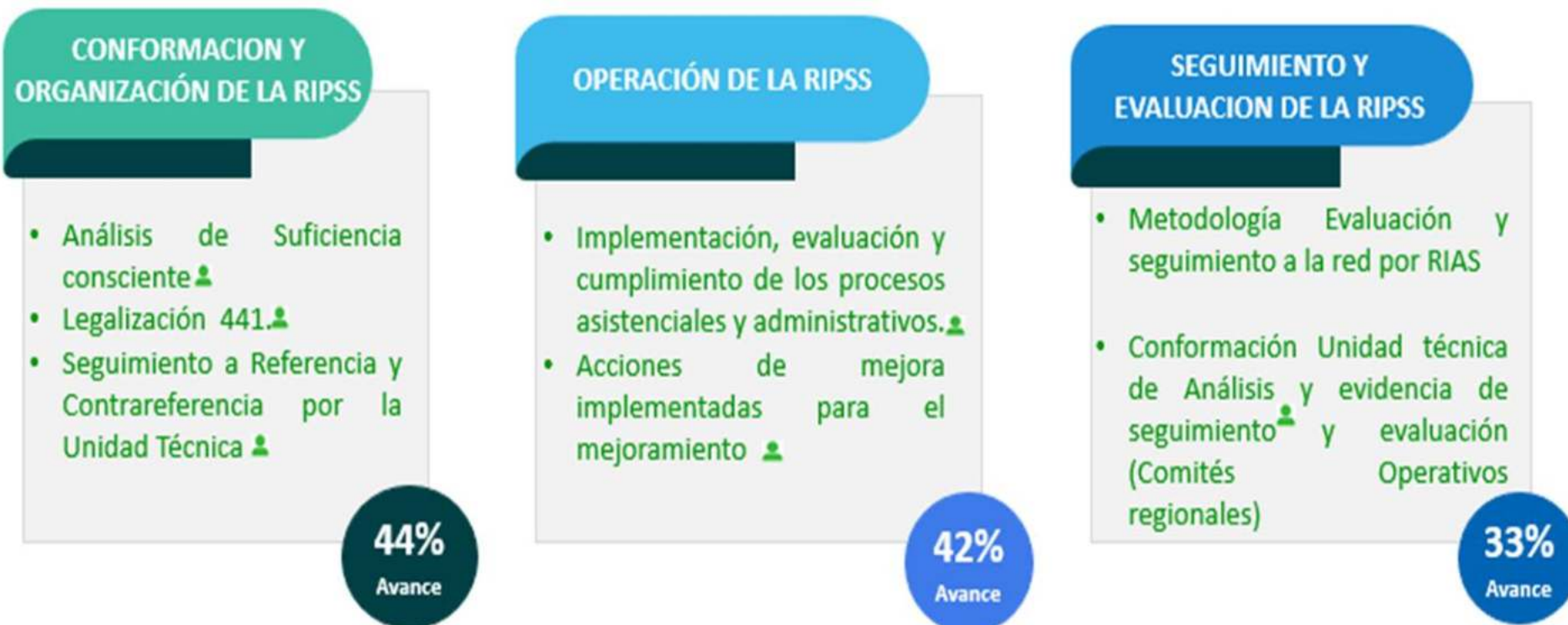


Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Habilitación de Redes

Reorganizar la red para la nueva habilitación

- Asegurar una red con criterios de suficiencia y estándares de calidad requeridos por la EPS
- Certificación de la habilitación de redes integrales de salud.



Nuevo Paquete Normativo : Resolución 2335 – 2275 - 2284 de 2023 y Resolución 100 de 2024

Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Mesas de articulación

Como parte del estándar de Seguimiento y Evaluación de la red, se desarrollaron mesas estratégica y táctica para las rutas Maternas, Oncológica y Riesgo cardiovascular; con el fin de garantizar la atención integral, continuidad en la prestación, calidad en la atención y articulación de la red del componente primario, complementario y la EPS.



Comité Operativo

Objetivo: Verificación de la Gestión del riesgo y resultados en salud en las diferentes rutas priorizadas



Regional	Materno perinatal	Riesgo cardiovascular	Oncología
Barranquilla	60	81	80
Bogotá	26	11	42
Bucaramanga	79	48	36
Centro oriente	83	73	86
Cali	51	60	36
Medellín	53	60	60
total	352	333	340

Año	Materno perinatal	Riesgo cardiovascular	Oncología	Total	Incremento cobertura en comités Operativos 2022 vs 2023
2023	352	333	340	1.025	27%
2022	265	222	270	757	

Comité Estratégico



Objetivo: Análisis de indicadores asociados a los ejes de la cuádruple: Eje financiero, Eje resultados en salud, Eje resultados de servicio y calidad

Año	Comités Realizados
2023	6

Año	Regional	Total Asistentes
2023	Regional Cali	57
	Regional Barranquilla	34
	Regional Medellín	61
	Regional Centro Oriente	64
	Regional Bucaramanga	80
	Regional Barranquilla	60
Total		356

Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Congreso atención primaria en salud

La EPS Sanitas define los ganadores del X Congreso de atención primaria en salud, en el cual se reconoce a las instituciones prestadoras de servicios de salud, con el mejor desempeño de gestión del riesgo en salud de la población afiliada a la EPS Sanitas para el año 2023, a continuación se describen las categorías premiadas.

Categoría Premiada	Regional / ciudades Nominados	Regional / ciudades Ganadores
Mejor prestador en la implementación de la ruta materno perinatal	Regional Bogotá – Bogotá	Regional Cali – Ipiales
	Regional Cali – Ipiales	
	Regional Bogotá- Bogotá	
Mejor prestador en la implementación de la ruta cardiovascular	Regional Barranquilla – Santa Marta	R. Centro Oriente – Duitama
	Regional Centro Oriente – Duitama	
	Regional Cali – Tuluá	
Mejor prestador en la implementación de la ruta Oncológica	Regional Centro Oriente - Neiva	R. Centro Oriente – Neiva
	Regional Barranquilla- Riohacha	
	Regional Medellín - Quibdó	

Categoría Premiada	Regional / ciudades Nominados	Regional / ciudades Ganadores
Mejor prestador en la implementación de la ruta promoción y mantenimiento de la salud	Regional Barranquilla – San Andrés	Regional Medellín – Rionegro
	Regional Bucaramanga – Cúcuta	
	Regional Medellín – Rionegro	
Mejor prestador en el cumplimiento resultado en salud	Regional Bogotá- Bogotá	Regional Bogotá - Bogotá
	Regional Bucaramanga - Ocaña	
	Regional Barranquilla- Cartagena	
Mejor prestador en el cumplimiento resultado en gestión de la calidad en la atención	Regional Bogotá – Bogotá	Regional Bucaramanga - Ocaña
	Regional Bucaramanga - Ocaña	
	Regional Cali – Tulia	
Mejor prestador en el cumplimiento resultado en gestión de la gestión operativa	Regional Barranquilla - Cartagena	Regional Bucaramanga- Cúcuta
	Regional Centro Oriente – Florencia	
	Regional Bucaramanga – Cúcuta	

Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Congreso atención primaria en salud

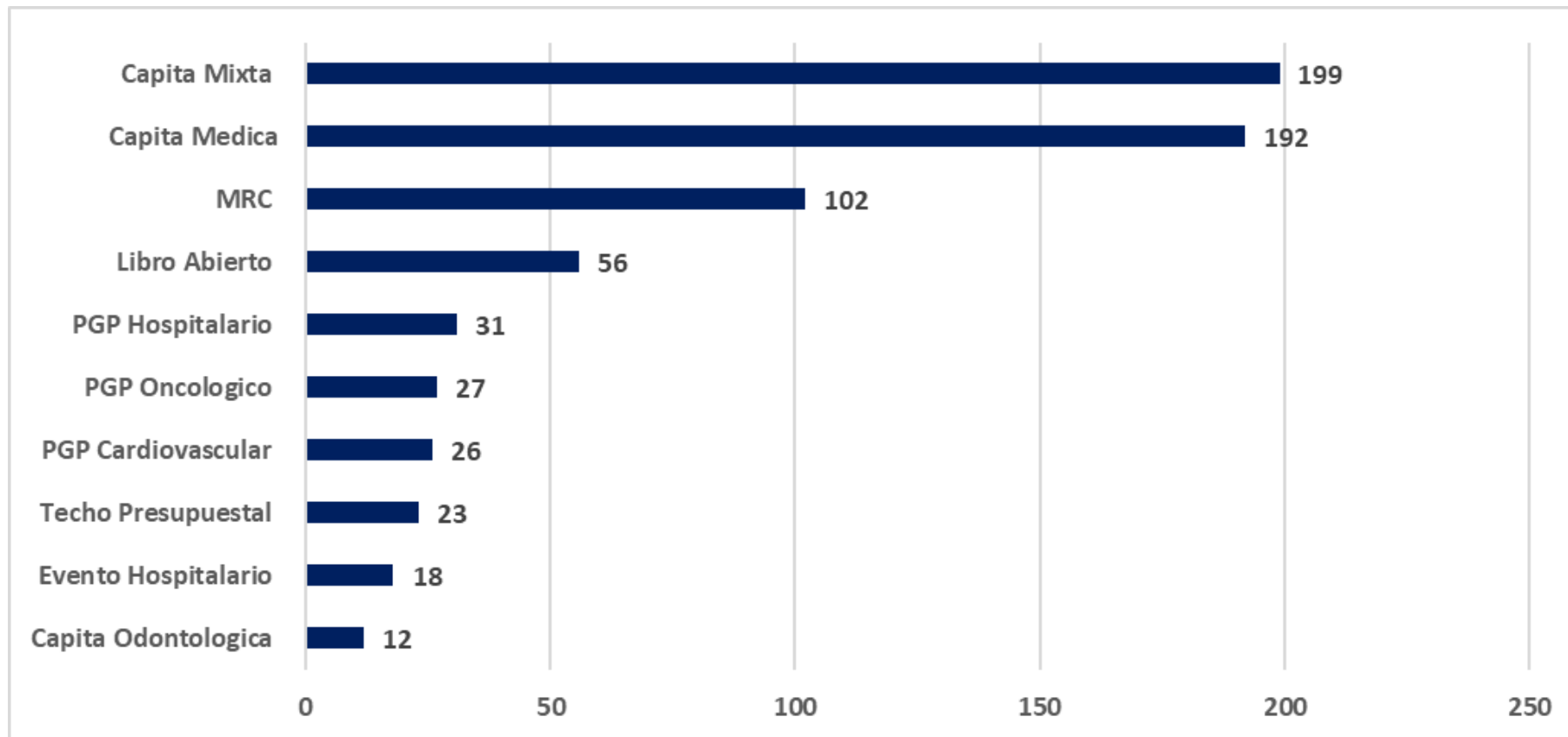
Categoría Premiada	Regional / ciudades Nominados	Regional / ciudades Ganadores
Prestador con el desarrollo de estrategias más innovadoras para la implementación de las RIAS en población zonas con dispersión geográfica	Regional Centro Oriente – Neiva	Regional Barranquilla – Barranquilla
	Regional Barranquilla – Barranquilla	
	Regional Barranquilla – Riohacha	
Prestador con el mejor cumplimiento frente a las metas de indicadores asociados a las dimensiones de: Resultados en salud- Calidad de la atención - Gestión Operativa e implementación de RIAS.	Regional Barranquilla- Riohacha	Regional Cali – Tuluá
	Regional Cali – Tuluá	
	Regional Bogotá – Bogotá	
Prestador con el mejor cumplimiento frente a las metas de indicadores asociados a las dimensiones de: Resultados en salud- Calidad de la atención - Gestión Operativa e implementación de RIAS.	Regional Barranquilla - Barranquilla	Regional Bucaramanga- Bucaramanga
	Regional Barranquilla – Cartagena	
	Regional Bucaramanga – Bucaramanga	



Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Indicadores de seguimiento a la red de prestadores

Con el objetivo de dar cumplimiento al decreto 441 de 2022, se definieron y socializaron indicadores para seguimiento y monitoreo a la red de prestadores, de acuerdo con los diferentes modelos de contratación suscritos entre la EPS y la red de prestadores.

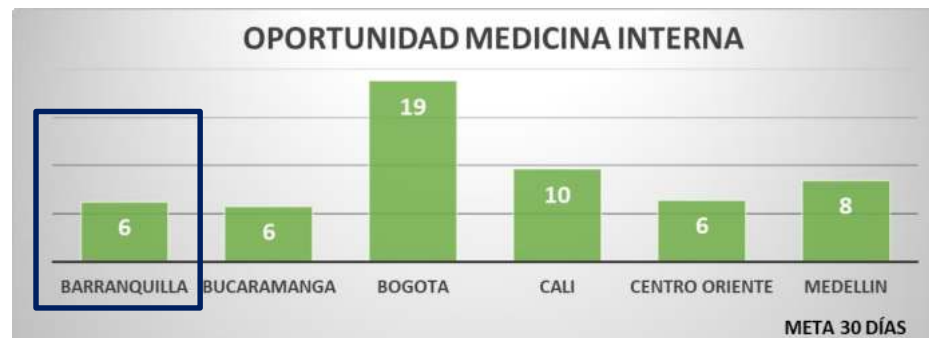
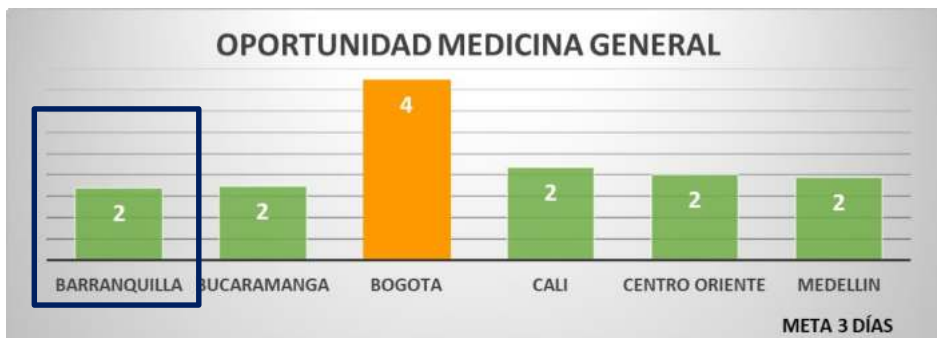


Oportunidad Consulta de Atención Primaria

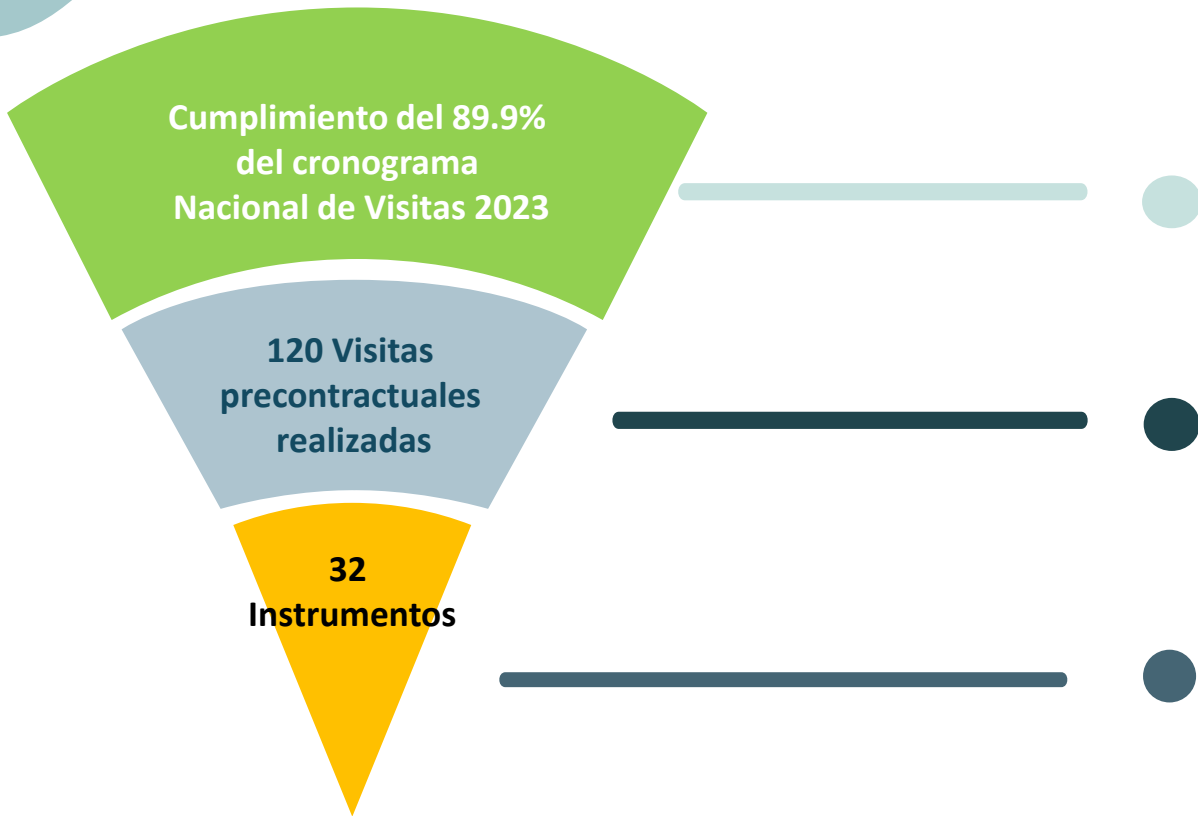
Regional Barranquilla

REGIONAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	MEDICINA GENERAL META 3 DÍAS	MEDICINA INTERNA META 30 DÍAS	GINECOLOGIA META 15 DÍAS	OBSTETRICIA META 5 DÍAS	PEDIATRIA META 5 DÍAS	ODONTOLOGIA META 3 DÍAS
BARRANQUILLA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	4	9	9	10	4	4.7
		SOLEDAD	5	13	11	13	6	6.1
	BOLIVAR	CARTAGENA	4	16	7	9	3	2.9
	CESAR	VALLEDUPAR	2	13	6	10	4	3.6
	CORDOBA	MONTELIBANO	3	6	6	6	4	4.5
		MONTERIA	2	8	4	4	2	2.1
	LA GUAJIRA	FONSECA	0	2	2	2	1	0.6
		MAICAO	2	3	2	3	3	3.5
		RIOHACHA	2	1	4	2	1	1.9
		SAN JUAN DEL CESAR	1	2	3	3	2	1.1
	MAGDALENA	SANTA MARTA	2	10	11	11	3	2.1
	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	SAN ANDRES	2	6	4	4	4	0.8
	SUCRE	SINCELEJO	2	6	3	3	5	1.8

Oportunidad de Consulta Especialidades de Atención Primaria por Regional



Evaluación Integral de la Red



Visitas pre contractuales y seguimiento

Total Visitas Realizadas de Seguimiento Red Contratada

En el 2023 se realizaron en total 1236 visitas de calidad en el periodo comprendido de enero a diciembre del año en mención, representando un cumplimiento del 89,9%, teniendo en cuenta el número de visitas programadas 1375.

Total Visitas Precontractuales

En el año 2023 se realizaron en total 120 visitas precontractuales en el periodo comprendido de enero a diciembre del 2023, de las cuales, 44 prestadores obtuvieron una calificación obtenida por debajo del 90%, de los cuales 3 no cuentan con plan de mejoramiento.

(Se evidencian 61 visitas en la Reg. Barranquilla, 8 en Centro Oriente, 13 en Cali, 21 en Medellín, 8 en Bucaramanga y 9 en Bogotá).

Herramientas de Evaluación a Prestadores

Se cuentan con 32 herramientas precontractuales, incluyendo 2 herramientas de acuerdo a los modelos de atención(APS-Oncológico), y 26 herramientas de Seguimiento.

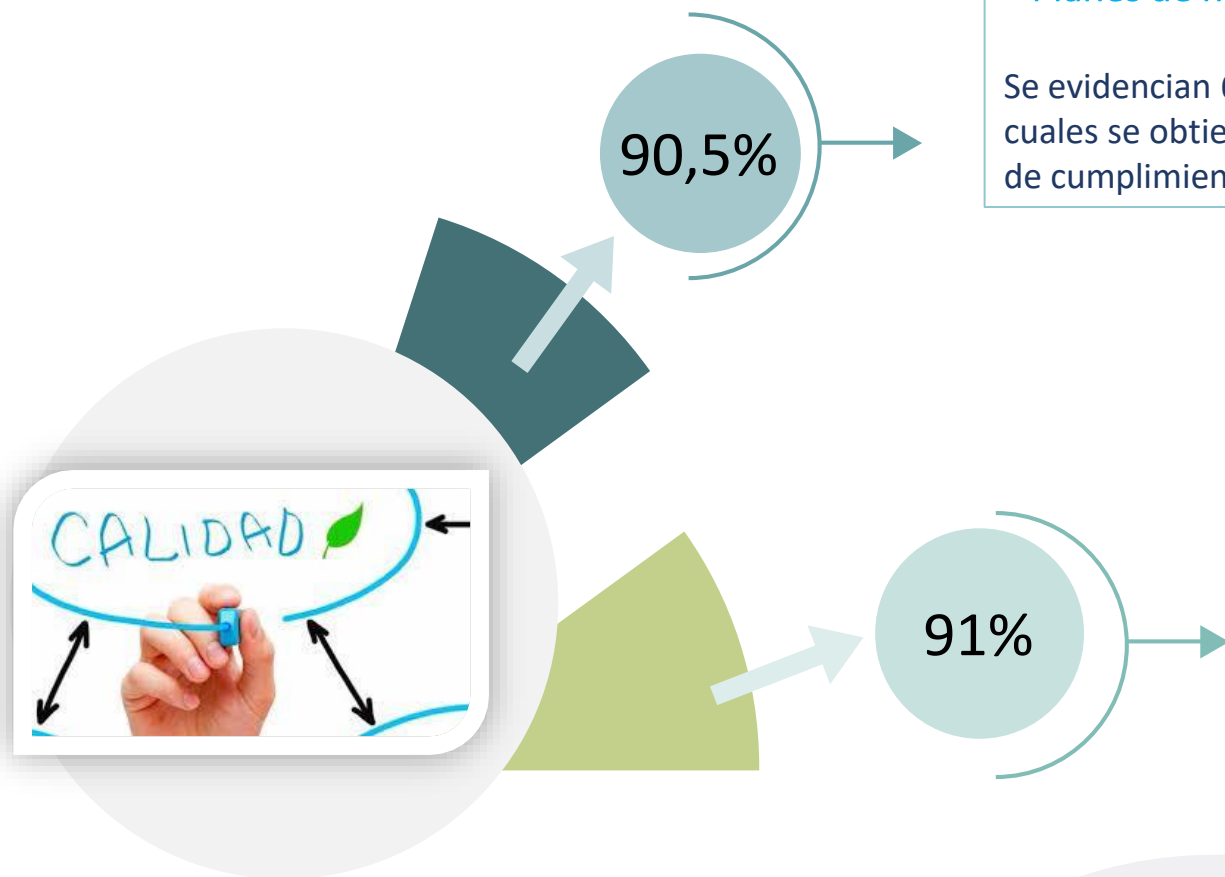
Total: 58

Objetivo: Verificar en la red contratada la ejecución, cumplimiento y gestión de los atributos de calidad enfocados en la prestación de los servicios de salud



Evaluación Integral de la Red

Visitas pre contractuales y seguimiento



Planes de Mejoramiento Visitas Realizadas de Seguimiento Red Contratada

Se evidencian 653 prestadores con calificación por debajo del 90%, de los cuales se obtienen 591 planes de mejoramiento Obteniendo así el 90,5% de cumplimiento.

Planes de Mejoramiento Visitas Pre-contractuales

Se evidencian 44 prestadores obtuvieron una calificación inferior al 90%, se identifican 40 prestadores que dan cumplimiento al plan de mejoramiento, seguimiento y avances de los mismos, obteniendo así un resultado de cumplimiento del 91% .

Evaluación integral de la red

Total visitas realizadas de Seguimiento por Departamento y Municipio

REGIONAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	TOTAL VISITAS
BARRANQUILLA	ATLANTICO	BARRANQUILLA	51
		SOLEDAD	2
	BOLIVAR	CARTAGENA	19
	CESAR	VALLEDUPAR	25
	CORDOBA	MONTELIBANO	3
		MONTERIA	16
	LA GUAJIRA	FONSECA	4
		MAICAO	7
		RIOHACHA	13
		SAN JUAN DEL CESAR	3
	MAGDALENA	SANTA MARTA	37
	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	SAN ANDRES	10
	SUCRE	SINCELEJO	23
	TOTAL		

Gestión Médica hospitalaria - Barranquilla y Soledad

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 2 enfermeras especialistas.
- 4 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliares administrativos



Red Hospitalaria

- 49 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 5% en subsidiado.
- 12.338 Eventos hospitalarios para 2023.

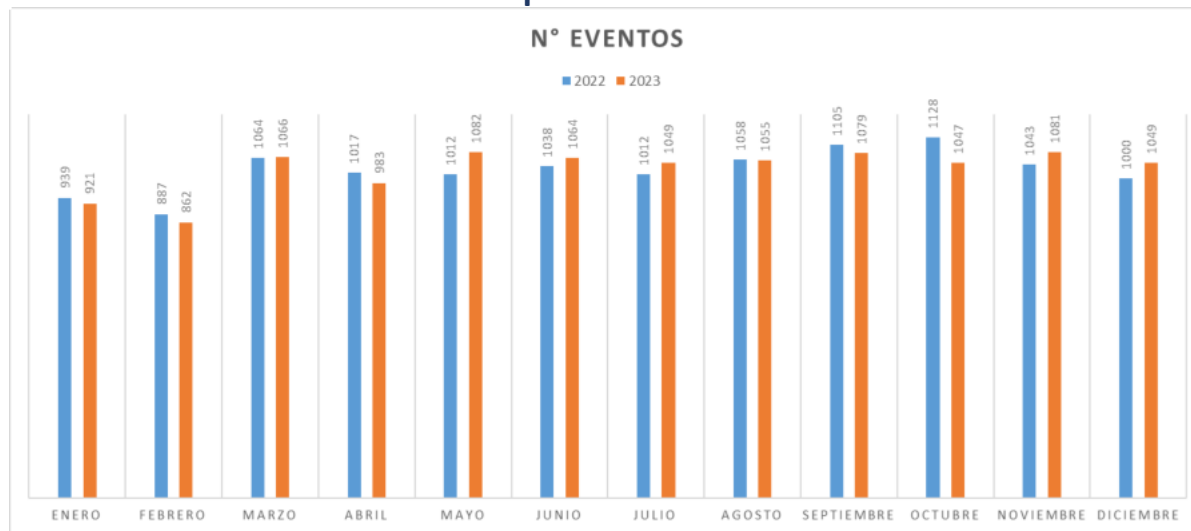


Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal

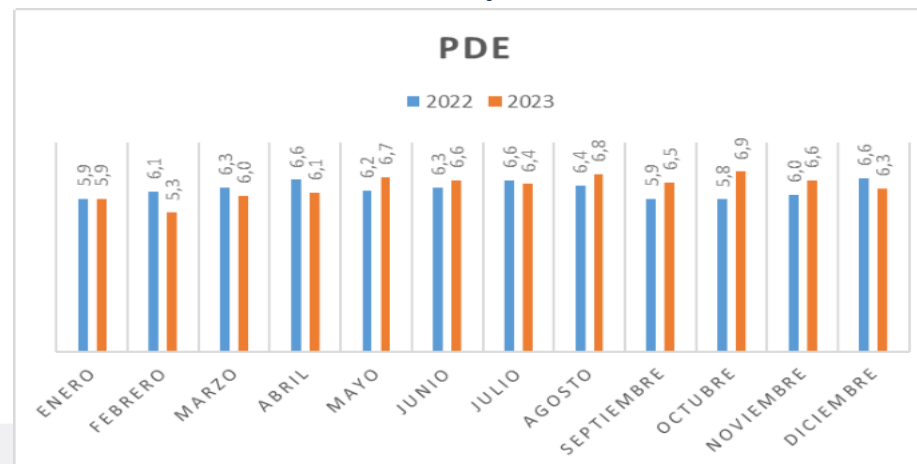
Gestión Médica hospitalaria - Barranquilla y Soledad

N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 0%.

Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023



Aumento 2% PDE global comparado 2022 vs 2023

Gestión Médica hospitalaria - Barranquilla y Soledad

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 1.877 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria - Barranquilla y Soledad

Con Gestión Seguridad del Paciente

Reducción 4% en la incidencia de infecciones asociadas al cuidado de la salud
Mejora en el reporte en 2% que consolida el fortalecimiento en cultura del cuidado centrado en la persona.



61
IPS



388
Visitas



Auditoría a la Red de prestadores

Visitas de calidad, en red priorizada de atención primaria, hospitalaria, Oncológica, Domiciliaria, salud mental y urgencias de baja complejidad.
Evaluación de desempeño y asistencia técnica a los prestadores.

95%



Planes de mejora

Gestión de la mejora con un 95% de avance en seguimientos y cierre a plan de mejora y asistencia técnica a los prestadores.

38



Indicadores de Seguimiento

Articulados en el programa de auditoría para el mejoramiento de la atención en salud de procesos de PAMEC corporativo

Gestión Médica hospitalaria - Cartagena

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 2 enfermeras especialistas.
- 4 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliares administrativos



Red Hospitalaria

- 38 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 4% en subsidiado.
- 4.557 Eventos hospitalarios para 2023.



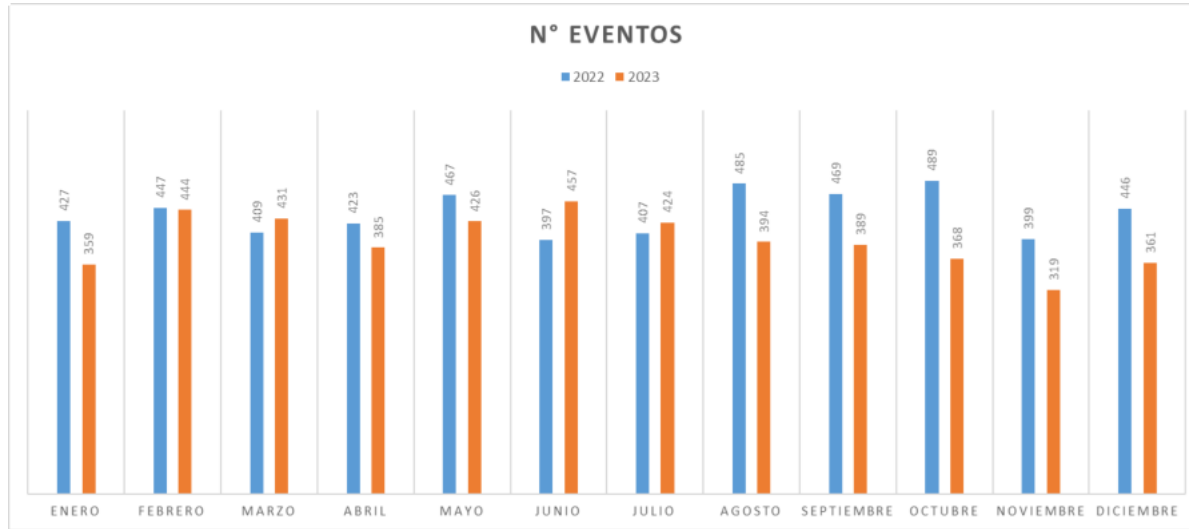
Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal

Gestión Médica hospitalaria - Cartagena

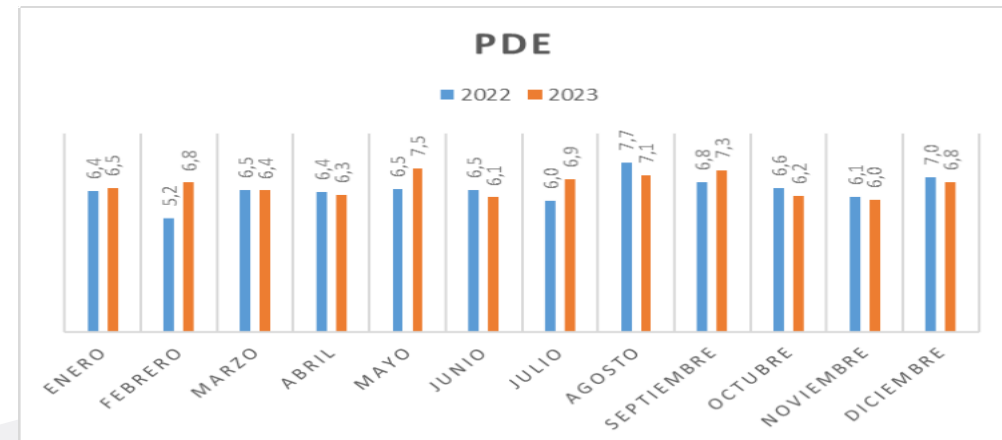
N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023

Crecimiento de eventos hospitalarios en 10%.



Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023

Aumento 2% PDE global comparado 2022 vs 2023



Gestión Médica hospitalaria - Cartagena

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 1.877 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria - Cartagena



Gestión Médica hospitalaria - Valledupar

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



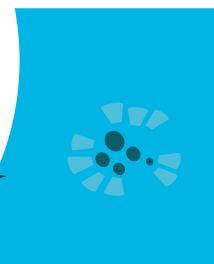
Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 enfermeras especialistas.
- 2 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliares administrativos



Red Hospitalaria

- 24 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 7% en subsidiado.
- 5.132 Eventos hospitalarios para 2023.



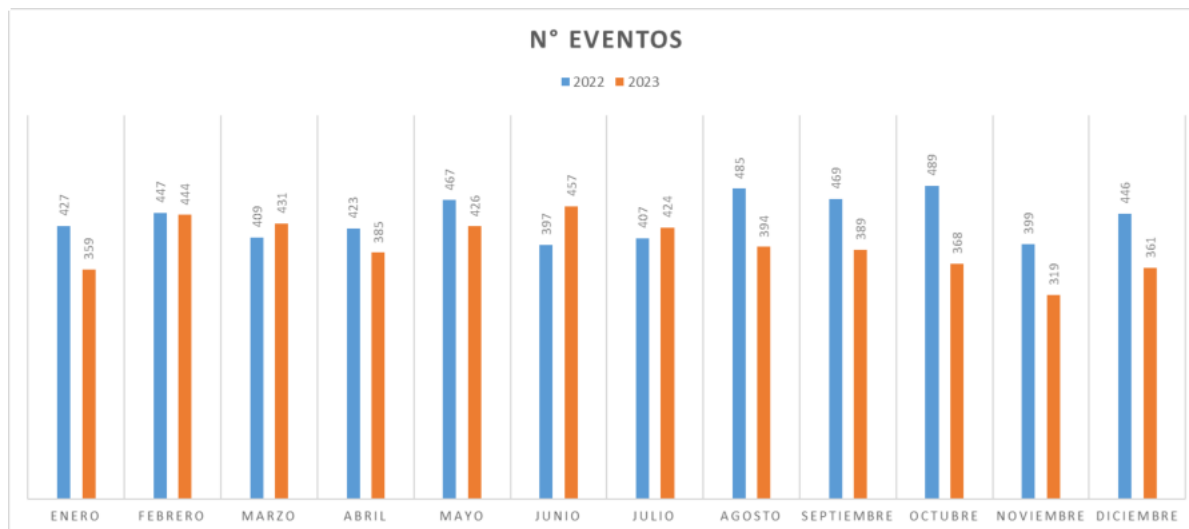
Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal

Gestión Médica hospitalaria - Valledupar

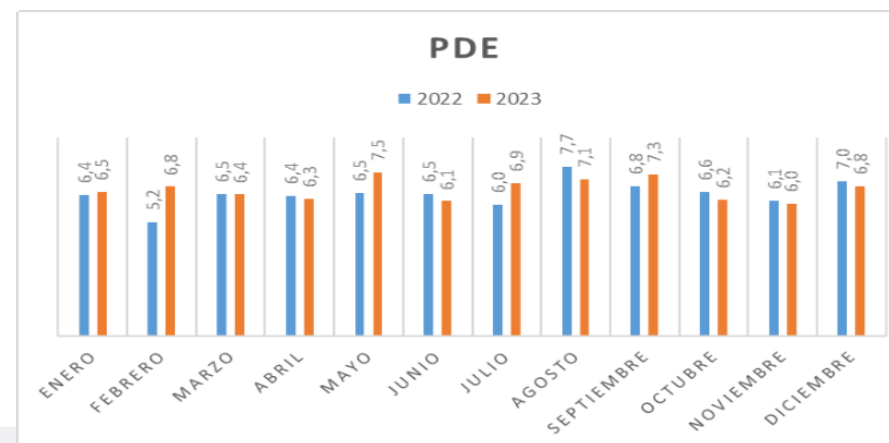
N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023

Disminución de eventos hospitalarios en 4%.



Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023

Aumento 3% PDE global comparado 2022 vs 2023



Gestión Médica hospitalaria - Valledupar

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N° 484 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria - Valledupar



Gestión Médica hospitalaria - Montería y Montelíbano

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 enfermeras especialistas.
- 1 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliares administrativos



Red Hospitalaria

- 24 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 0% en subsidiado.
- 3718 Eventos hospitalarios para 2023.

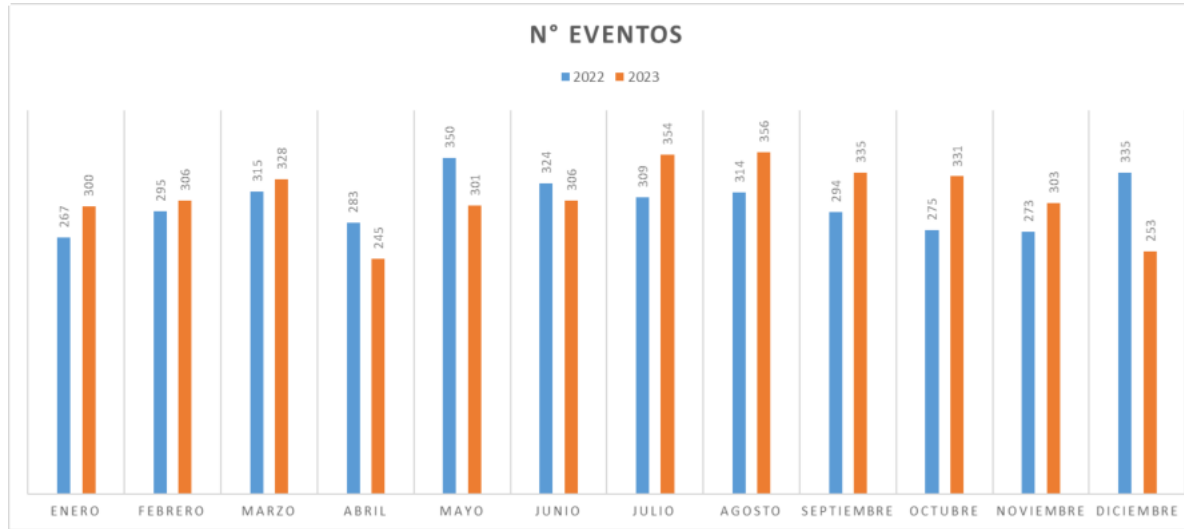


Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal

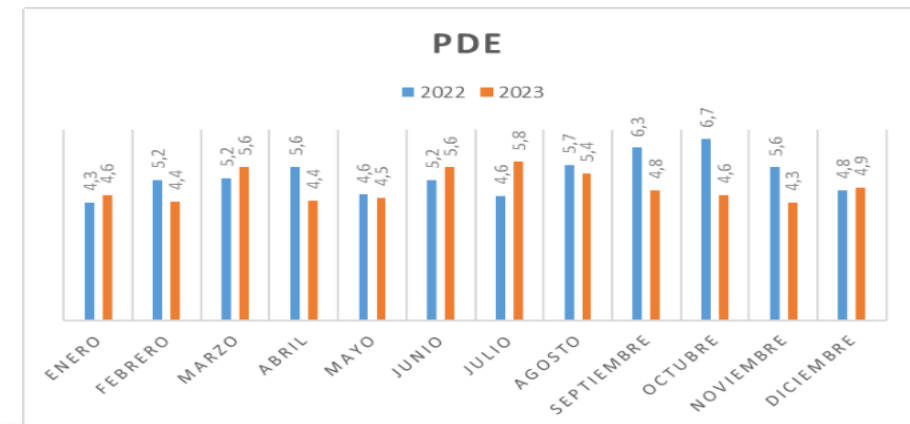
Gestión Médica hospitalaria - Montería y Montelíbano

N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Disminución de eventos hospitalarios en 4%.

Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023



Aumento 3% PDE global comparado 2022 vs 2023

Gestión Médica hospitalaria - Montería y Montelíbano

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 957 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria - Montería y Montelíbano



Con Gestión Seguridad del Paciente

Mejora en el reporte en 3% que consolida el fortalecimiento en cultura del cuidado centrado en la persona.
Reducción en la incidencia de infecciones asociadas a la atención en salud en 22%.

Auditoría a la Red de prestadores

Visitas de calidad, en red priorizada de atención primaria, hospitalaria, Oncológica, Domiciliaria, salud mental y urgencias de baja complejidad.
Evaluación de desempeño y asistencia técnica a los prestadores.

Planes de mejora

Gestión de la mejora con un 77% de avance en seguimientos y cierre a plan de mejora y asistencia técnica a los prestadores.

Indicadores de Seguimiento

Articulados en el programa de auditoría para el mejoramiento de la atención en salud de procesos de PAMEC corporativo

Gestión Médica hospitalaria – Riohacha y San Juan del Cesar

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 enfermeras especialistas.

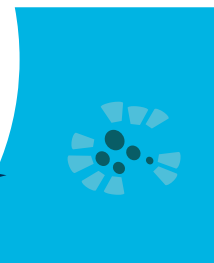


Red Hospitalaria

- 16 IPS Hospitalarias.
- Disminución de crecimiento del 14% en subsidiado.
- 4753 Eventos hospitalarios para 2023.

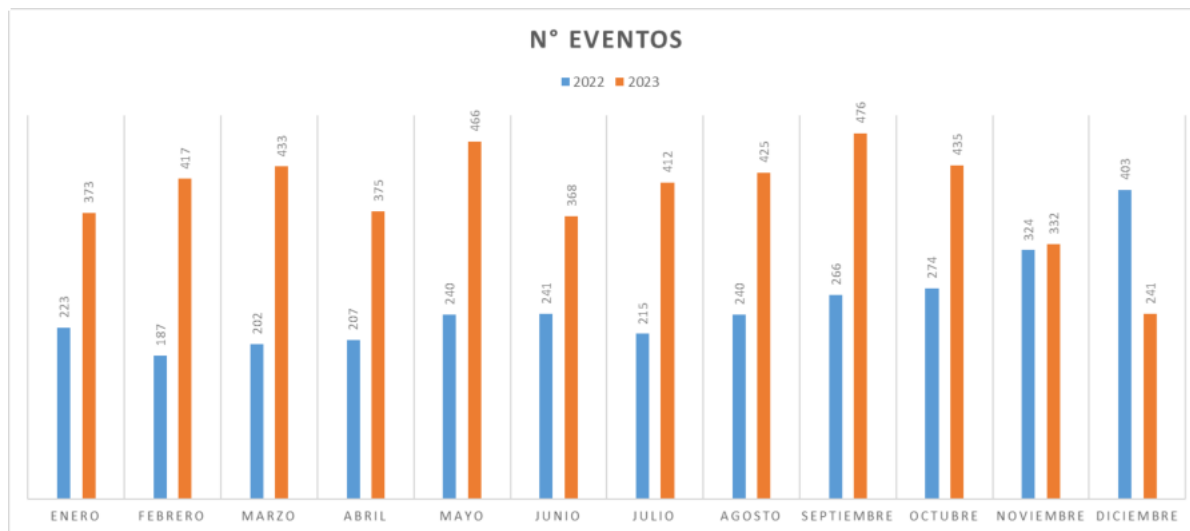
Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal



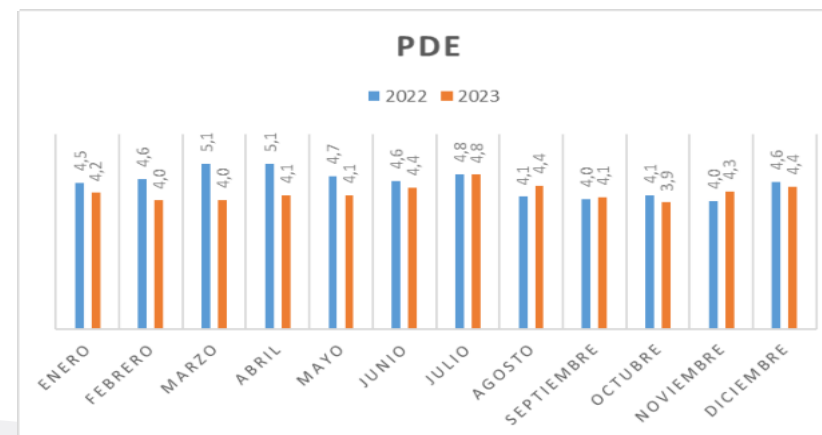
Gestión Médica hospitalaria – Riohacha y San Juan del Cesar

N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 57%.

Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023



Disminución 6% PDE global comparado 2022 vs 2023

Gestión Médica hospitalaria – Riohacha y San Juan del Cesar

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 399 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria – Riohacha y San Juan del Cesar



Gestión Médica hospitalaria – Santa Marta

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 2 enfermeras especialistas.
- 1 Médicos especialistas.



Red Hospitalaria

- 10 IPS Hospitalarias.
- Disminución de crecimiento del 10% en subsidiado.
- 5899 Eventos hospitalarios para 2023.

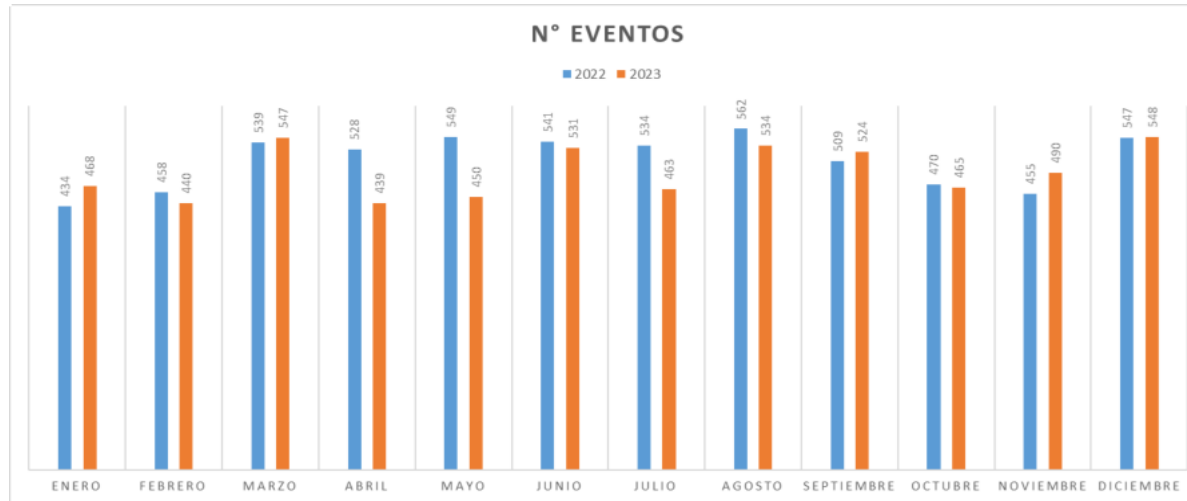
Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal



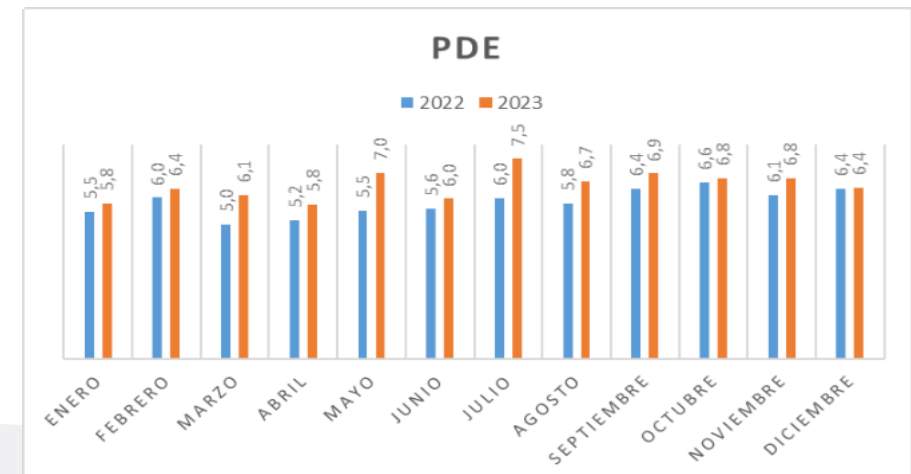
Gestión Médica hospitalaria – Santa Marta

N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Disminución de eventos hospitalarios en 4%.

Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023



Aumento 11% PDE global comparado 2022 vs 2023

Gestión Médica hospitalaria – Santa Marta

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 971 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria – Santa Marta

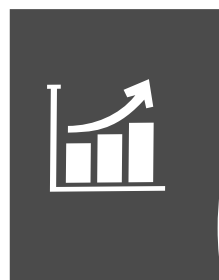


Gestión Médica hospitalaria – Sincelejo

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad



Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 Médicos especialistas.



Red Hospitalaria

- 11 IPS Hospitalarias.
- Disminución del 14% en subsidiado.
- 1844 Eventos hospitalarios para 2023.

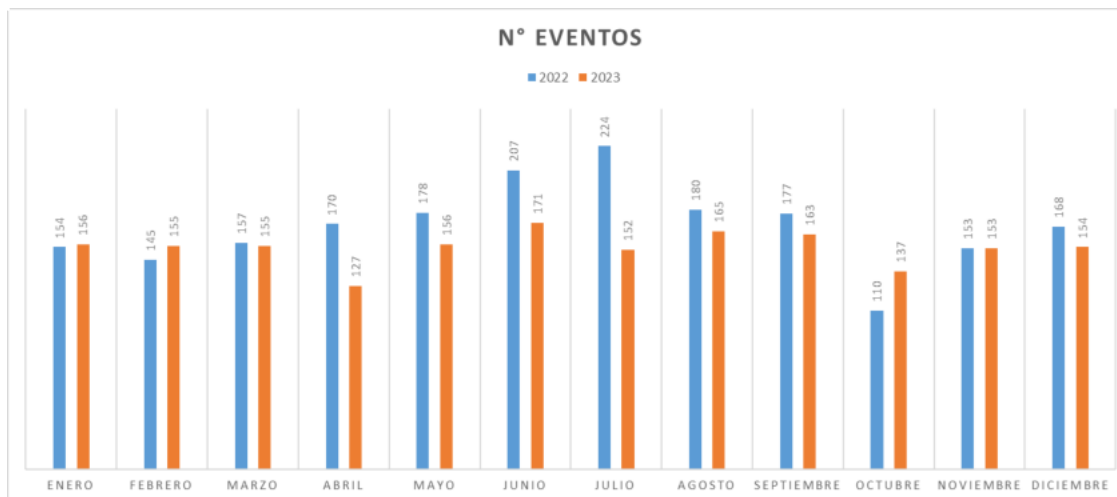
Innovación y líneas estratégicas

- Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:
Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología
Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica
Paciente crónico y paliativo
Mesa materiales e insumos
Dolor abdominal



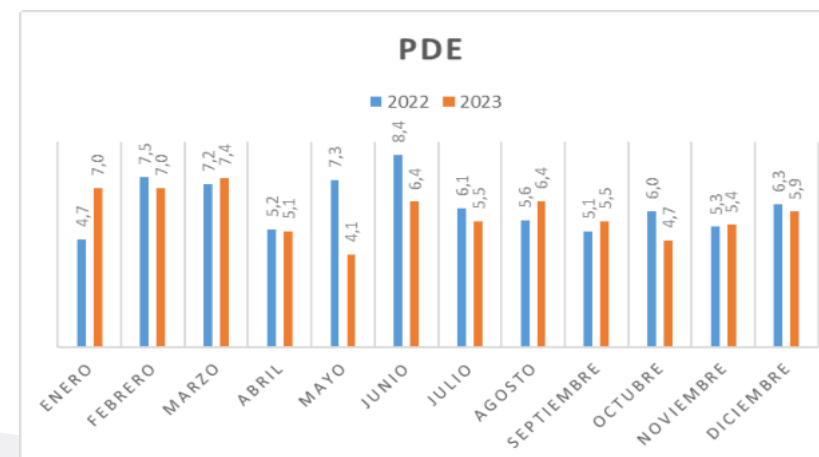
Gestión Médica hospitalaria – Sincelejo

N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Disminución de eventos hospitalarios en 9%.

Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023



Disminución 6% PDE global comparado 2022 vs 2023

Gestión Médica hospitalaria – Sincelejo

Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

Hospitalizaciones evitables

- Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

Gestión de cuentas médicas

- Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 117 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Gestión Médica hospitalaria – Sincelejo



Medicamentos - Domicilios poblacionales

Entrega de medicamentos a domicilio para población vulnerable (Mayores de 70 con dependencia moderada, usuarios en condición de discapacidad y usuarios del programa de cuidados paliativos.)



3,777

Usuarios priorizados



486

Domicilios entregados

Medicamentos - Domicilios territoriales

Entrega de medicamentos a domicilio para usuarios ubicados en municipios donde no existe punto de dispensación de un operador.



108

Usuarios beneficiados



372

Domicilios gestionados

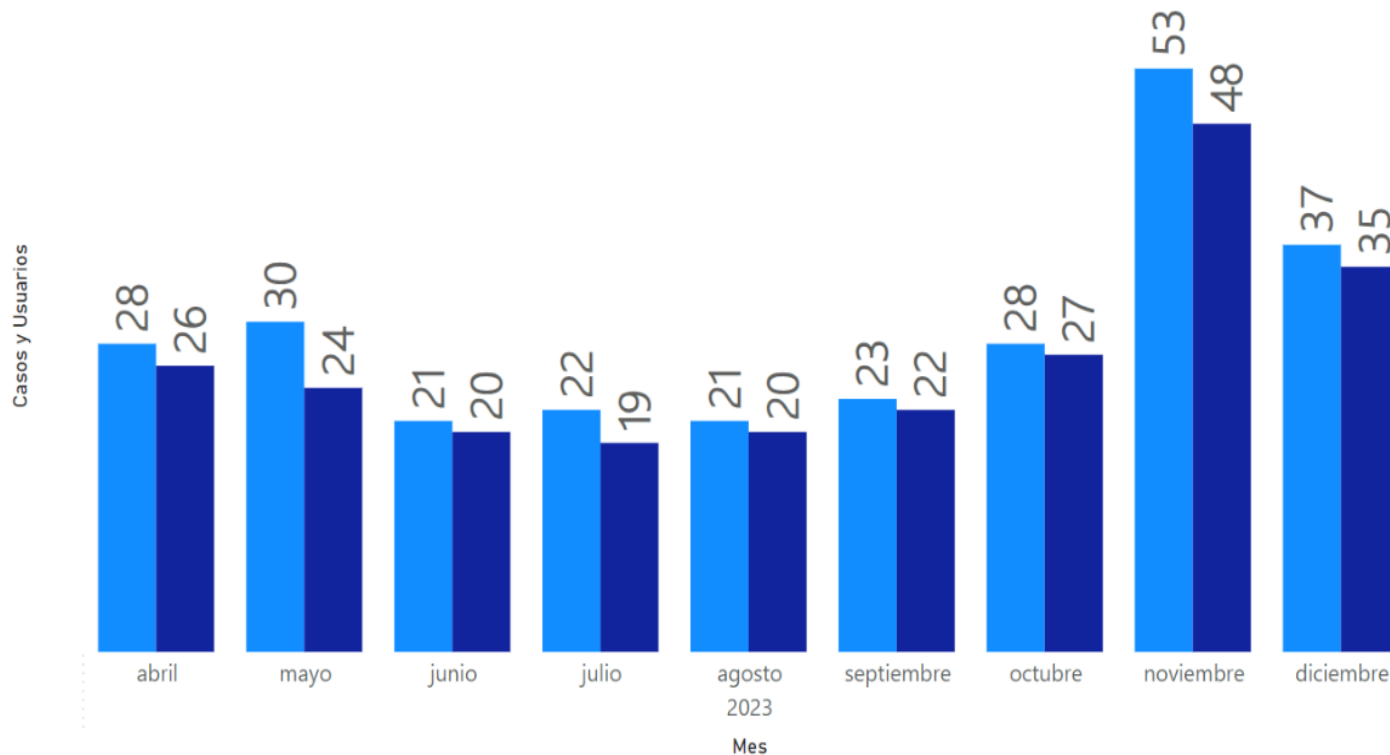
Cumplimiento Meta Efectividad Entregas



Medicamentos - Gestión de Fallas de Acceso

Disminuir y gestionar las barreras de acceso a medicamentos que presentan los usuarios de grupos poblacionales priorizados con enfoque de territorial y de riesgo.

● Casos ● Usuarios



263

Casos Priorizados

74,5%

Efectividad

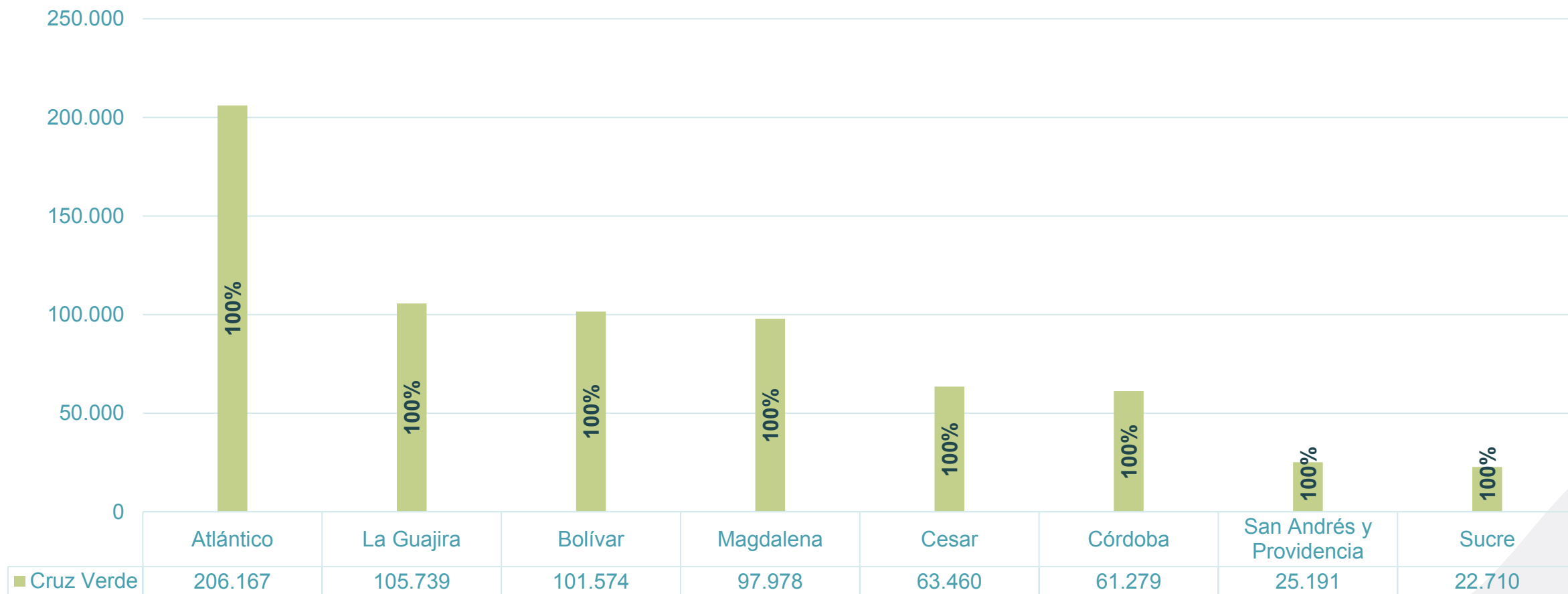
- **Territorial:** 6 canales
- **Poblacional/Riesgo:** 20 rutas

Medicamentos - Municipios red operadores medicamentos PBS

	Cruz Verde	<u>Total</u>
La Guajira	12	<u>12</u>
Atlántico	3	<u>3</u>
Córdoba	2	<u>2</u>
San Andrés y Providencia	1	<u>1</u>
Bolívar	1	<u>1</u>
Sucre	1	<u>1</u>
Cesar	1	<u>1</u>
Magdalena	1	<u>1</u>
<u>Total</u>	<u>22</u>	<u>22</u>

Cobertura integral al 99,91% de los usuarios.

Medicamentos - Usuarios red operadores medicamentos PBS



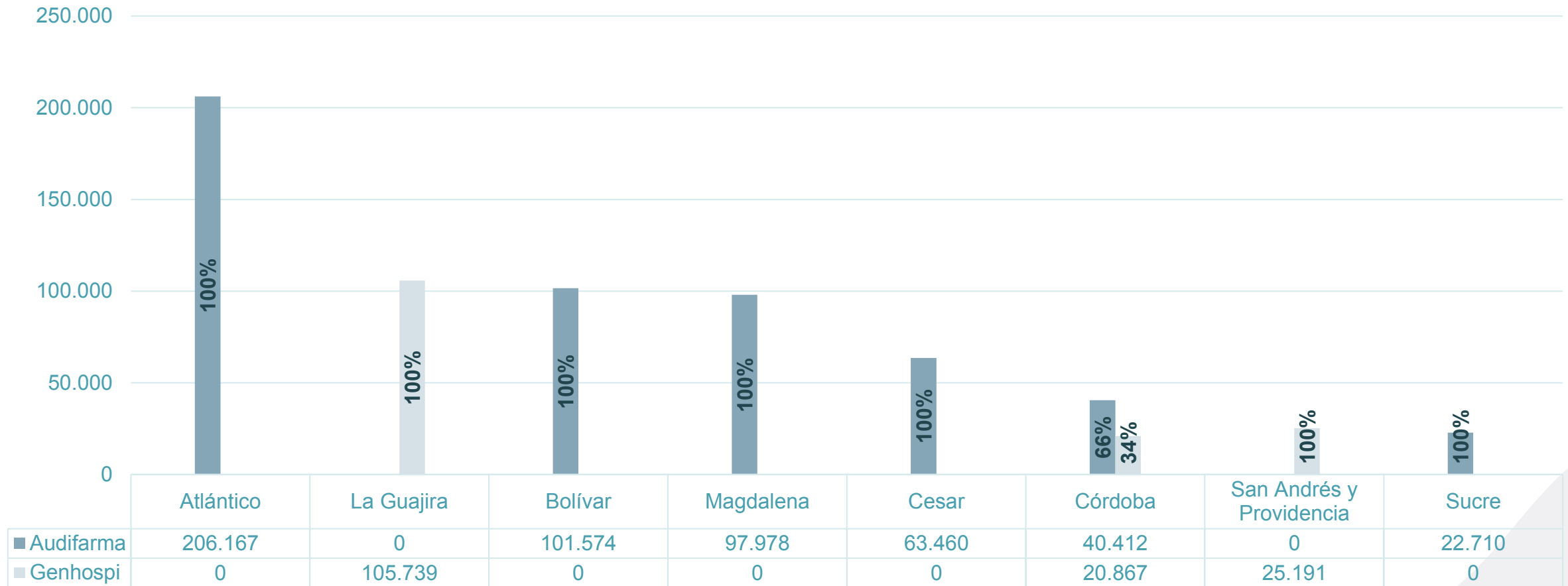
Cobertura integral al 99,91% de los usuarios.

Medicamentos - Municipios red operadores medicamentos PBS

	Éticos Serrano	Audifarma	<u>Total</u>
La Guajira	12	0	<u>12</u>
Atlántico	0	3	<u>3</u>
Córdoba	1	1	<u>2</u>
San Andrés y Providencia	1	0	<u>1</u>
Bolívar	0	1	<u>1</u>
Sucre	0	1	<u>1</u>
Cesar	0	1	<u>1</u>
Magdalena	0	1	<u>1</u>
<u>Total</u>	<u>14</u>	<u>8</u>	<u>22</u>

Cobertura integral al 99,91% de los usuarios.

Medicamentos - Usuarios red operadores medicamentos No PBS



Cobertura integral al 99,91% de los usuarios.

Gestión novedades medicamentos

Subcomité de novedades

A partir del 2023 se cambió el modelo de evento a cápita (Agrupador) donde se generan alertas en caso de novedades (desabastecido-descontinuado)

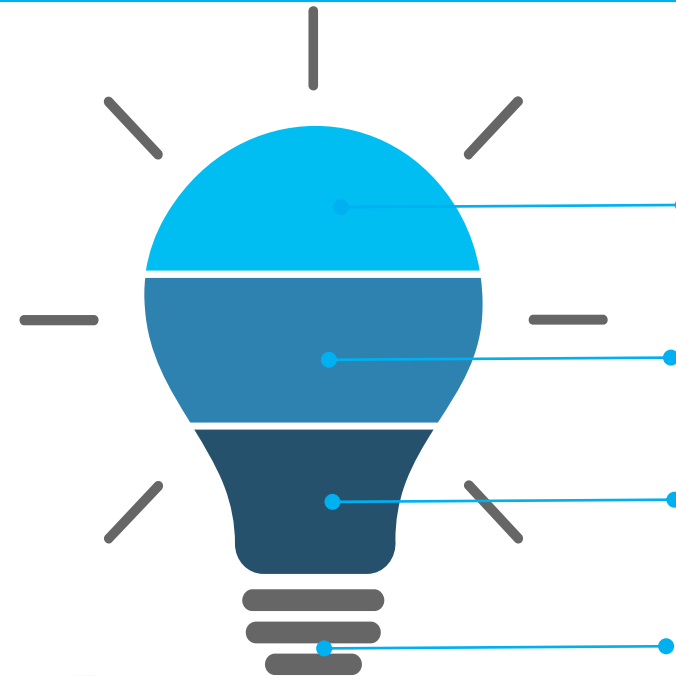
Mas de 1,900 novedades gestionadas durante el 2023 entre PBS y NO PBS

Mas de 2500 retornos parametrizadas para restablecer la novedad presentada a los prescriptores

Se proporcionó alternativa terapéutica a los prescriptores (60%) mediante el informe de novedades en línea.

Mas de 2600 alertas parametrizadas en el sistema (BH – AVICENA) para advertir a los prescriptores de las novedades presentadas

OBJETIVO: Gestionar las novedades de medicamentos, con el fin de evitar problemas de abastecimiento que comprometan el acceso de los mismos por parte de nuestros afiliados y/o la continuidad de sus tratamientos.



Seguimiento mensual (subcomité de novedades) con los actores involucrados en el proceso.

Articulación y gestión diaria de las novedades.

Gestión de actualización de los soportes que justifican la novedad.

Generación de alertas

Actividades de gestión farmacéutica

Comité de farmacovigilancia EPS- Operador Cruz Verde 2023

Seguridad en el
uso de
medicamentos

9



14



6

N° Sesiones Realizadas

Se realiza a nivel central y en representación nacional

Conformado: Representantes de EPS (gerencia de medicamentos, seguridad del paciente), Operador farmacéutico, Centros médicos – IPS, Invitados (si aplica)

Temas generales: Análisis de casos presentados

Revisión de estrategias a implementar

Casos especiales revisados y gestionados

Errores de prescripción, direccionamiento (autorización)
Errores de dispensación
Reacciones Adversas a medicamento
Posibles Fallos terapéuticos

Ejemplo: estrategia para evitar confusiones en la prescripción, autorización y dispensación de los medicamentos
ISOTretinoína vs Tretinoína

Estrategias relacionadas con seguridad de medicamentos

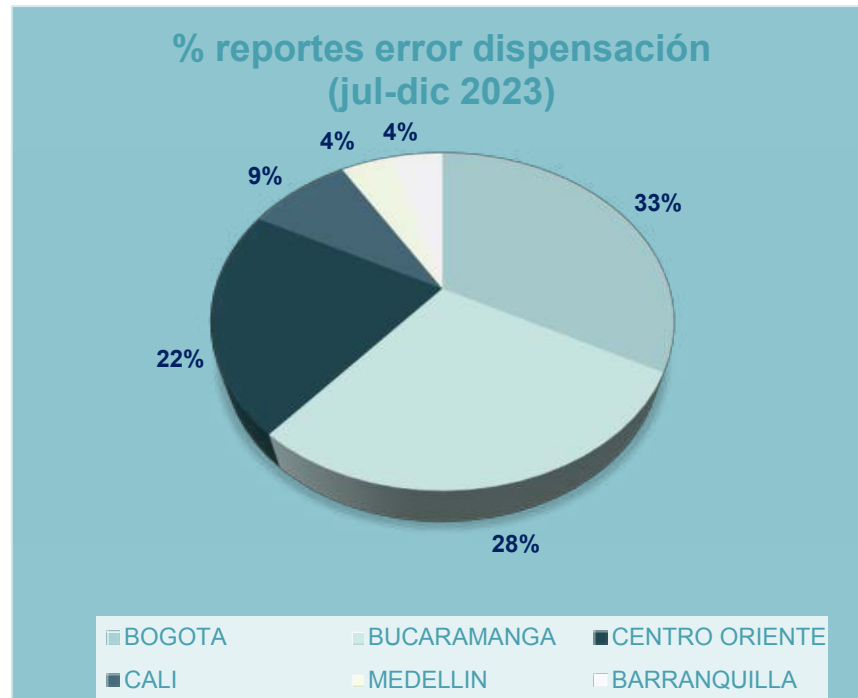
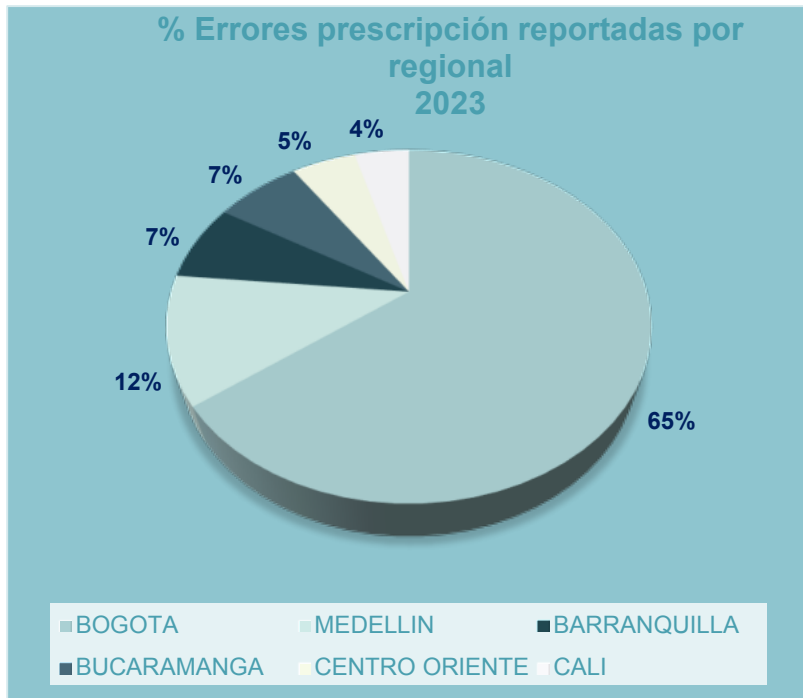
Gestión estrategias para priorización de programas especiales, ejemplo maternas.
Revisiones técnicas estrategias uso seguro de medicamentos: fraccionamiento, dosis máximas)
Indicadores de reporte
Gestión cambio controlado de biosimilares

Implementando seguimientos de farmacovigilancia con nuevos operadores contratados a nivel nacional

Actividades de gestión farmacéutica

Gestión de casos reportados

Seguridad en el uso de medicamentos




85 %
Gestionados

609 Reportes de errores de prescripción 2023 (may a Dic)

Identificados desde Operador farmacéutico, IPS, Centros médicos, Autorizaciones y Otras áreas internas

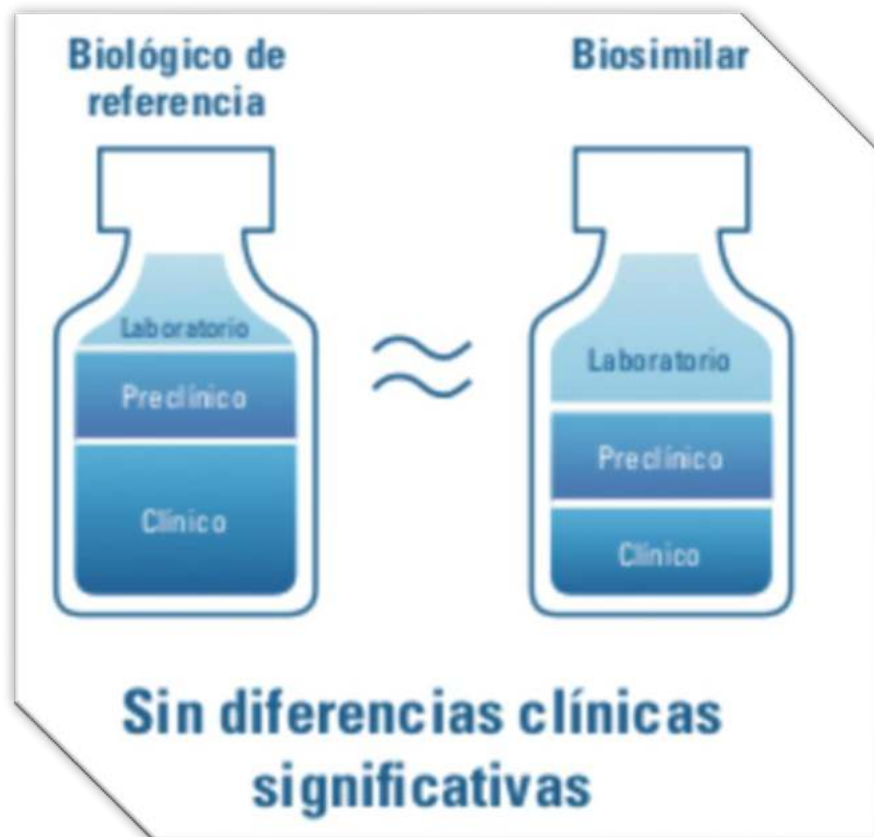
116 Reportes de errores de dispensación 2023 (may a Dic)

Identificados desde IPS, Centros médicos, seguridad de paciente de la EPS

Introducción de medicamentos biosimilares

1

Los biosimilares son medicamentos biológicos (obtenidos de seres vivos, por ej.: cultivos celulares, bacterias, hongos, etc.) y son muy similares en todos los niveles de análisis y no presentan diferencias clínicamente significativas en cuanto a seguridad y eficacia clínica con respecto a los productos ya existentes.



2

Forman un grupo farmacoterapéutico en creciente evolución y que está llamado a proporcionar nuevas oportunidades de acceso de los pacientes a los tratamientos biológicos.

3

Durante el 2023, se gestionó el cambio al Biosimilar del medicamento Adalimumab, marca Hyrimoz (Laboratorio Sandoz):

Principio Activo	Marca Biosimilar	Año Implementación	% Implementación 2023	Reportes de FT (Confirmados)
Adalimumab	Hyrimoz	2023	61,9%	20 (13)

Se presentó novedad con la marca a finales del año 2023 por lo que se inició migración al biosimilar marca Amgevita. Actualmente en seguimiento.

Autorización de marcas comerciales

Fallo Terapéutico o Evento Adverso



Casos analizados 2022

- 1.721 casos

Casos gestionados

- 100%
- Entre autorizaciones en DCI como comerciales



Marcas más
solicitadas

Kepra, Botox,
Lyrica

OBJETIVO: Evaluar desde el punto de vista técnico la necesidad de medicamentos en marcas comerciales específicas ante la posible ocurrencia de eventos adversos y/o fallos terapéuticos generados por el uso de los medicamentos que EPS Sanitas entrega a sus usuarios.

REGIONAL	CASOS
VALLEDUPAR	512
BARRANQUILLA	330
CARTAGENA	208
RIOHACHA	207
SANTA MARTA	155
SINCELEJO	130

PAC Premium



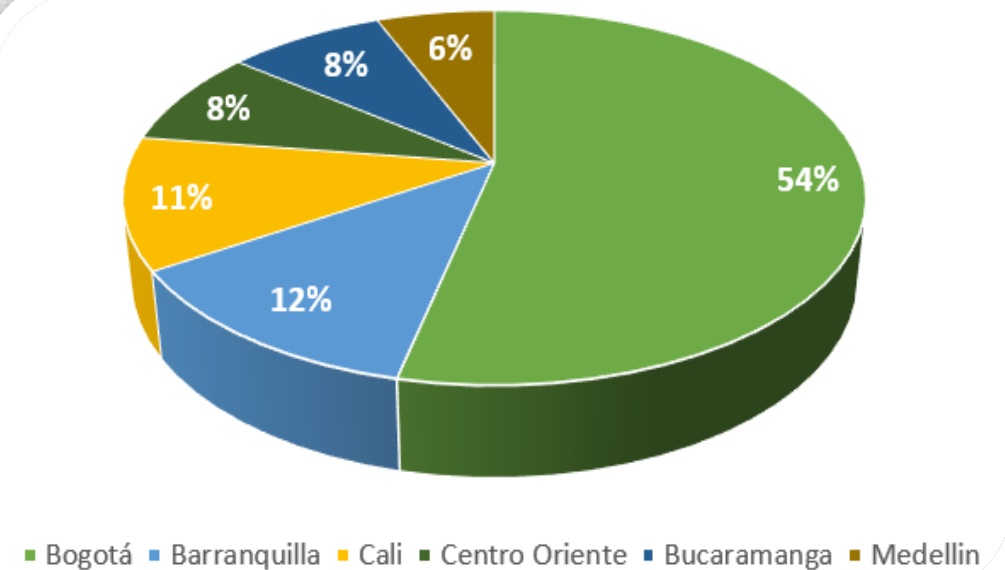
PAC Premium

Consulta médica Especializada

Las especialidades con mayor frecuencia de uso son: Medicina Interna, ortopedia y traumatología y ginecología

La inasistencia durante el año 2023 fue de 13% en centros médicos operados por la EPS Sanitas

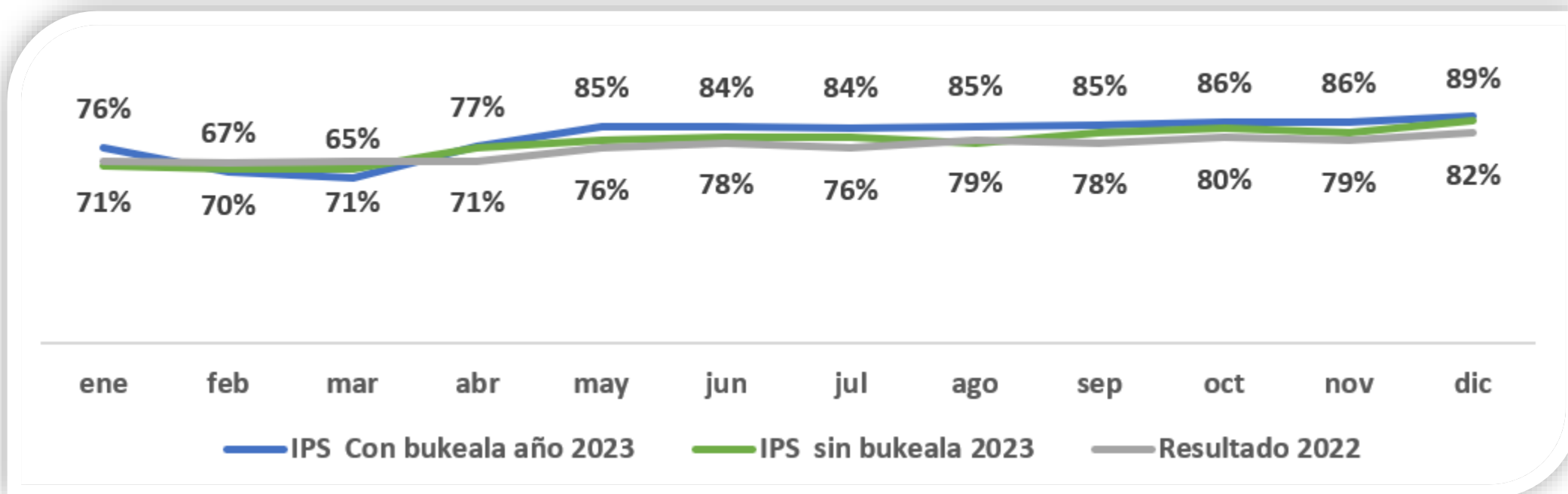
Regional	Nro. Total de citas 2023	% de participación regional
Bogotá	610.937	54%
Barranquilla	141.744	12%
Cali	129.850	11%
Centro Oriente	96.121	8%
Bucaramanga	93.267	8%
Medellin	69.979	6%
Total General	1.141.898	100%



PAC Premium

Consulta médica Especializada

Porcentaje de citas asignadas dentro de la promesa, Meta 90%



PAC Premium

Consulta médica Especializada

Participación regional



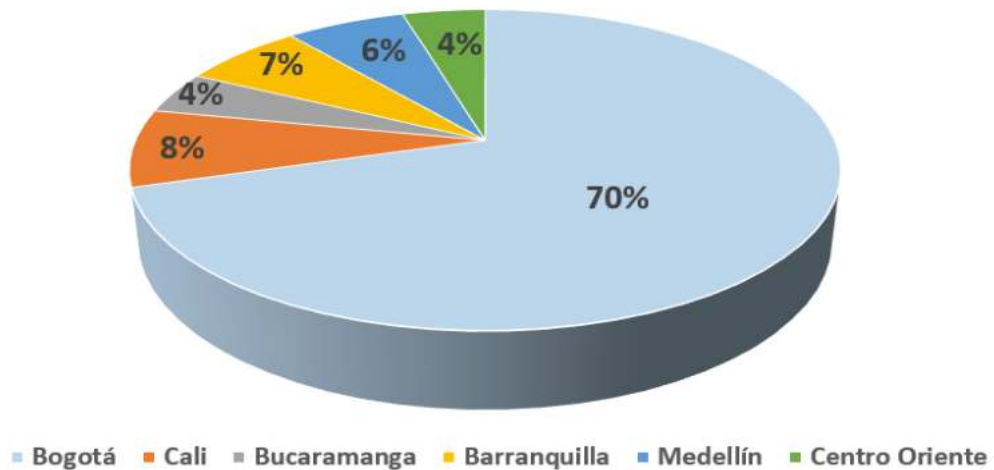
PAC Premium

Consulta médica domiciliaria

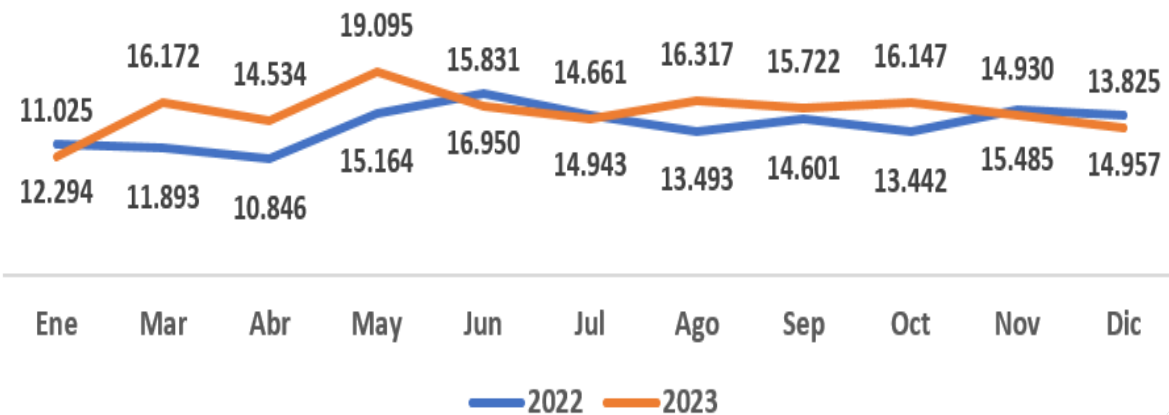
Para el 2023 se prestaron 181.135 servicios domiciliarios por medicina general. La participación de las regionales en la atención de los casos de consulta domiciliaria durante el 2023 fue: 70% de los servicios en Bogotá, Cali el 8%, Barranquilla 7%, Bucaramanga 4%, Centro Oriente 4% Y Medellín con el 6%.

A nivel nacional el porcentaje de cumplimiento de promesa de valor en tiempos de atención fue de 80%.

% Participación por Regional



Total consultas domiciliarias

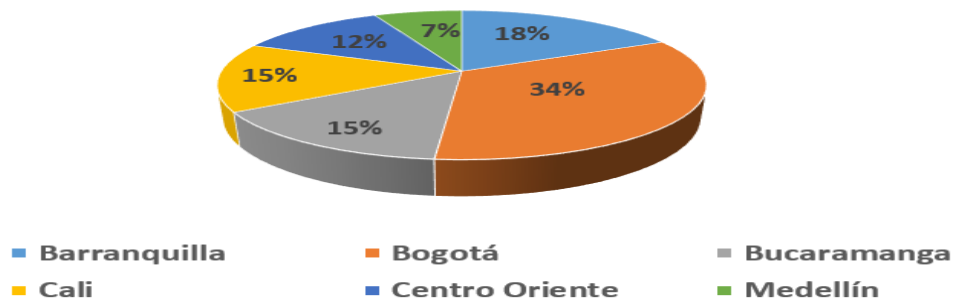


PAC Premium

Consulta médica domiciliaria

Para el 2023 se registraron 7.124 eventos hospitalarios en usuarios Plan Premium con derecho a la cobertura de los cuales el 72% tuvo garantía de la habitación individual. La participación de las regionales en hospitalización fue: 34% Bogotá, Bucaramanga 15%, Barranquilla 18%, Cali el 15%, Centro Oriente 12% y Medellín con el 7%.

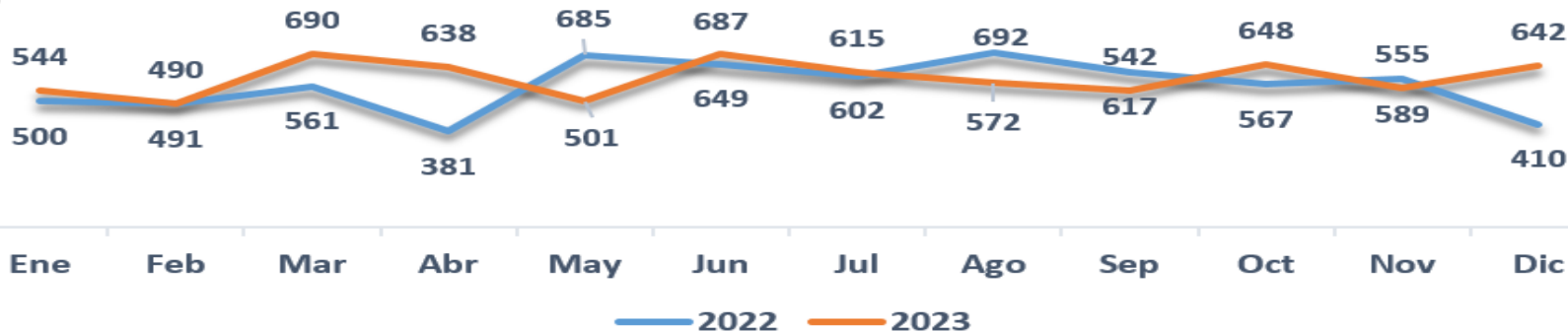
% Hospitalizaciones por Regional



% Cumplimiento garantía habitación Individual

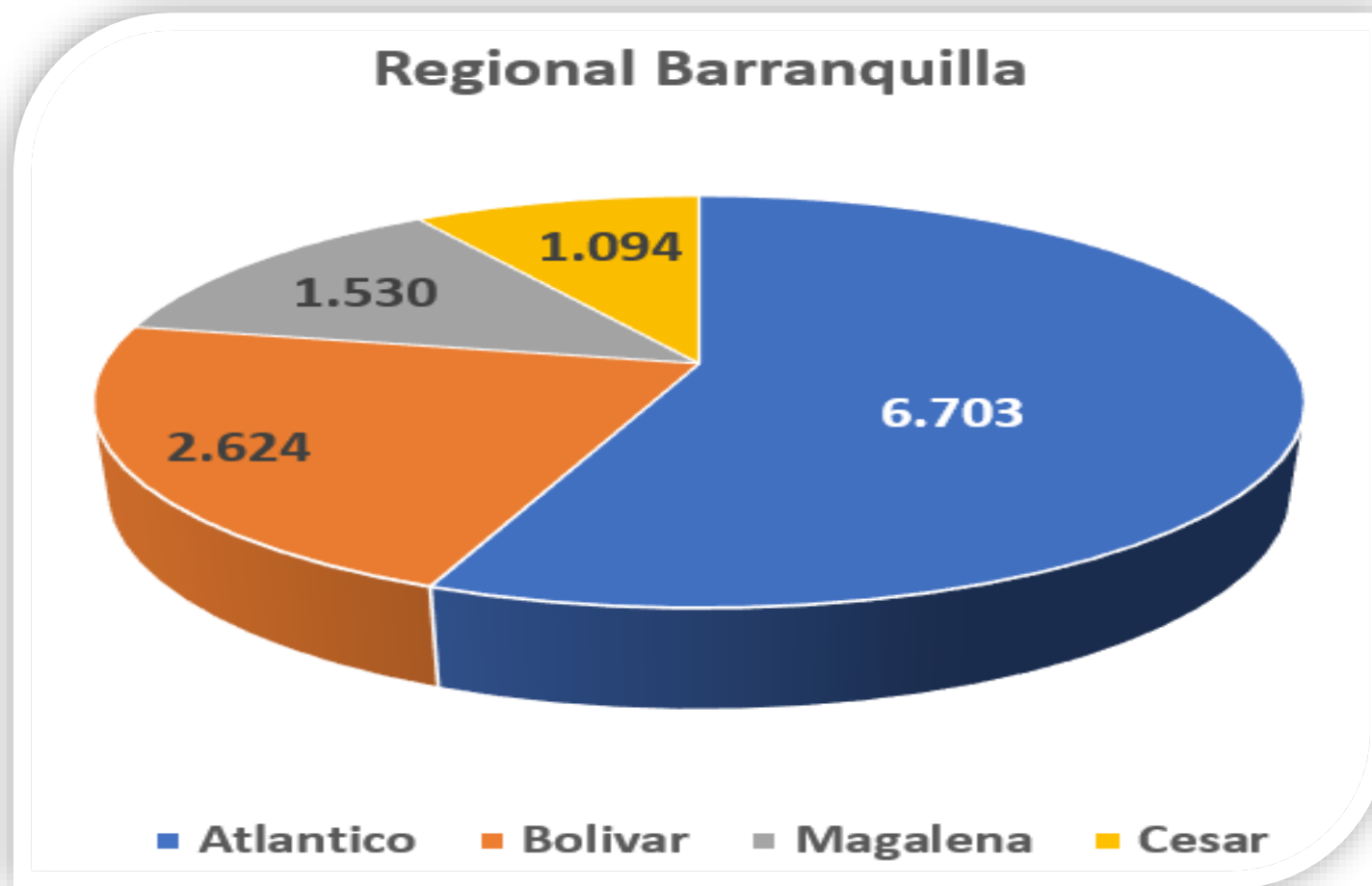
Regional	2022	2023
Barranquilla	87%	79%
Bogotá	80%	63%
Bucaramanga	77%	68%
Cali	78%	74%
Centro Oriente	60%	79%
Medellín	83%	83%
Total	80%	72%

Eventos hospitalarios con derecho a habitación Individual



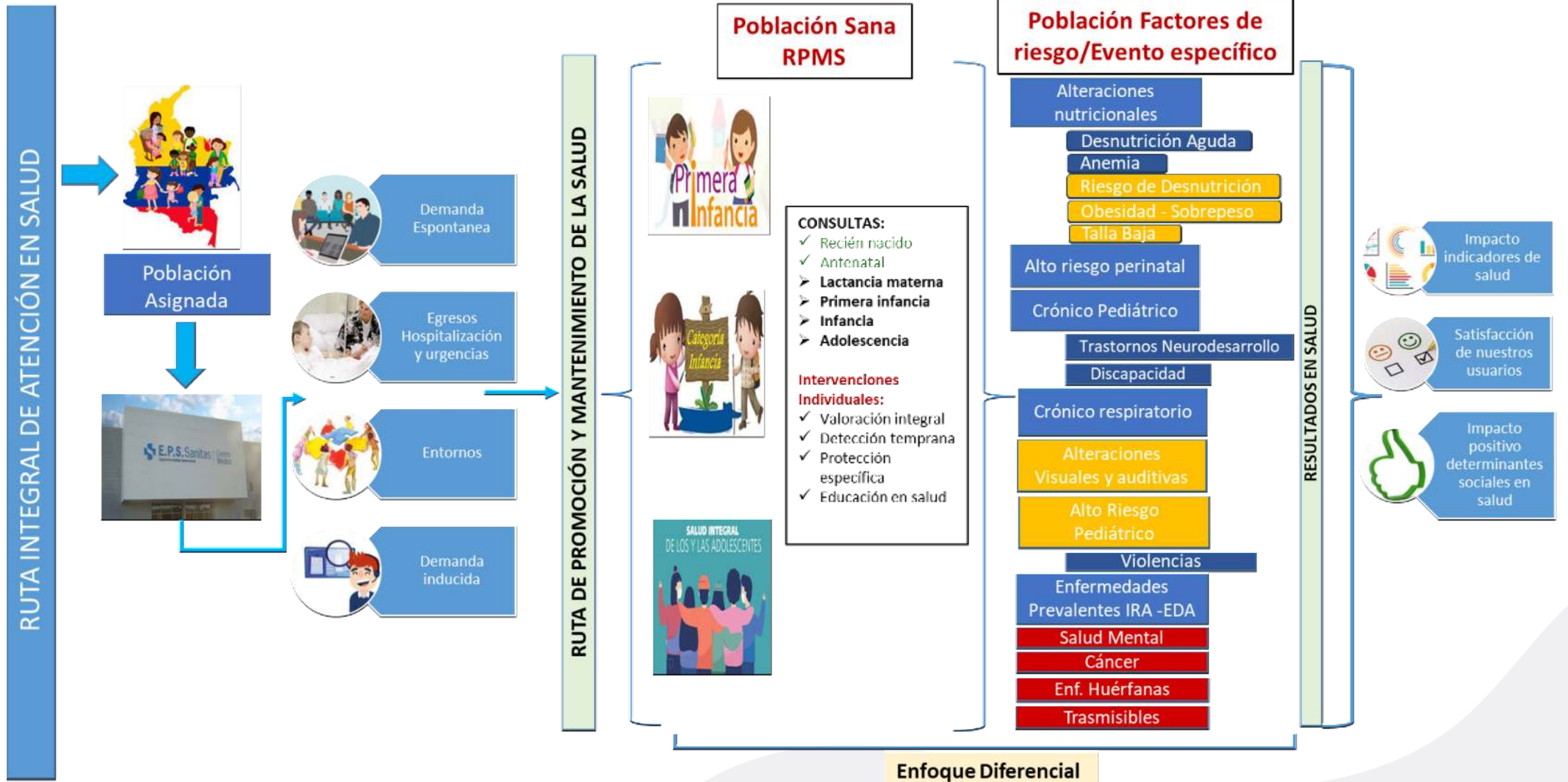
PAC Premium

Consulta médica domiciliaria por Departamento Total de atenciones





Resultados gestión en salud – Riesgos

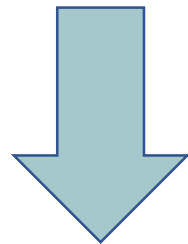




Programa de Salud Infantil

Indicadores Salud Infantil		Colombia	Meta EPS	2023
	Tasa de Mortalidad infantil x 1000 (menor de 1 año)	11,35*	6,4	4,73
	Tasa de Mortalidad en menores de 5 años x 1.000	13,21*	11	8,52
	Tasa de Mortalidad por desnutrición aguda en menores 5 años x 100.000	7,8*	2,15	2,33
	Tasa de Mortalidad por IRA en menores 5 años x 100.000	8,36*	2,15	4,66
	Tasa de Mortalidad por EDA en menores 5 años x 100.000	4,41*	1,15	0,00
	Proporción de niños o niñas de 1 mes a 11 años con ingreso a valoración integral	SD	65%	70,3%

*Colombia "Análisis de Situación de Salud Colombia 2022". Marzo de 2023.



En EPS Sanitas la mortalidad en los menores de 5 años ha seguido una tendencia al descenso y por debajo comportamientos de PAIS.

1. Implementación RIAS (70%)

- ✓ Seguimiento IPS Priorizadas (34)
- ✓ Comités mensuales Implementación RIAS red de prestación (66)

2. Fortalecimiento Capacidades talento humano Red de prestación (100%)

- ✓ Modelo de Salud Infantil y del adolescente (4)
- ✓ Ruta desnutrición aguda (6)
- ✓ Estrategia Sala ERA (2)
- ✓ Ruta Salud mental Pediátrica (1)

3. Ruta Desnutrición aguda

- ✓ Se gestionaron el 100% de los 1713 casos notificados en Sivigila Evento 113 a nivel Nacional.

4. Programa IRA – EDA (100%)

- ✓ Diseño y socialización Cartillas ERA – EDA
- ✓ Mesa Central Pico Respiratorio (Capacidad Hospitalaria, Oxígenos, PHD, Referencia, Medicamentos, Vacunación y cohortes priorizadas)
- ✓ Estrategia Institucional Sala ERA y Consulta No programada o Priorizada.



Programa de Salud Infantil

- Participación del **100%** de los prestadores de la red en **jornadas nacionales de vacunación y de intensificación**.
- Implementación y acompañamiento en la **“Estrategia Puesta al día en vacunación 2023”** a través de: plan de gestión/seguimiento de cohortes, acciones de captación de población susceptible y registro de información de usuarios vacunados.
- **Actualización del módulo de cohorte** de menores y adulto disponible en SIGIRES, dando cumplimiento a la medición de indicadores según los cambios en el esquema nacional de vacunación.



77,8%

En **cobertura de vacunación en menor de un año**, de enero a diciembre del año 2023, se presentó un promedio de avance general del 77,8% a nivel regional.

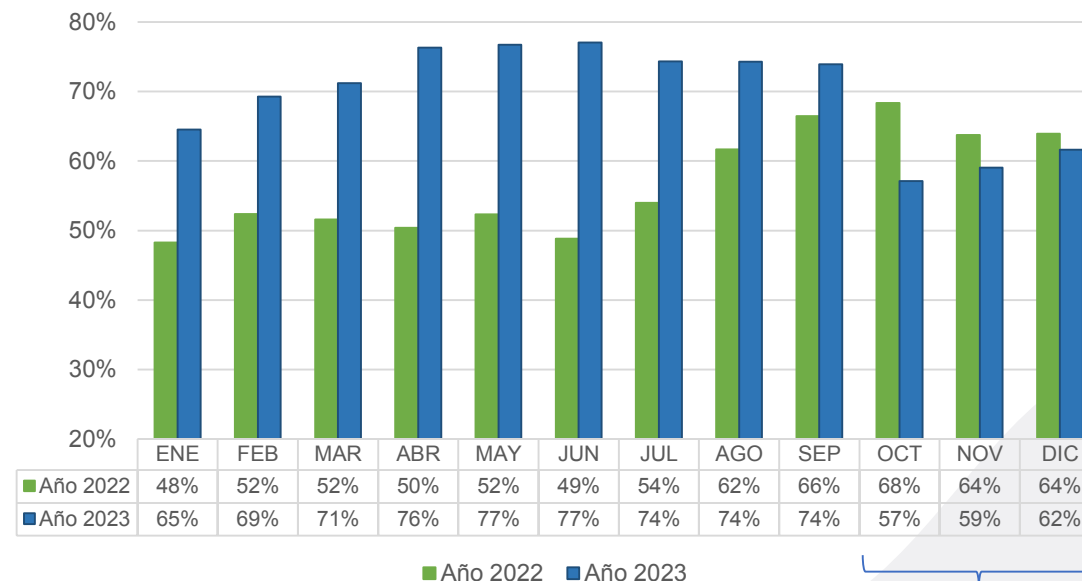
69,7%

En **Cobertura de vacunación con esquema completo en menores de 0 a 5 años** a nivel regional, se presentó un promedio de avance general del 69,7% para el año 2023.

72%

En **Cobertura de vacunación Covid** en población general para la implementación del Plan Nacional de Vacunación.



% Cobertura de vacunación con esquema completo en menores de 0 a 5 años







Ajuste al indicador según esquema nuevo de vacunación 2023.



RPMS Juventud, Adulthood y Vejez



Indicadores Juventud, Adulthood, Vejez

Cobertura de jóvenes, con atención en salud por medicina general o medicina familiar de acuerdo al esquema definido		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	31%	26,3%	39,1%	

Cobertura de personas adultas, con atención en salud por medicina general o medicina familiar de acuerdo al esquema definido		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	31%	52,8%	41,3%	

Cobertura de personas en la vejez con atención en salud por medicina general o medicina familiar de acuerdo al esquema definido		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	35%	61,0%	44,6%	

Proporción de personas en la vejez con valoración antropométrica		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	33%	69,6%	70,3%	

Proporción de personas con tamizaje para riesgo cardiovascular y metabólico en la vejez		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	20%	2,9%	17,0%	

Ruta de Mantenimiento Juventud:

- ❖ Cumplimiento de la cobertura de jóvenes con esquema definido en un 39,1%.
 - ❖ Implementación de la RIA Juventud en un 71,6%
 - ❖ Fortalecimiento del Programa de Planificación Familiar.

Ruta de Mantenimiento Adulthood:

- ❖ Cumplimiento en el indicador de cobertura de valoración integral de acuerdo al esquema definido y meta programada en un 41,3%.
 - ❖ Implementación de la RIA Adulthood en un 70,6%.

Ruta de Mantenimiento Vejez:

- ❖ Cumplimiento en el indicador de cobertura de valoración integral de acuerdo al esquema definido y meta programada en un 44,6%.
 - ❖ Cumplimiento de cobertura para actividades de valoración antropométrica en un 70%.
- ❖ Mejoramiento del indicador de cobertura de tamización del riesgo cardiovascular y metabólica a un 17%
 - ❖ Implementación de la RIA Adulthood en un 71,6%.
- ❖ Población de adultos mayores afiliados a EPS Sanitas a Diciembre 31/2023 de 860,800.

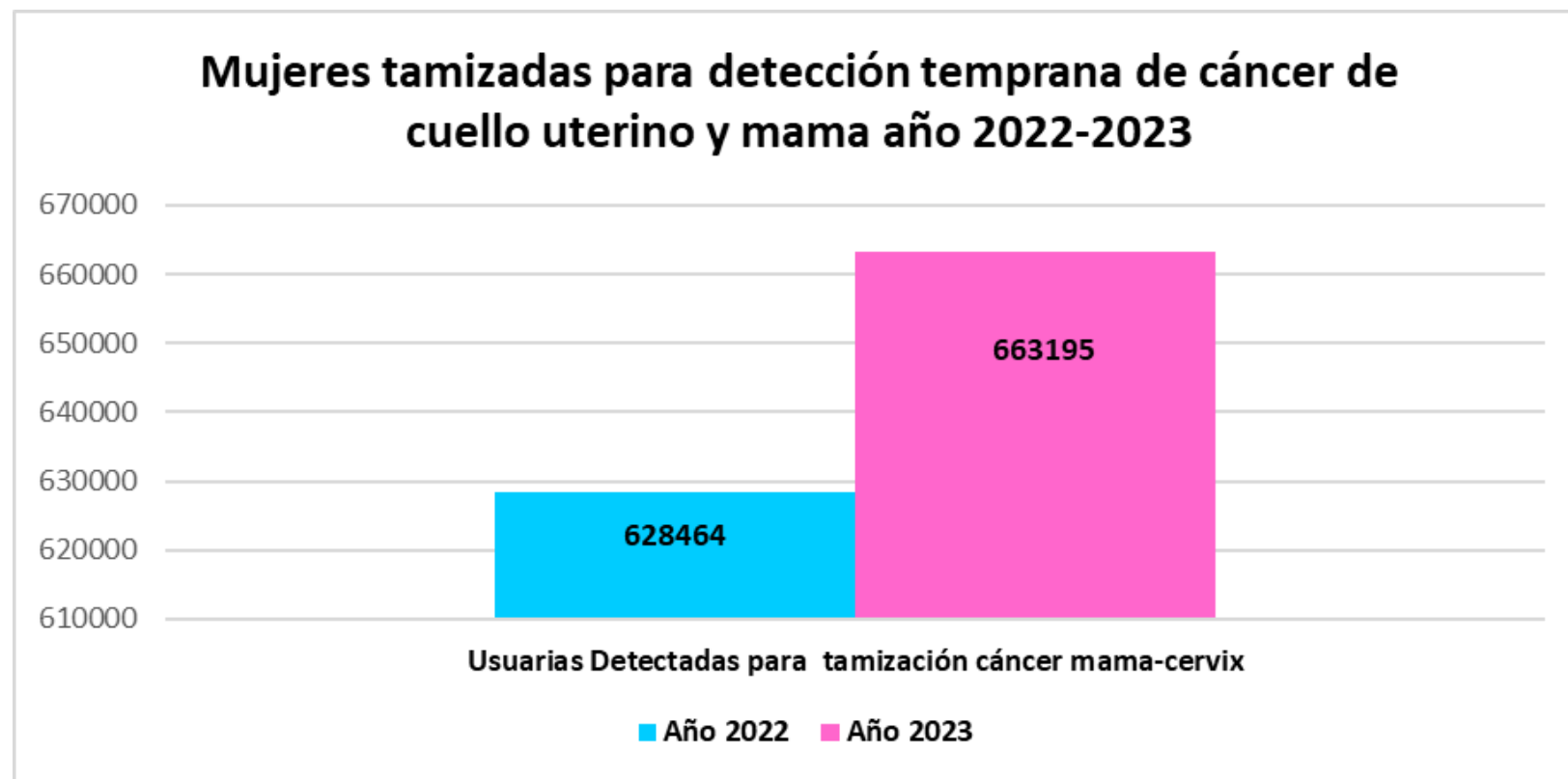
RPMS Juventud, Adulthood y Vejez

Tamización cáncer mama y cuello uterino



663.195

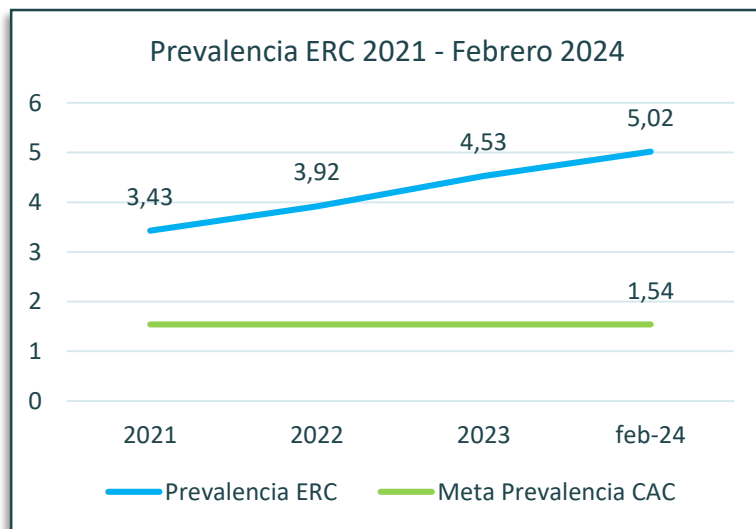
Mujeres tamizadas para cáncer de mama y cuello uterino año 2023



Programa control prenatal EPS Sanitas 2023



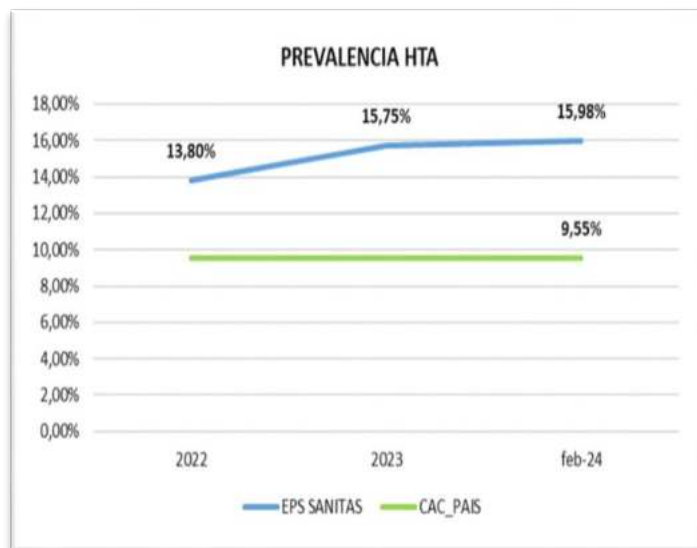
Programa de Riesgo cardiovascular



Enfermedad Renal Crónica

Los casos de terapia de reemplazo renal paso de una tasa de 84,17 en 2022 a **89,20*100.000** usuarios en 2023. **31.096** nuevos usuarios diagnosticados con ERC en cualquier estadio en el año 2023.

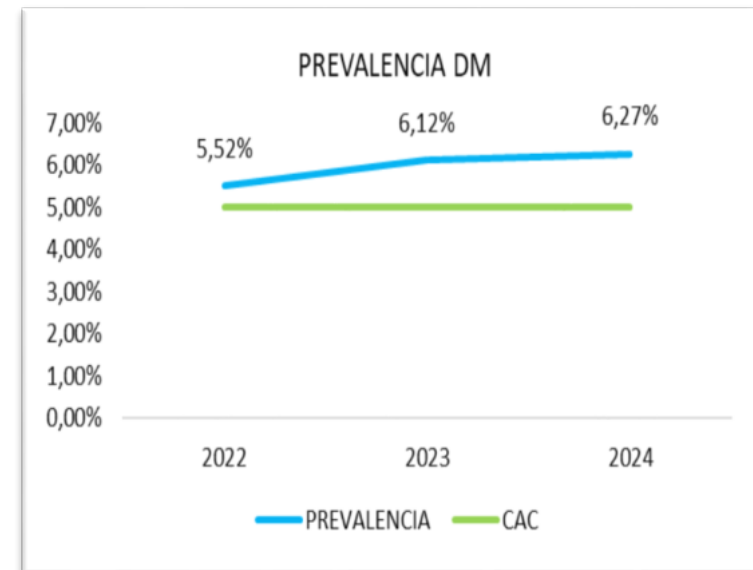
Crecimiento del 7,2% en el número de usuarios con trasplante renal, pasando de 1,114 en el 2022 a 1200 en 2023.



Hipertensión Arterial

100.724 nuevos usuarios diagnosticados con HTA en el 2023.

Con una captación en el programa del **69,1%** para el 2023 vs 60,4% del 2022. **alcanzando un control del 77,67 %**

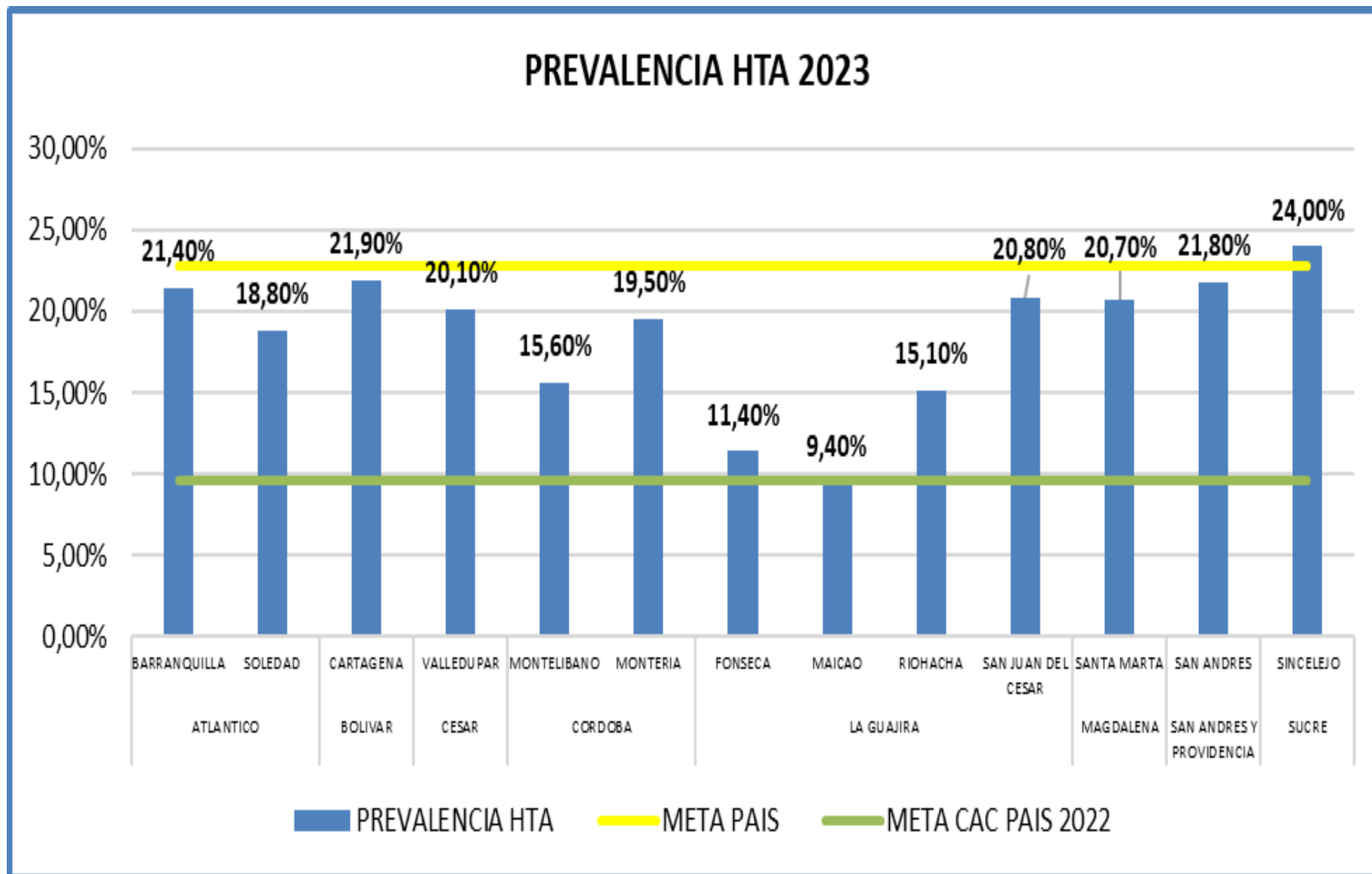


Diabetes Mellitus

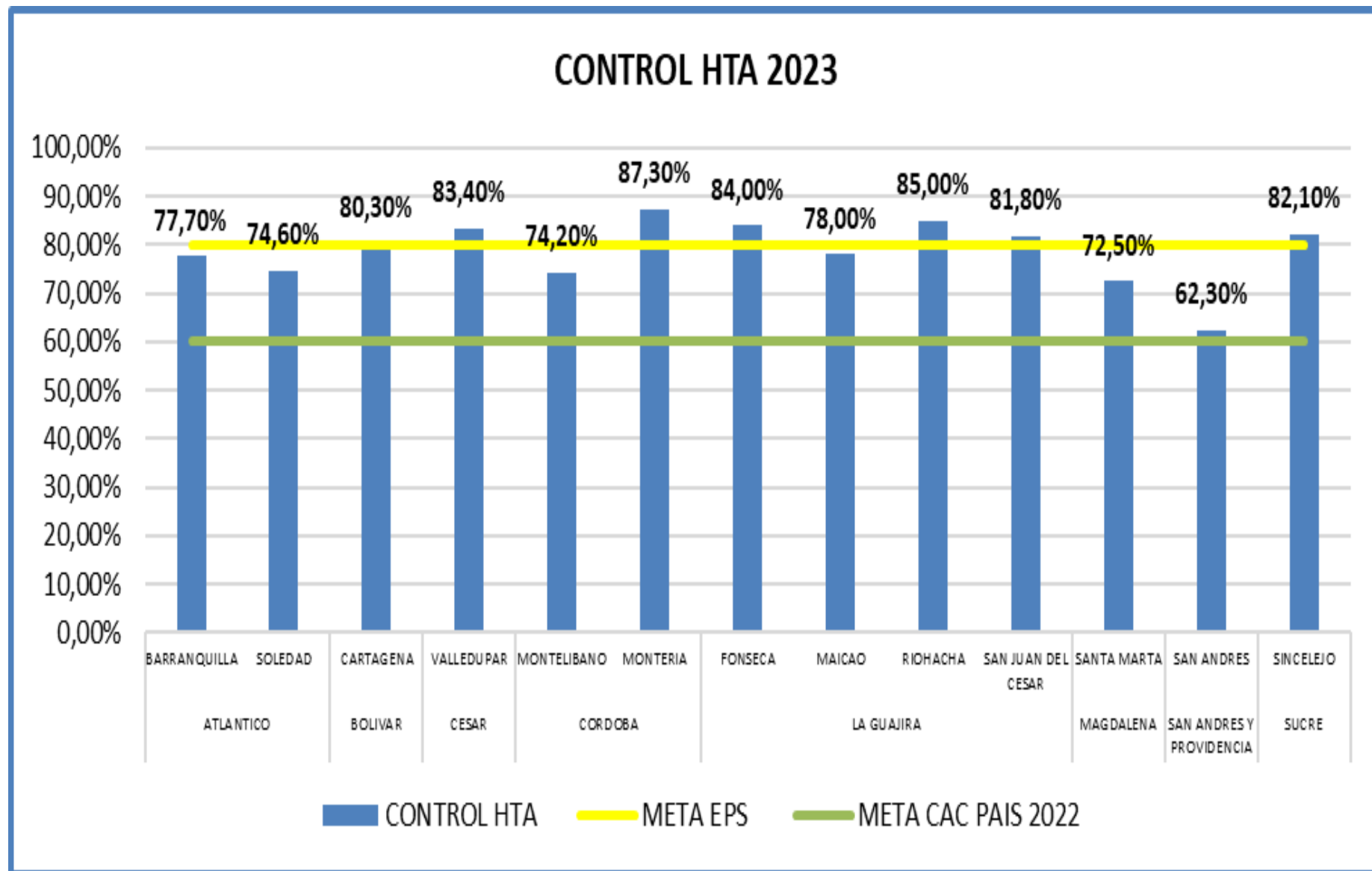
Se diagnosticaron **35,602** nuevos usuarios DM.

La cobertura del programa alcanzo un **73,8%** y el **control** de la DM se encuentra en el **47,59%** a nivel nacional.

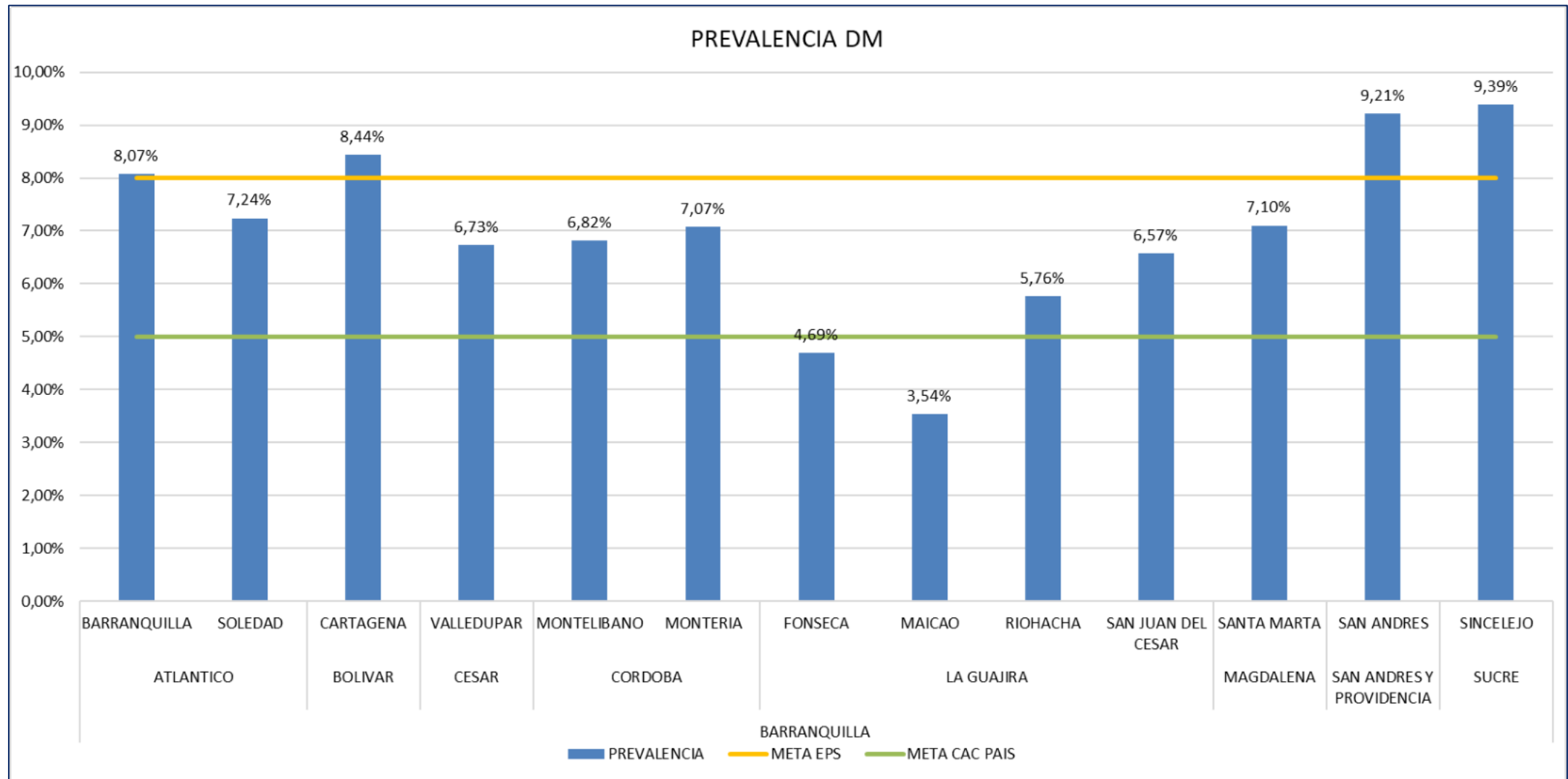
Programa de Riesgo cardiovascular – HTA



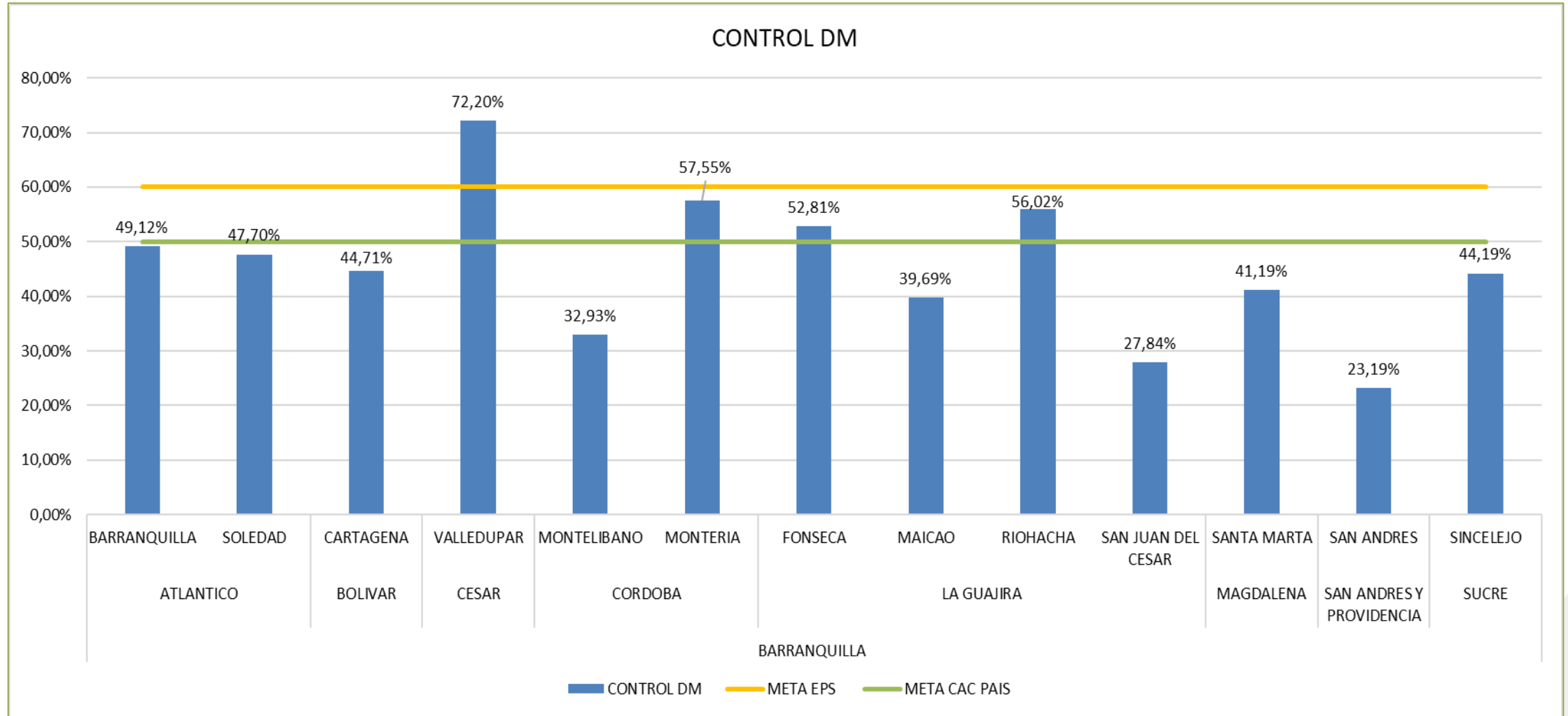
Programa de Riesgo cardiovascular – HTA



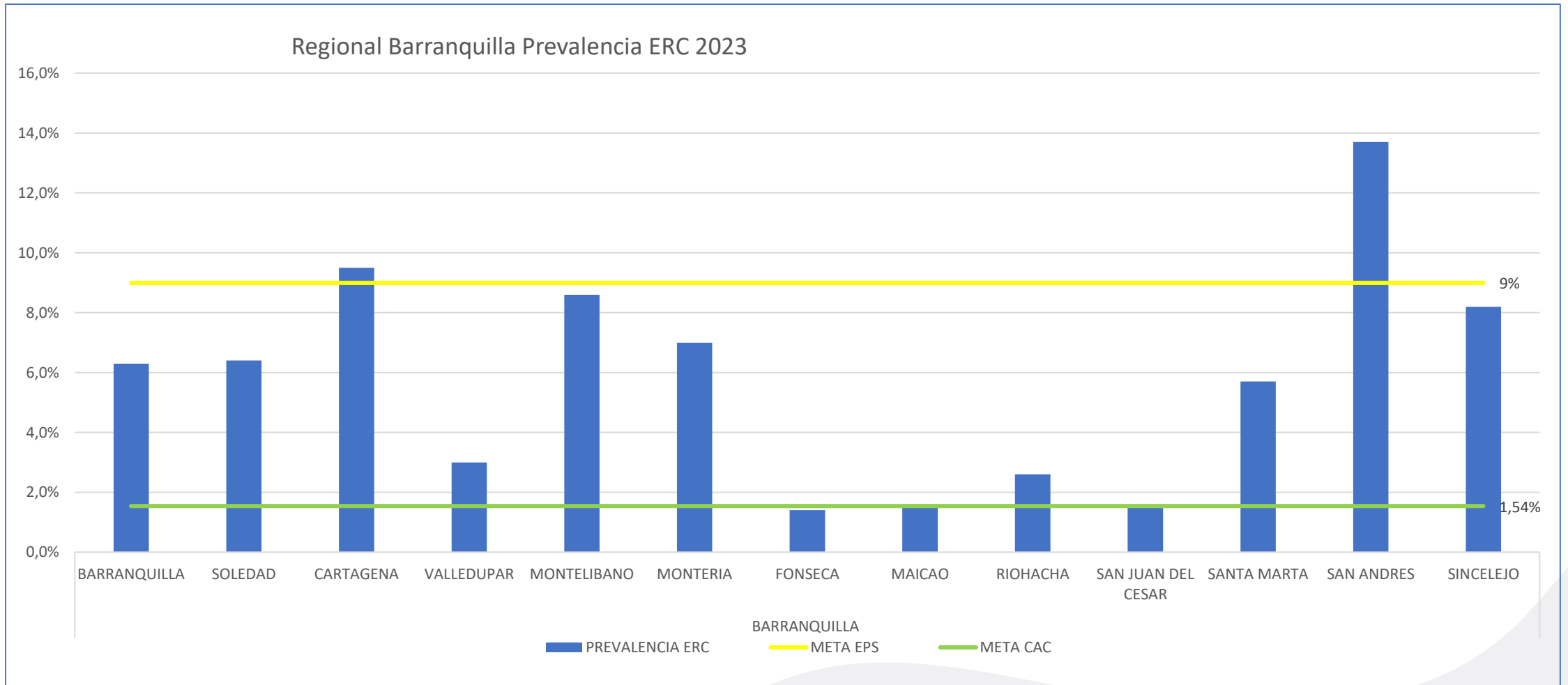
Programa de Riesgo cardiovascular - DM



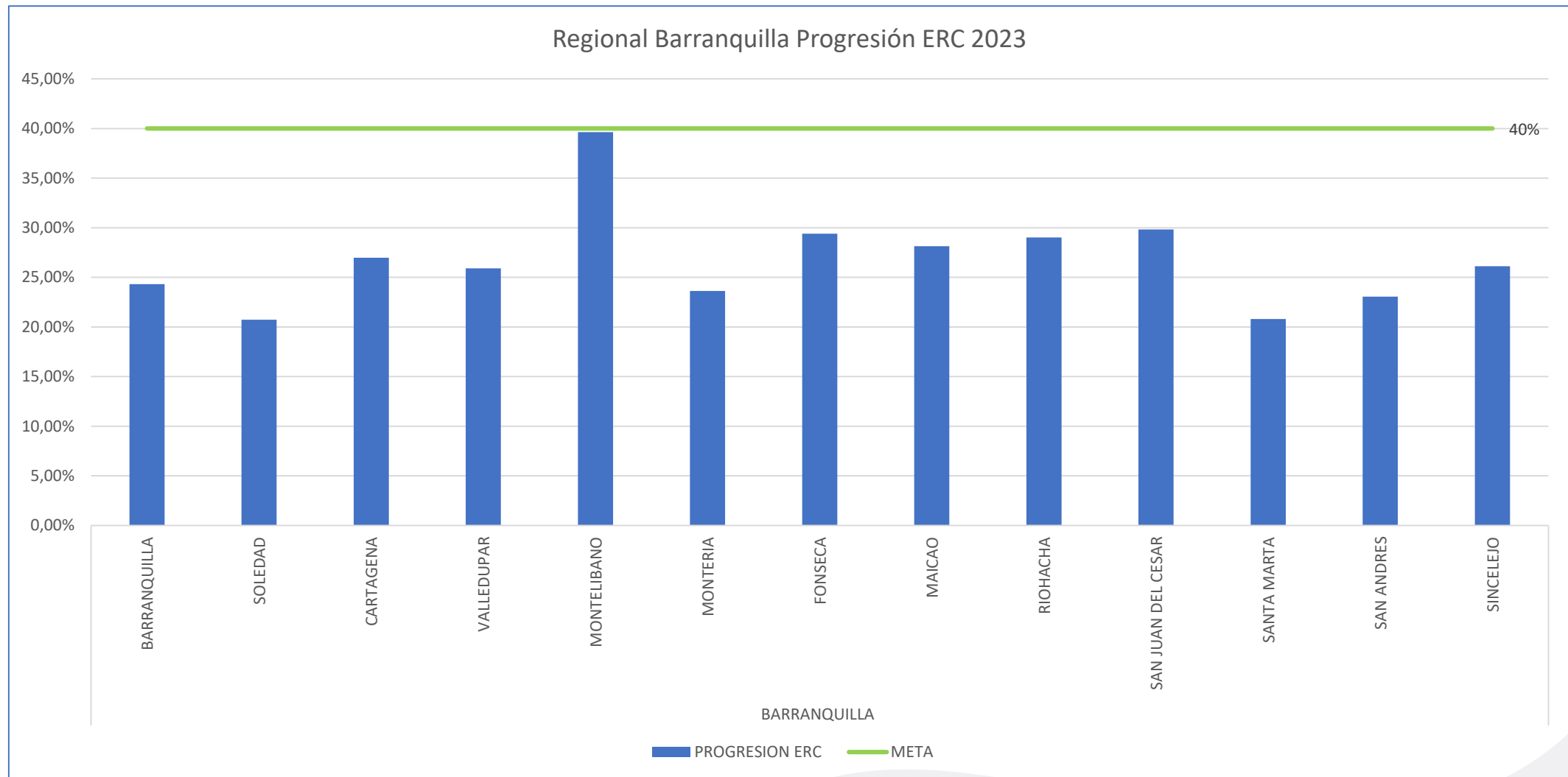
Programa de Riesgo cardiovascular - DM



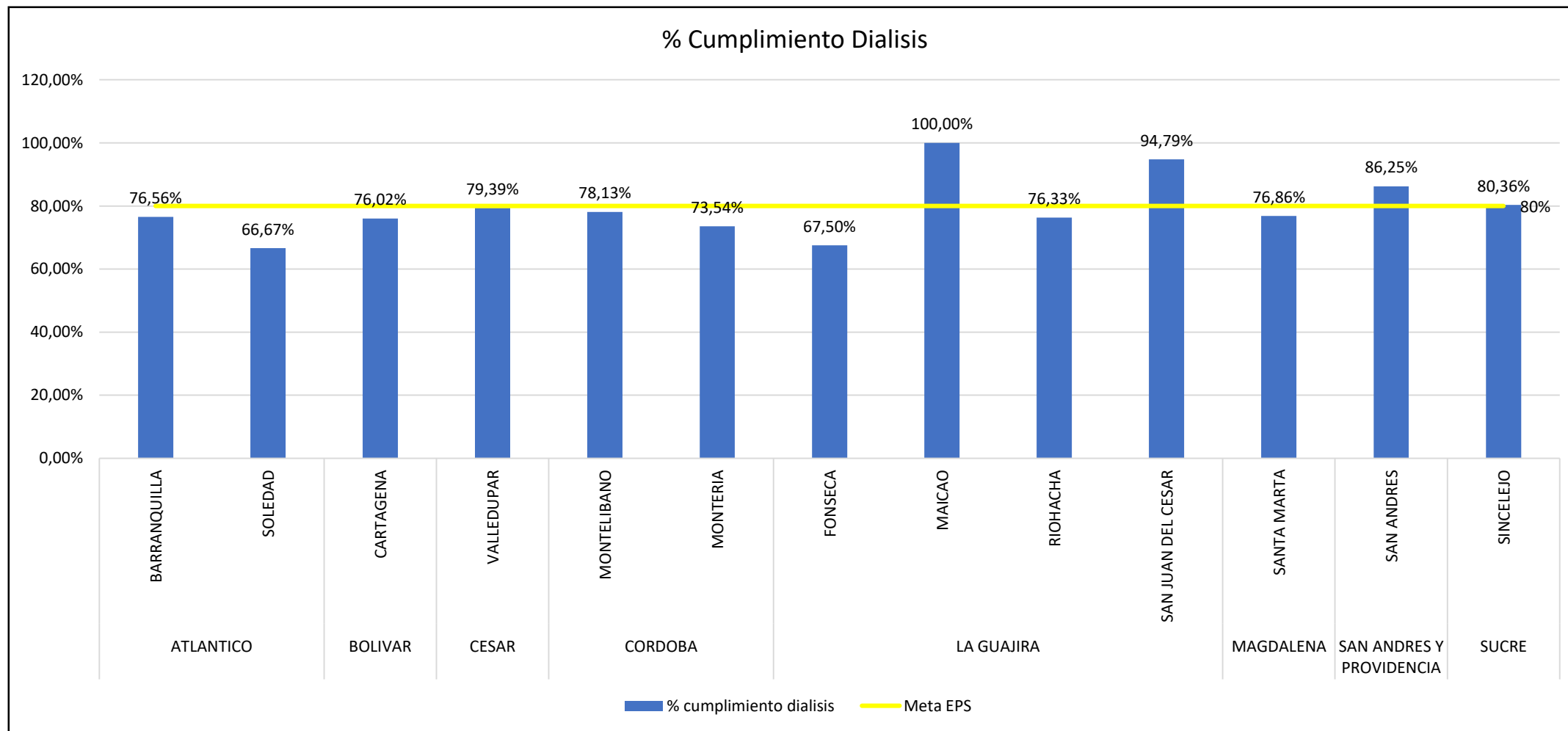
Programa de Enfermedad renal crónica



Programa de Enfermedad renal crónica



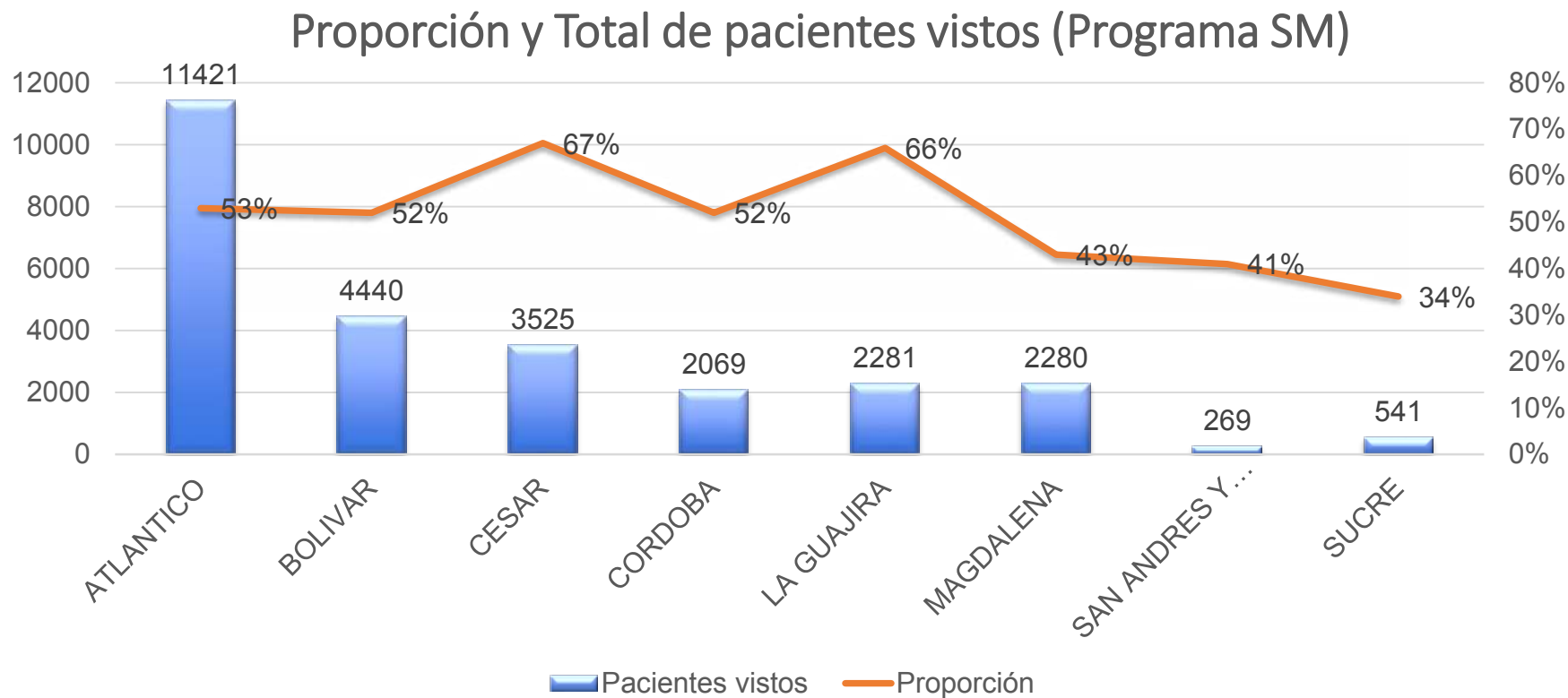
Programa Enfermedad Renal Crónica – TRR



Cohorte de Salud Mental



Población estado controlado

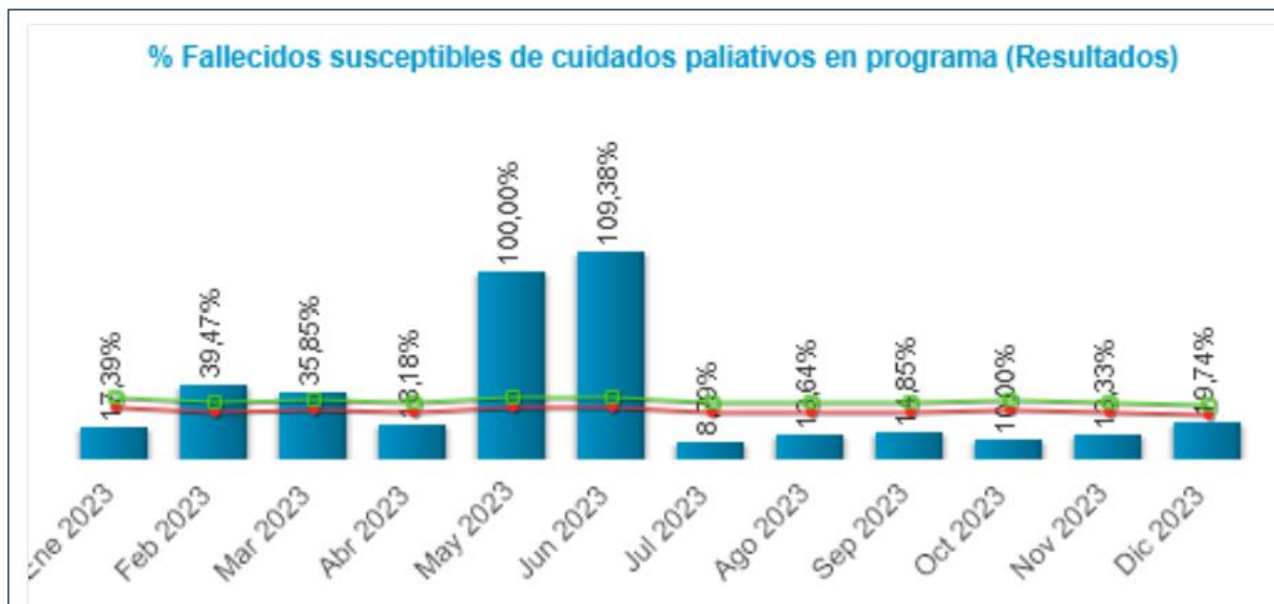


- Atlántico 31,55% (n=21.626)
- Bolívar 26,31% (n=8479)
- Cesar 34,44% (n=5256)
- Córdoba 27,02% (n=3994)
- La Guajira 17,34% (n=3.477)
- Magdalena 34,10% (n=6748)
- San Andrés 21,21% (n=660)
- Sucre 40,58% (n=1577)

Incremento en el número de pacientes vistos periodo 2023 regionales
(Reg. Bucaramanga y Reg. Centro Oriente)

Pacientes en Programa 2023

Regional Barranquilla



Total pacientes 2023 : 410
 Control Dolor: 97%
 Satisfacción: 100%

Porcentaje de fallecidos en programa / Total fallecidos susceptibles

CIUDAD	IPS	Meta Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Barranquilla	PHD Colsanitas, Clinica El Ibero, Clinica el Carmen	100	90	104	114	100	114	104	107	118	111	107	109	121
Cartagena	Reformar IPS	40	43	46	41	42	41	43	46	48	53	50	51	52

Cohorte enfermedades huérfanas

PATOLOGIAS MAS PREVALENTES	NO. PACIENTES	% EPS	% INS
Esclerosis Multiple	1080	11	5
Displasia broncopulmonar	406	4	5
Esclerosis sistematica cutanea limitada	377	4	4
Sindrome de Guillain-Barre	355	4	3
Cirrosis biliar primaria	267	1	1
Microtia	262	1	2

16% de crecimiento de la cohorte
792 patologías identificadas
346 patologías con un solo caso
12% fallecidos
49% traslados de otras EPS
2092 usuarios nuevos en 2023



LOGROS:

- ✓ Adherencia a las Rutas de Atención de la cohorte de huérfanas neurológicas, hematológicas y genéticas en Torre de Especialistas con 72, 74 y 70% respectivamente.
- ✓ 90% adherencia de la cohorte al programa de Esclerosis Múltiple del HUN
- ✓ 90% han sido presentados al centro de referencia para confirmación diagnóstica y pertinencia al tratamiento.
- ✓ Se consolida el programa de Fibrosis Quística para la población pediátrica en Clínica Santa Maria del Lago
- ✓ 88% adherencia de la cohorte al programa de Enfermedad de Gaucher con Medicarte
- ✓ Se consolida el programa de Angioedema hereditario en Fundación Neumológica Colombiana

Total de pacientes con diagnóstico confirmado de Enfermedades Huérfanas en 2023: **9.689 pacientes**

Prevalencia EPS Sanitas: 16.7*10.000 afiliados (INS: 15.1*10.000 habitantes)

Regional	Departamento	Municipio	No. Pacientes	Población	Prevalencia
Barranquilla	ATLANTICO	PUERTO COLOMBIA	5	3035	16,5
Barranquilla	BOLIVAR	CARTAGENA	172	105346	16,3
Barranquilla	SUCRE	SINCELEJO	37	23558	15,7
Barranquilla	CESAR	VALLEDUPAR	86	66237	13,0
Barranquilla	ATLANTICO	BARRANQUILLA	202	167487	12,1
Barranquilla	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	SAN ANDRES	32	32422	9,9
Barranquilla	MAGDALENA	SANTA MARTA	89	102458	8,7
Barranquilla	LA GUAJIRA	SAN JUAN DEL CESAR	13	15662	8,3
Barranquilla	LA GUAJIRA	FONSECA	10	13288	7,5
Barranquilla	ATLANTICO	SOLEDAD	29	44293	6,5
Barranquilla	LA GUAJIRA	BARRANCAS	4	7052	5,7
Barranquilla	LA GUAJIRA	HATONUEVO	2	3596	5,6
Barranquilla	LA GUAJIRA	RIOHACHA	19	36787	5,2
Barranquilla	LA GUAJIRA	ALBANIA	3	6248	4,8
Barranquilla	LA GUAJIRA	MAICAO	4	11219	3,6
Barranquilla	LA GUAJIRA	VILLANUEVA	3	9011	3,3

Cohorte de Hemofilia

Incremento de pacientes con diagnóstico de hemofilia y otras coagulopatías, se pasa de 673 pacientes en el 2021 a 973 pacientes en 2022 a 1095 en 2023, con un crecimiento total para el trienio del 62.7%. De los cuales 45 % pertenecen a Enfermedad de Von Willebrand, 33% hemofilia A, 8% hemofilia B y 14 % a otras coagulopatías.

RED DE PRESTADORES

- 🔍 Cobertura Nacional con Integral Solutions, Unidad Hematológica, Clínica General del Norte, Hematología y Oncología del Oriente.
- 🔍 Se incorporó Neurum.

REGIONAL	HEMOFILIA A	HEMOFILIA B	PORTADORA	VON WILLEBRAND	FIBRINÓGENO	FACTOR V	FACTOR V Y VIII	FACTOR VII	FACTOR X	FACTOR XI	FACTOR XIII	TOTAL GENERAL
CALI	53	4	9	79	3	1		4		1	2	156
BARRANQUILLA	29	8	1	32		1		2		1	4	78
BOGOTÁ	145	41	34	220	8	2	2	19		16	1	488
BUCARAMANGA	45	14	10	46	5	2		3		1	4	130
CENTRO ORIENTE	67	13	5	55			1	3	1		1	146
MEDELLÍN	22	7	5	57	2			2		2		97
TOTAL	361	87	64	489	18	6	3	33	1	21	12	1095

Sanitas es la segunda EPS en participación de la población con hemofilia A severa (usuaria de profilaxis) con un incremento del 46 % en los últimos 3 años, y reconocida por la calidad de atención integral a los pacientes.

Gestión de la cohorte de Hemofilia

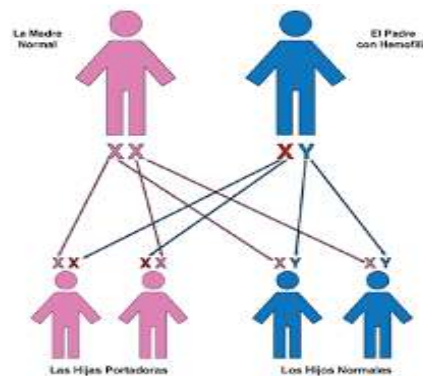
REGIONAL	# SANGRADOS EN PACIENTES CON HEMOFILIA	TASA DE SANGRADOS ESPONTÁNEOS EN HEMOFILIA	PARTICIPACIÓN EN LA COHORTE REGIONAL	PESO PORCENTUAL / TOTAL DE PROFILAXIS
REGIONAL CALI	9	7%	25%	15%
REGIONAL CENTRO ORIENTE	3	2%	27%	18%
REGIONAL BUCARAMANGA	2	2%	31%	20%
REGIONAL BOGOTÁ	3	1%	8%	30%
REGIONAL MEDELLIN	1	1%	41%	6%
REGIONAL BARRANQUILLA	0	0%	51%	12%
TOTAL	18	2%	18%	100%



La tasa de sangrados espontáneos en pacientes con Hemofilia para el 2023 fue del 2%, siendo la regional Cali la de mayor participación. Del total de los sangrados el 83.6% fueron de origen traumático (92 casos de 110 totales).

Resultados de Salud 2023

1. Las participaciones por regional de los pacientes con profilaxis se representan en la tabla siguiente, siendo Barranquilla la que concentra mayor cantidad de casos de pacientes en profilaxis.
2. Sólo la Regional Bogotá se encuentra por debajo del promedio nacional, lo que llama la atención cómo un posible sub registro de los casos generales de coagulopatías.
3. Al analizar el peso de cada región sobre el total de la profilaxis el 80% de los usuarios se concentre entre Bogotá, Bucaramanga, Centro Oriente y Cali en este orden.

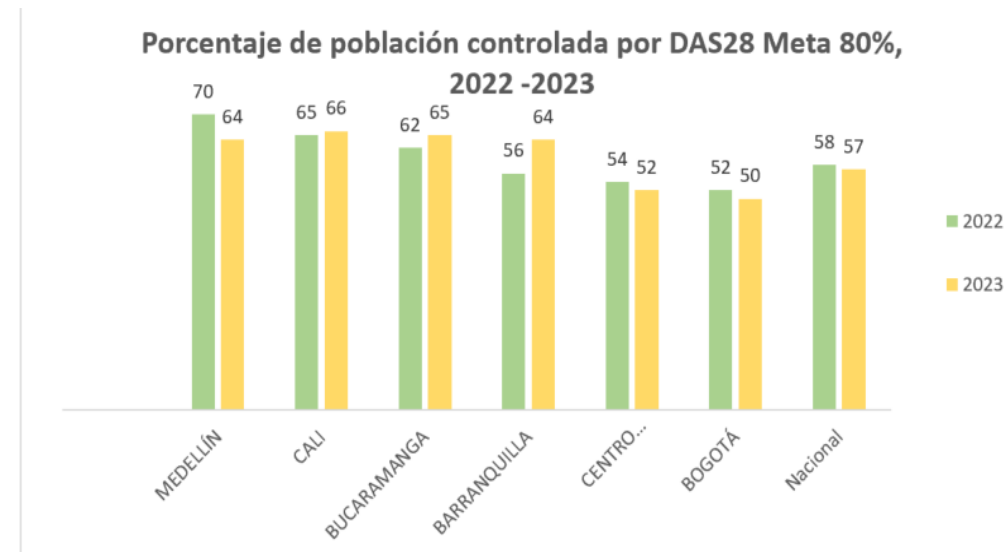
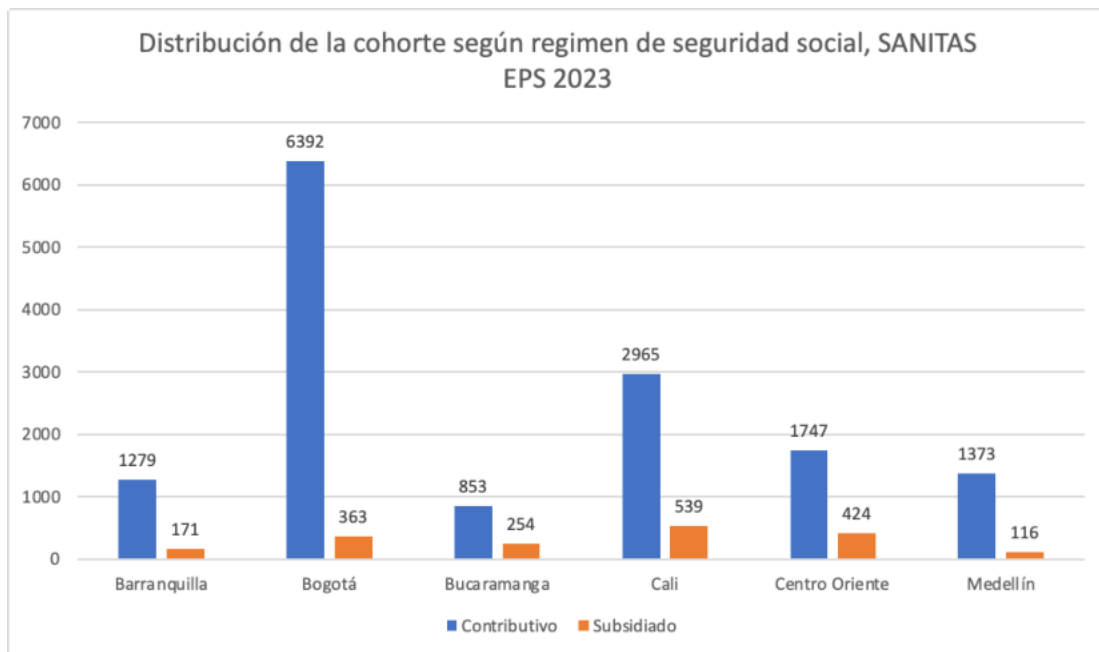


Gestión de la cohorte de Hemofilia

REGIONAL	POBLACIÓN TOTAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO PRIORIZADO	# DE PACIENTES
BARRANQUILLA	78	ATLANTICO	BARRANQUILLA	28
		CORDOBA	MONTERIA	9
		MAGDALENA	SANTA MARTA	9
		ATLANTICO	SOLEDAD	8
		LA GUAJIRA	RIOHACHA	6
		BOLIVAR	CARTAGENA	3
		CESAR	VALLEDUPAR	3
		SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	SAN ANDRES	3
		LA GUAJIRA	FONSECA	2
		CORDOBA	MONTELIBANO	1
		LA GUAJIRA	SAN JUAN DEL CESAR	1
			MAICAO	0
SUCRE	SINCELEJO	0		

Muestra distribución de 78 pacientes con coagulopatías congénitas en la regional, direccionados y en seguimiento en modelo de gestión con prestador Clínica general del norte.

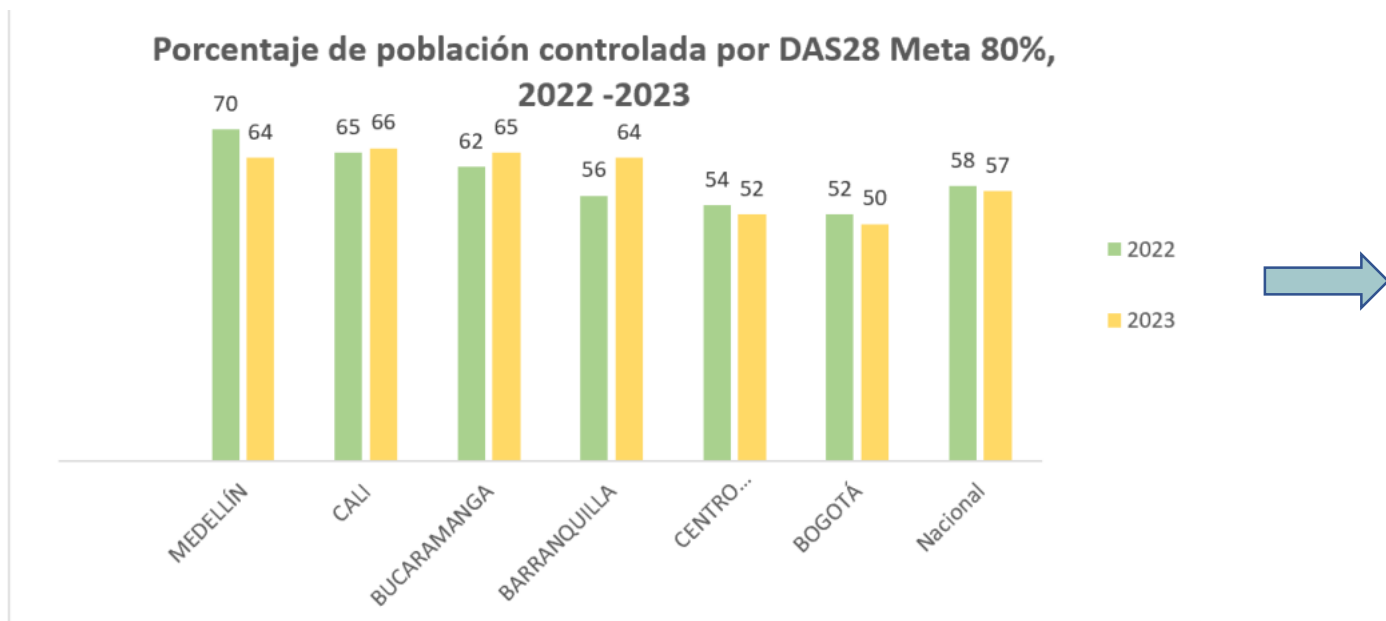
Cohorte de Artritis Reumatoide



Fuente: Cohorte nacional Artritis a cohorte 2023
SIGIRES a corte diciembre 2023

- Incremento de la cobertura de atención a usuarios, pasando de 14877 pacientes en 2022 a 16476 pacientes en 2023.
- La cohorte en general creció un 11%, principalmente dependiente del régimen subsidiado con un crecimiento del 33% y un 8% en el contributivo. En general las regionales de mayor crecimiento fueron Centro Oriente, Bucaramanga y Barranquilla en este orden, con un rango de crecimiento entre el 28% y el 16%.
- El uso de biotecnológicos se incrementó a nivel nacional en el 1%, aumentando en todas las regionales con excepción de Cali y Bucaramanga que se mantienen en su porcentaje. Paralelamente en este periodo se aprecia un incremento de la población cedida de otras aseguradoras que ya vienen formulados con los mismos.

Gestión cohorte Artritis reumatoide



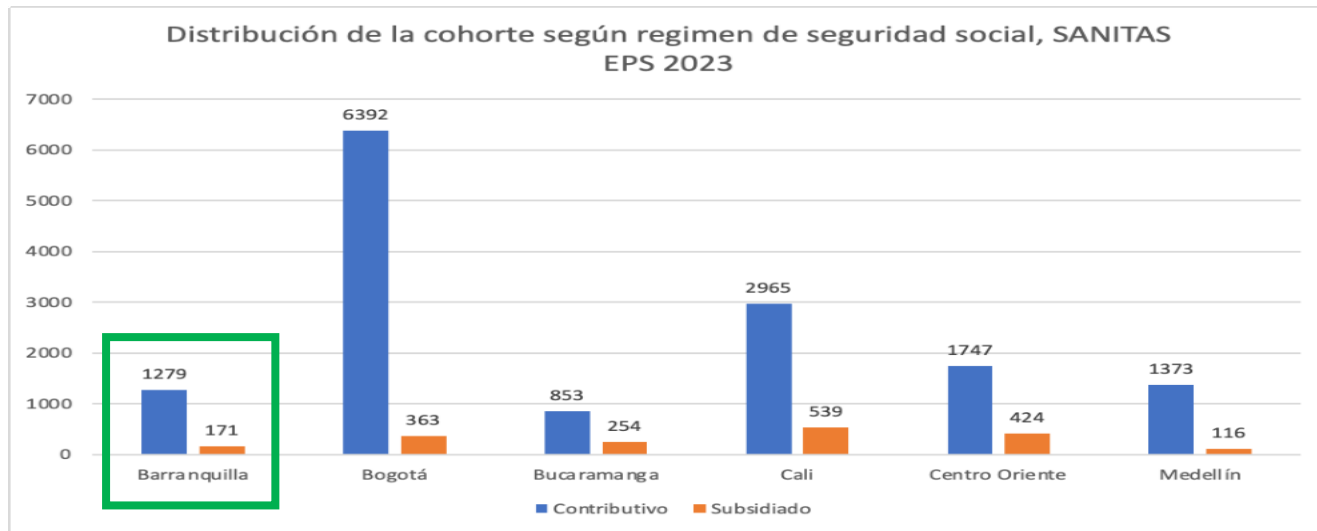
Fuente: Cohorte nacional Artritis a cohorte 2023
SIGIRES a corte diciembre 2023

En general el análisis de la población controlada presenta una disminución del 1%, teniendo un comportamiento estable en todas las regionales excepto la Regional Medellín con un descenso de 9%, paralelamente a este descenso se aprecia en dicha regional un porcentaje de población valorada por IPS externas y medicina prepagada que no ingresan información oportuna a la plataforma de la EPS.

Ampliación de la red de prestadores para la atención de pacientes más cerca de su lugar de residencia.

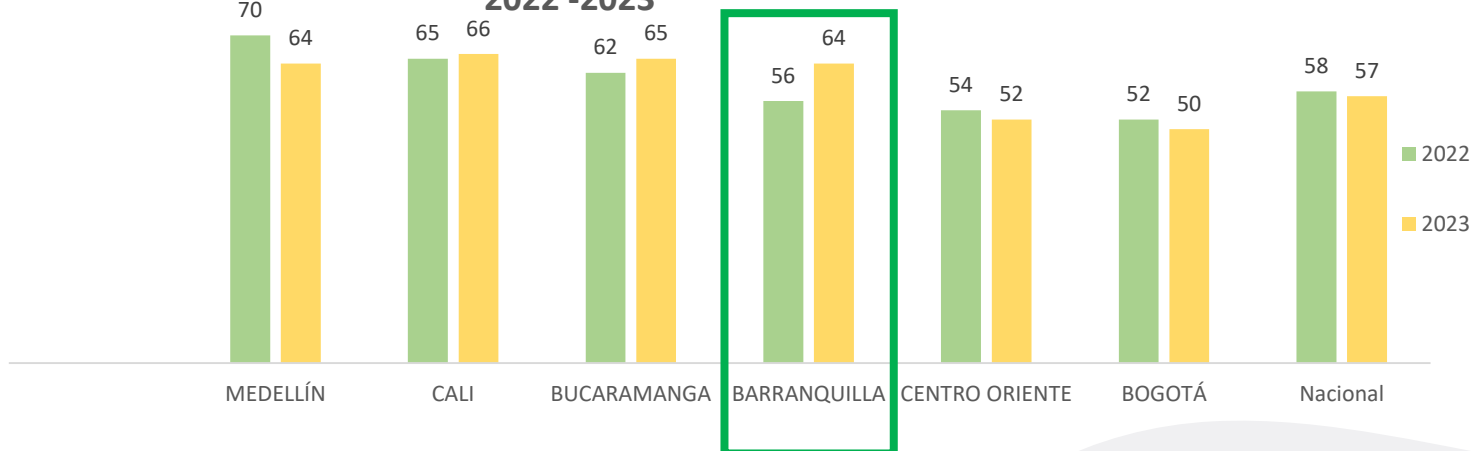


Gestión cohorte Artritis reumatoide - Barranquilla



Porcentaje de población controlada por DAS28 Meta 80%,

2022 -2023



Mayor proporción de pacientes en régimen contributivo.

Mejor control de la enfermedad.

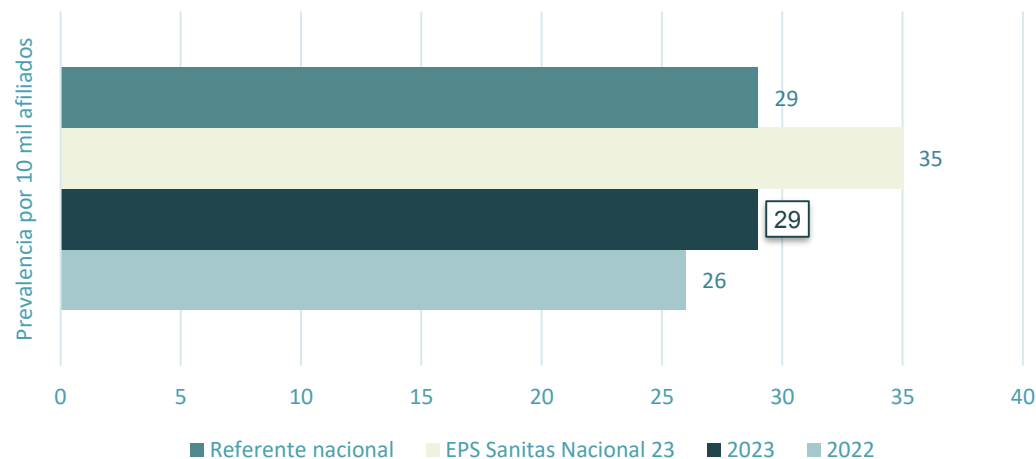


Cohorte VIH Regional Barranquilla

2.037
Personas viviendo con VIH

- ✓ Se alcanza para cierre del año el 81,6% de control virológico en las personas que reciben tratamiento antirretroviral y con carga viral en el último semestre.
- ✓ 100% de las gestantes viviendo con VIH recibieron tratamiento antirretroviral durante la gestación, impactando positivamente el indicador de transmisión materno infantil.
- ✓ Avances progresivos en la implementación de la estrategia de Prevención Combinada.
- ✓ Prevalencia similar al último referente país publicado, menor a otras regiones del país.
- ✓ Capacitación a nivel primario de atención para fortalecer la búsqueda activa en grupos de riesgo y población general con micrometas de tamización, para incrementar la detección en estadios tempranos.

Prevalencia VIH Reg Barranquilla

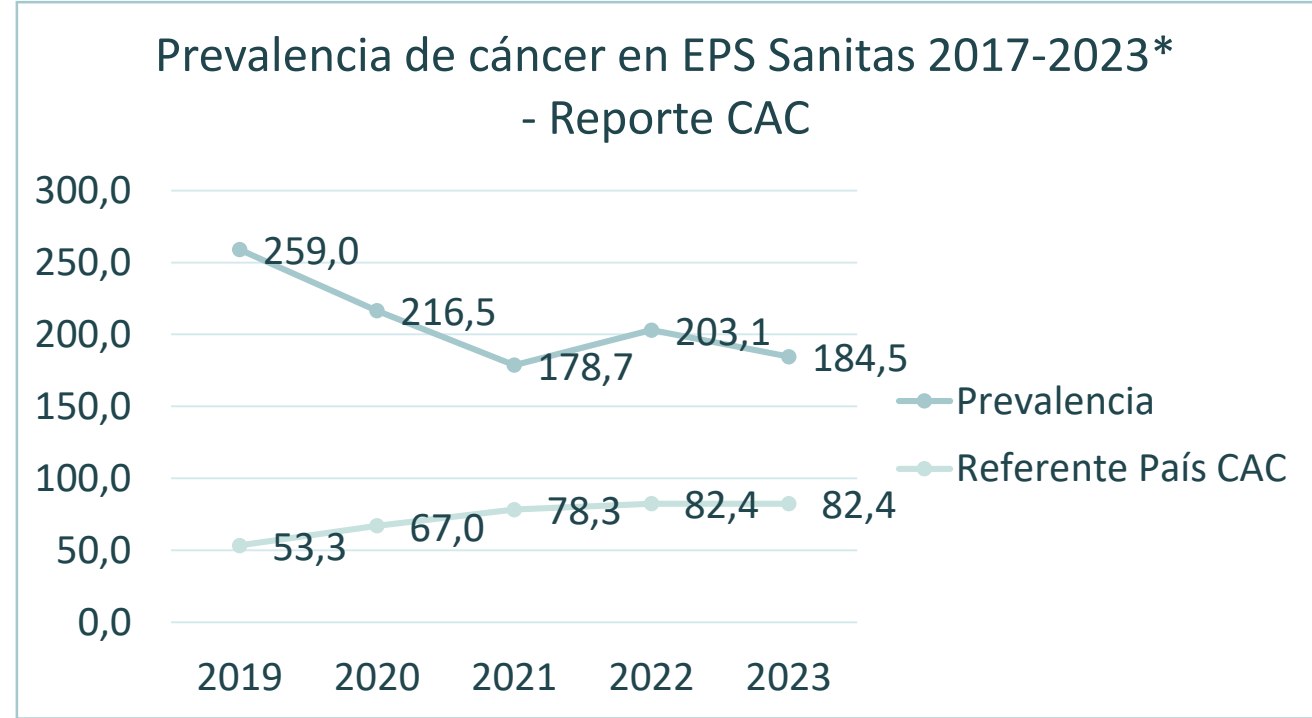
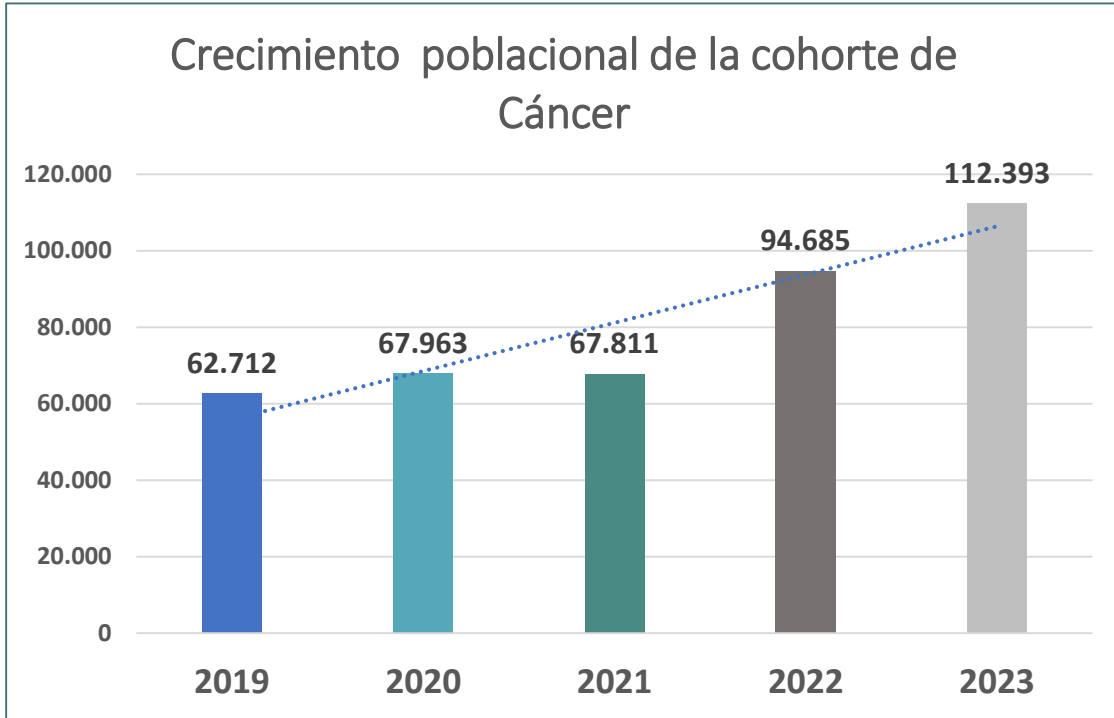


Fuente: Base cohorte VIH Sanitas EPS Fecha de corte: 31/12/2023. Referente nacional CAC 2022

Indicadores gestión del riesgo VIH	2022	2023	Meta
Proporción de PVV con TAR con carga viral indetectable	77,1%	81,6%	90%
Gestantes recibiendo TARV	100%	100%	95%
Transmisión materno infantil	0%	0%	<2%

Fuente: Base cohorte VIH Sanitas EPS Fecha de corte: 31/12/2023.

Cohorte de Cáncer



* Fuente Reporte CAC prevalencia por 10.000 usuarios reporte CAC corte 2022 en el 2023

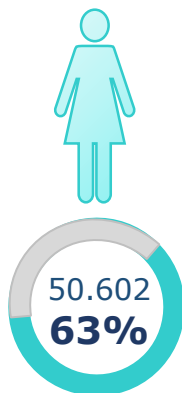
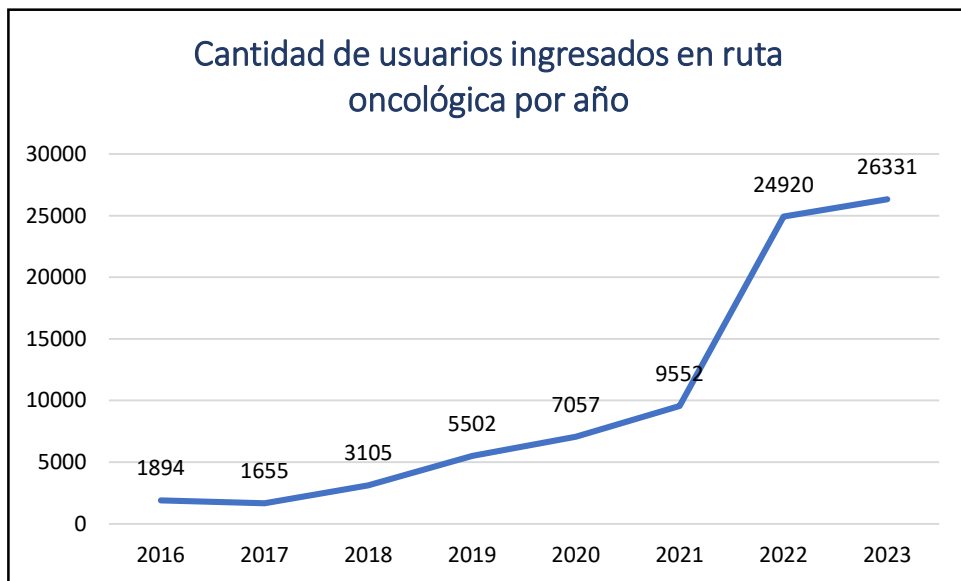
La población de la cohorte de cáncer en el periodo 2022 a 2023, presenta un incremento cercano al 19%, mostrando una tendencia de crecimiento sostenida.

Gestión de la cohorte de Cáncer

REGIONAL	POBLACION TOTAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	Total general
BARRANQUILLA	6448	ATLANTICO	BARRANQUILLA	2179
			SOLEDAD	350
			PUERTO COLOMBIA	31
		BOLIVAR	CARTAGENA	1102
		CESAR	VALLEDUPAR	762
		CORDOBA	MONTERIA	464
			MONTELIBANO	87
		LA GUAJIRA	SAN JUAN DEL CESAR	106
			RIOHACHA	104
			FONSECA	62
			VILLANUEVA	26
			MAICAO	19
			URUMITA	16
			BARRANCAS	14
			ALBANIA	11
			HATONUEVO	3
			URIBIA	2
			EL MOLINO	2
			DISTRACCION	1
			MAGDALENA	SANTA MARTA
		GUAMAL		1
		SAN ANDRES	SAN ANDRES	238
		SUCRE	SINCELEJO	157


Tenemos 6.448 pacientes en manejo integral por Cáncer en la Regional Barranquilla

Ruta preferencial paciente oncológico



A corte Diciembre de 2023 de los usuarios activos en la Ruta de Atención Preferencial:

 63% son mujeres y el 37% hombres.

 Por ciclo de vida vejez y adultez corresponden 97%, juventud y niñez al 3%.

80.016

Afiliados activos en ruta oncológica Año 2023



Llamadas de Seguimiento: 172.188



Solicitudes por Correo Electrónico: 257.231



Solicitudes por WhatsApp: 80.852



Tramite solicitudes directo con prestadores (Modelo Back Oncológico): 1.283.332

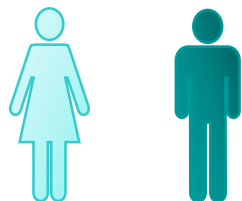
Se encuentran incluidas 56 IPS a Nivel Nacional Modelo Back: Regional Bogotá: 7, Regional Cali: 10, Regional Centro Oriente: 6, Regional Medellín: 11, Regional Barranquilla: 14, Regional Bucaramanga: 8.

Ruta preferencial paciente oncológico Barranquilla

4.934
62%

2998
38%

**Usuarios Activos
año 2023**



**30% Crecimiento
Crecimiento 2023:
(2.784 Afiliados)**

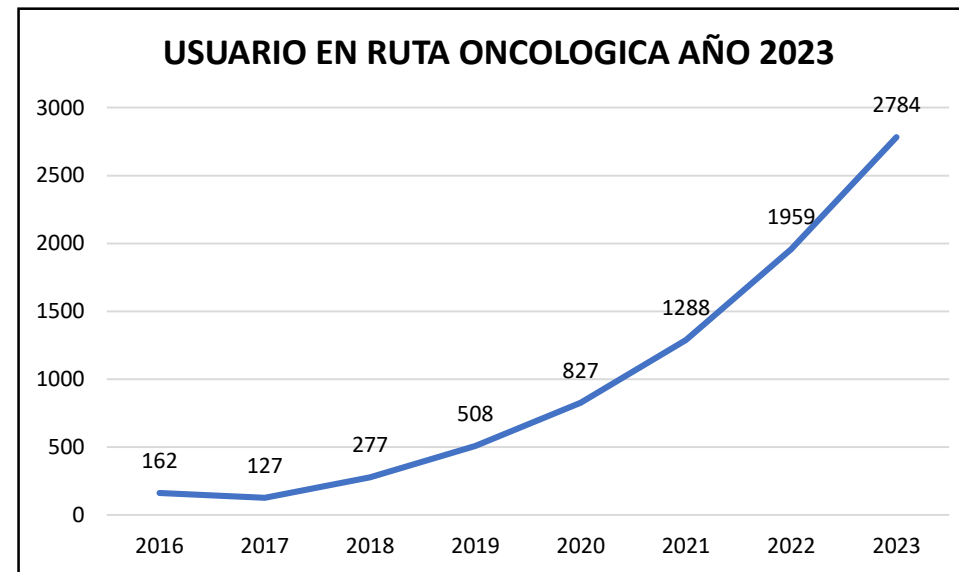


7.932

Aumento de cobertura de la estrategia "Ruta de Atención Preferencial para el paciente oncológico".

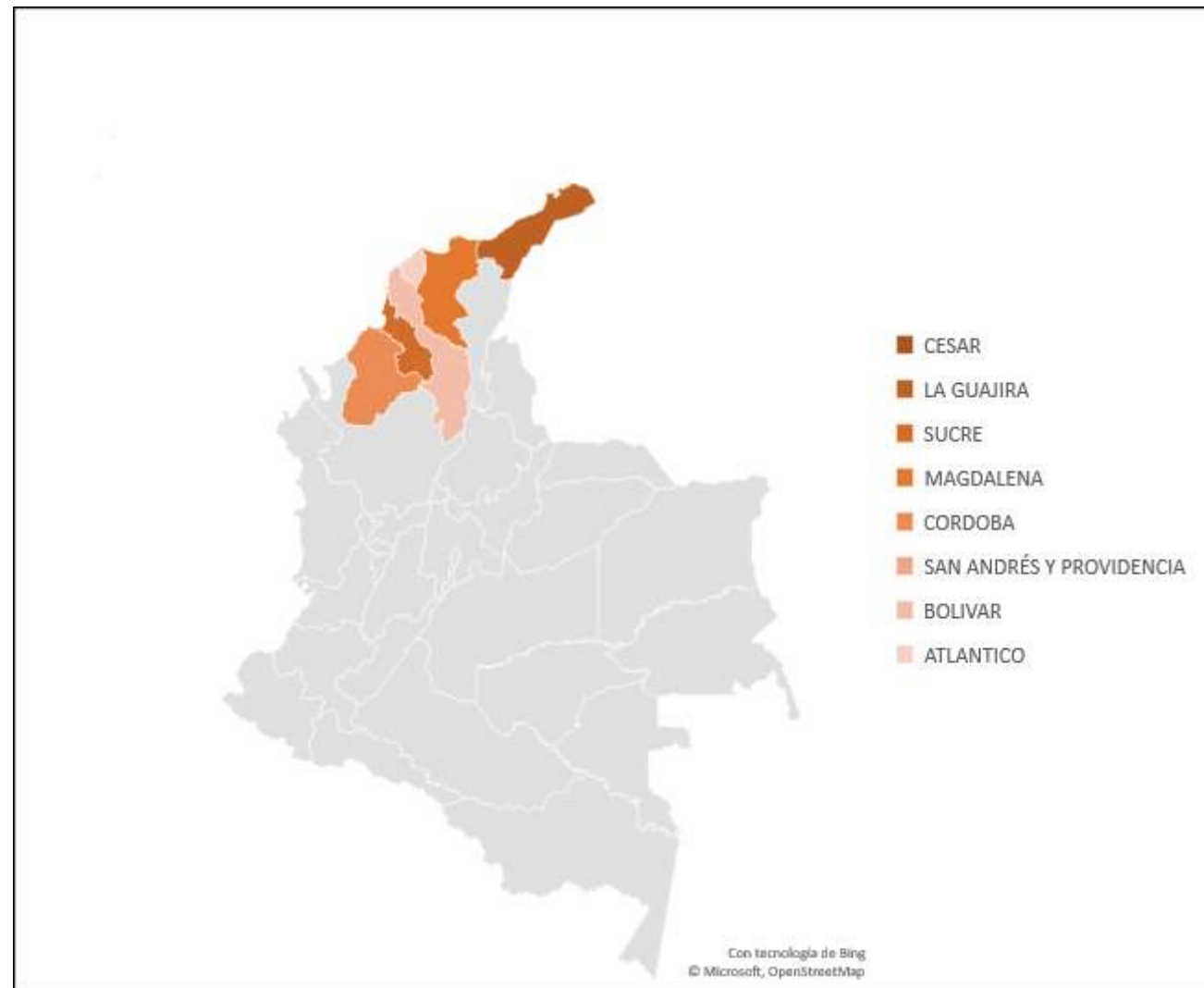
Se encuentran incluidas 56 IPS a nivel nacional Modelo Back: Regional Bogotá: 7, Regional Cali: 10, Regional Centro Oriente: 6, Regional Medellín: 11, Regional Barranquilla: 14, Regional Bucaramanga: 8.

A corte diciembre de 2022 de los usuarios activos en la Ruta de Atención Preferencial, el 62% son mujeres y el 38% hombres. Por ciclo de vida vejez y adultez corresponden 97%, juventud y niñez al 3%.



Ruta preferencial paciente oncológico

REGIONAL	DEPARTAMENTO	AFLIJADOS
BARRANQUILLA	ATLANTICO	3238
	BOLIVAR	1139
	CESAR	903
	CORDOBA	585
	LA GUAJIRA	588
	MAGDALENA	834
	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	318
	SUCRE	327
BOGOTÁ	CUNDINAMARCA	4610
	DISTRITO CAPITAL	28418
BUCARAMANGA	ARAUCA	182
	CESAR	135
	NORTE DE SANTANDER	2650
	SANTANDER	4880
CALI	CAUCA	1573
	NARIÑO	2226
	VALLE DEL CAUCA	6541
CENTRO ORIENTE	AMAZONAS	95
	BOYACA	2264
	CAQUETA	425
	CASANARE	784
	CUNDINAMARCA	585
	HUILA	3763
	META	2370
	TOLIMA	2605
	MEDELLIN	ANTIOQUIA
CALDAS		1095
CHOCO		197
QUINDIO		1587
RISARALDA		1028
VALLE DEL CAUCA		450
TOTAL GENERAL		80016



Cuidados Paliativos



Crecimiento del programa de Cuidados Paliativos año 2.023 –
2207 pacientes Nuevos.

Control del Dolor: Promedio 2023 fue de 90%
Meta 90%

Sensación Confort y Bienestar Promedio 89%
Meta 80%

Satisfacción General del Programa 97%
Meta 90%

Indicador Calidad de Vida 72%
Meta 70%

Ampliación del programa a otras Ciudades Arauca, Cúcuta,
Pasto y Popayán.

Premio Internacional Juan Jacobo Muñoz “Valor en salud en
Cuidado Paliativos”

2.023 Curso Virtual de Cuidados Paliativos EPS Sanitas dirigido a
profesionales de la salud
291 profesionales realizaron y aprobaron el curso.



Cuidados Paliativos

Pacientes en Programa 2023 Regional Barranquilla



Total pacientes 2023 : 410
 Control Dolor: 97%
 Satisfacción: 100%

Porcentaje de fallecidos en programa / Total fallecidos susceptibles

CIUDAD	IPS	Meta Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Barranquilla	PHD Colsanitas, Clinica El Ibero, Clinica el Carmen	100	90	104	114	100	114	104	107	118	111	107	109	121
Cartagena	Reformar IPS	40	43	46	41	42	41	43	46	48	53	50	51	52

Resultados gestión de Direccionamiento



Contratación de Red - Resultado Nacional

2.538.318

Solicitudes contratación
alcance operativo
tramitadas en 2023

91%

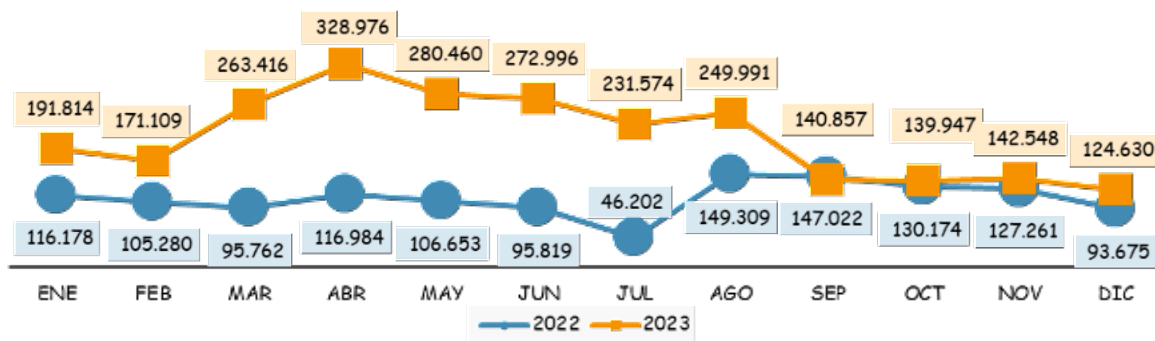


Crecimiento respecto al 2022

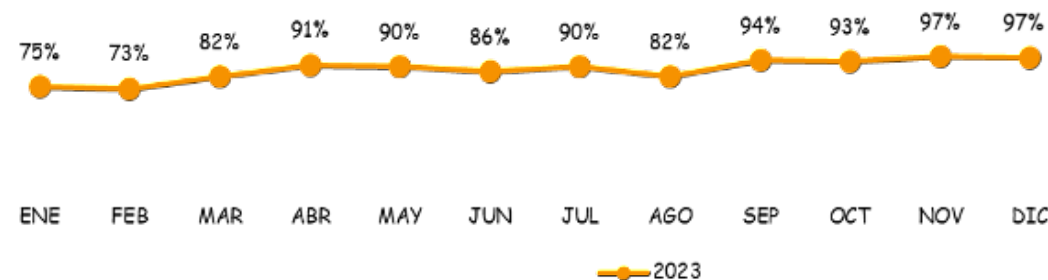
97%

Oportunidad cierre 2023

Demanda



Oportunidad



- ❑ Para el año 2023 creció en un 91% la operación para presentar en comité de contratación EPS Sanitas, de acuerdo al plan de negociación de incremento de tarifas y actualización de contratos por decreto 441.
- ❑ Activación de la herramienta Konector para configuración de proveedores / prestadores y negociaciones de todas la modalidades.

Parametrización de Direccionamiento

Resultado nacional

32,8 millones

Direccionamientos parametrizados en BH

Cobertura

94%

1.164 UAPs

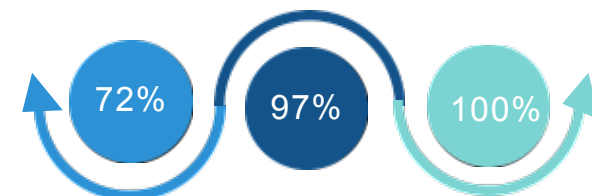
Parametrizadas en el Sistema con asignación de direccionamiento.

733 Municipios

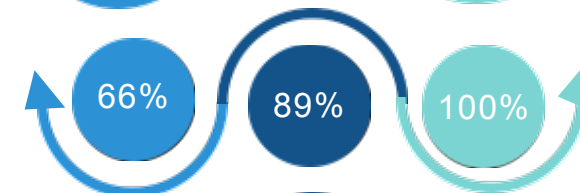
Parametrizadas en el Sistema con asignación de direccionamiento.

Cobertura por tipo de frecuencia

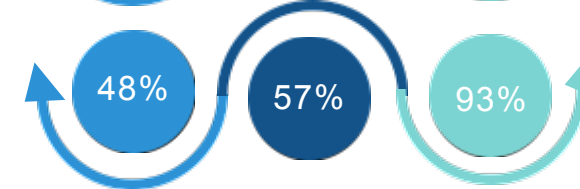
141 CUPS
Alta
80%



334 CUPS
Media
15%

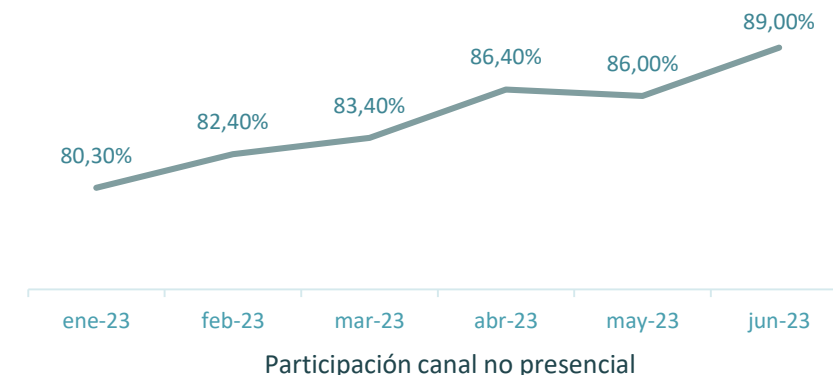
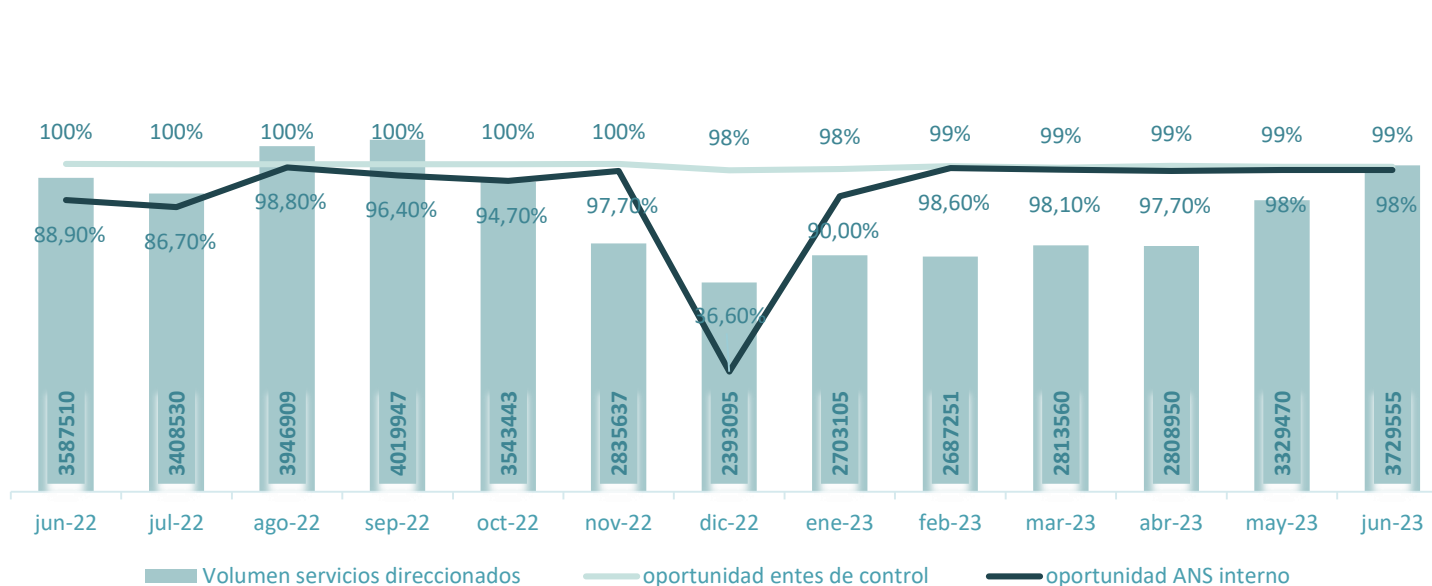


7.229 CUPS
Baja
5%



Abril Junio Diciembre
2023

Servicios médicos direccionados



ANS Normativo
Servicios Ambulatorios
 Servicios prioritarios: 2 días hábiles Servicios programados: 5 días calendario Hospitalarios:
 Urgencias 2 horas Hospitalización: 6 horas

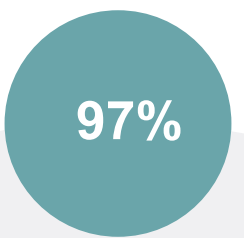
ANS Interno
Servicios Ambulatorios
 20 minutos- Canales Virtuales: 1 Día-Masivos MNP: 2 días. Hospitalización
 6 horas-Urgencias 2 horas

Cobertura de direccionamiento Nacional Junio 2023

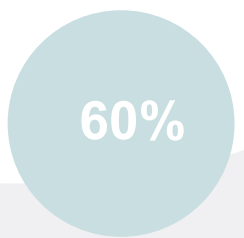
Alta Frecuencia
(80% Demanda)
141 CUPS



Media Frecuencia
(80% Demanda)
344 CUPS



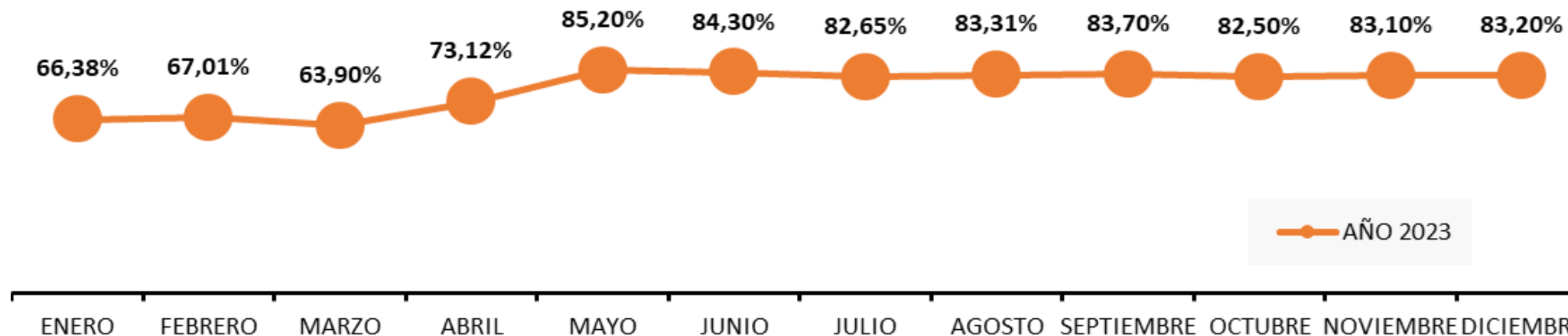
Baja Frecuencia
(5% Demanda)
7229 CUPS



* Ajustes a la red de prestadores

Autorizaciones – Servicios Direccionados Regional Barranquilla

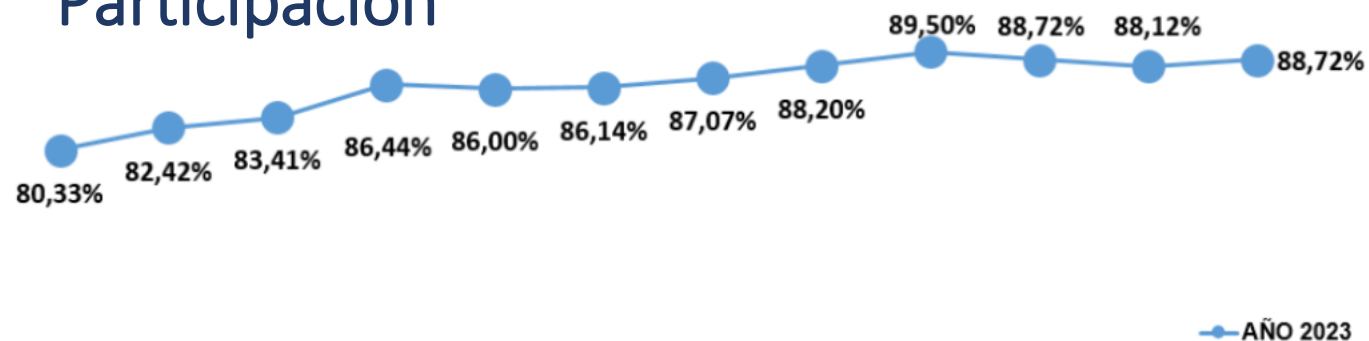
Participación Modelo no presencial



7.955.376 Servicios Direccionados Enero-Diciembre 2023	278% ↑ Crecimiento con respecto 2022	89% Régimen contributivo 10% Régimen subsidiado 1% Premium	Oportunidad 91.3%
---	---	---	-----------------------------

Autorizaciones - Modelo no presencial

Participación



IPS implementadas
1.203

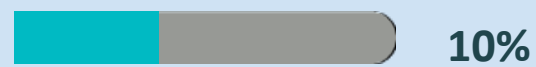
Masivo



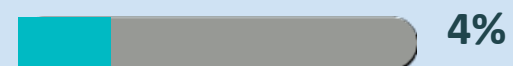
Interfaz



Oficinas-presencial



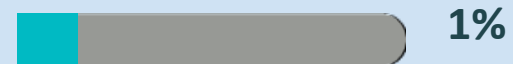
Canales Virtuales



Back hospitalario

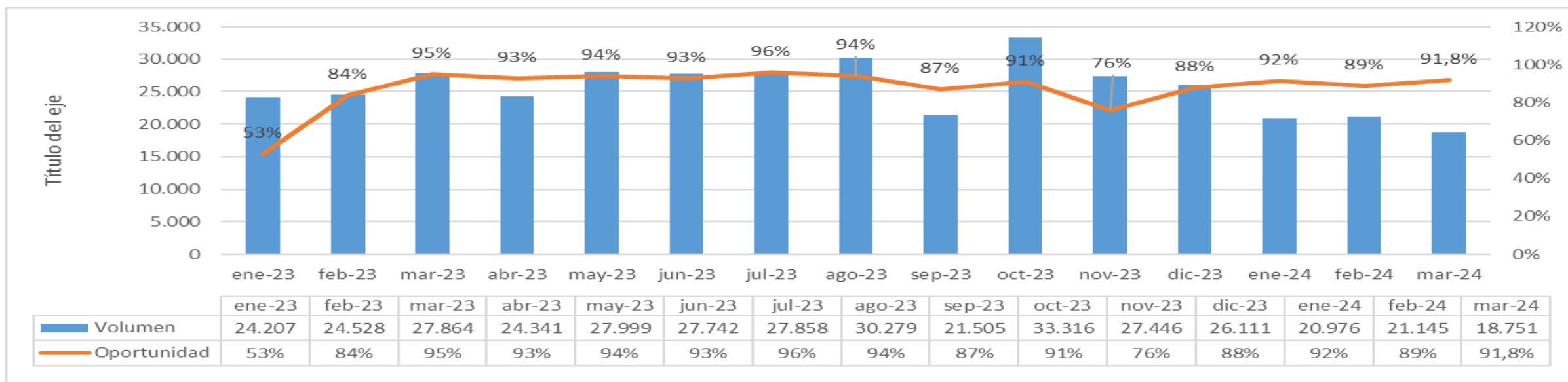


Otros canales



MES	No presencial	Presencial	Total Autorizaciones	Total Autorizaciones No requiere	Total General	Participacion MNP
ENERO_2023	2.116.017	647.635	2.763.652	528.599	3.292.251	80,3%
FEBRERO_2023	2.197.023	602.791	2.799.814	629.277	3.429.091	82,4%
MARZO_2023	2.255.278	586.247	2.841.525	691.822	3.533.347	83,4%
ABRIL_2023	2.297.337	500.016	2.797.353	889.607	3.686.960	86,4%
MAYO_2023	2.279.005	572.124	2.851.129	1.234.654	4.085.783	86,0%
JUNIO_2023	2.081.455	516.971	2.598.426	1.131.129	3.729.555	86,1%
JULIO_2023	1.941.590	506.126	2.447.716	1.467.819	3.915.535	87,1%
AGOSTO_2023	2.221.990	523.307	2.745.297	1.697.619	4.442.916	88,2%
SEPTIEMBRE_2023	2.199.684	501.190	2.700.874	2.053.197	4.754.071	89,5%
OCTUBRE_2023	2.099.138	504.350	2.603.488	1.865.741	4.469.229	88,7%
NOVIEMBRE_2023	1.928.213	484.916	2.413.129	1.670.118	4.083.247	88,1%
DICIEMBRE_2023	1.850.939	435.787	2.286.726	1.575.685	3.862.411	88,7%

Prescripciones Tecnologías NOPBS



323.196
Total Prescripciones
Enero-Diciembre 2023

30% ↑
Crecimiento con respecto
2022

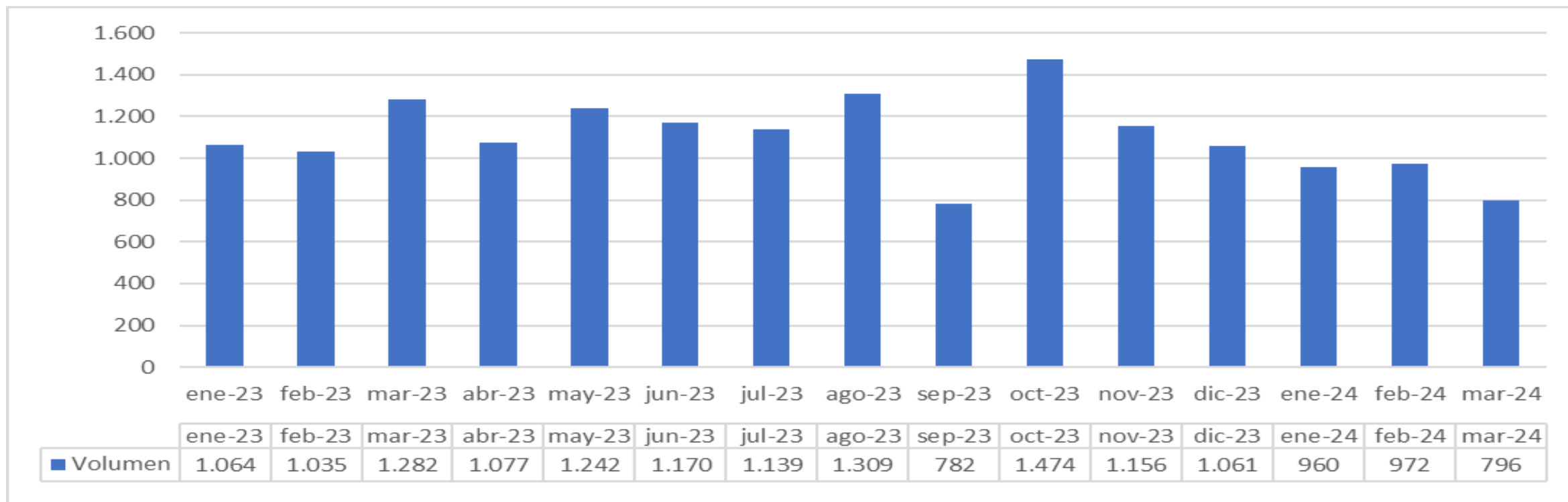
79% Régimen contributivo
21% Régimen subsidiado

Oportunidad
Direccionamiento
91.8%

- Durante la operación del año 2023, se realizó la implementación de reglas automáticas en el direccionamiento permitiendo generar el 90% de los direccionamientos de manera automática, permitiendo mayor eficiencia en el procesamiento y optimizando los tiempos de respuesta.
- Implementación de URL para gestión de juntas médicas y de formatos de contingencia
- Módulo de novedades en Oficinas de atención al afiliado
- Interfaz con principal gestor farmacéutico

Prescripciones Tecnologías NOPBS

Regional Barranquilla



13.791

Total Prescripciones
Enero-Diciembre 2023

3,9% ↑

Crecimiento con respecto
2022

96% Régimen contributivo
4% Régimen subsidiado

Oportunidad General
Direccionamiento

91.8%

Resultados gestión canales de servicio

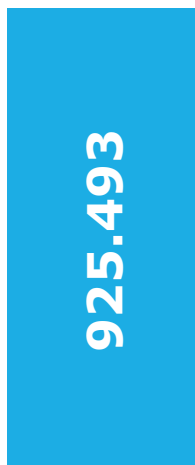


Canal Presencial – Oficinas de Atención al Afiliado

Regional Barranquilla

Total Visitas 2023

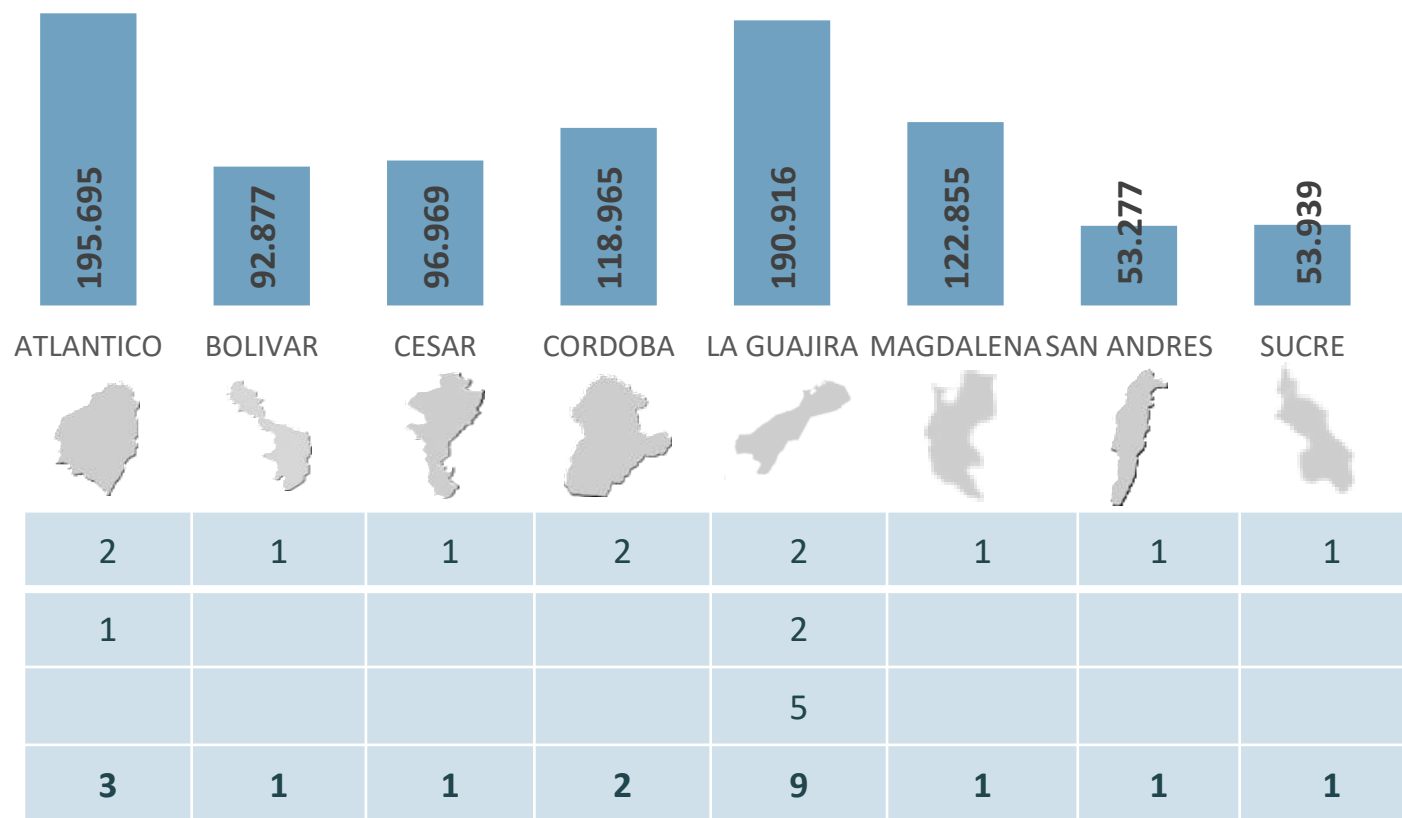
↑ 26% 2023 vs 2022



REGIONAL BARRANQUILLA

Oficinas	→	11
PAI	→	3
PAM	→	5
Total		19

Visitas por Departamento 2023



Logros :

- Traslado de la oficina de San Andrés

PAI = Punto de Atención Integral en IPS
 PAM = Punto administrativo Móvil / Dinamizadores

Canal Presencial – Oficinas de Atención al Afiliado

Regional Barranquilla

Visitas por Departamento 2023

190.916



La Guajira

↑ 45% 2023 vs 2022

195.695



Atlántico

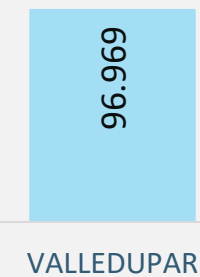
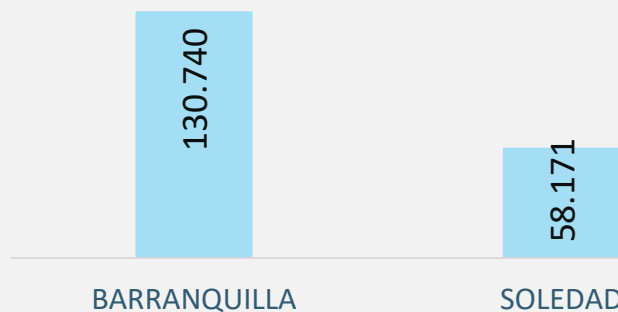
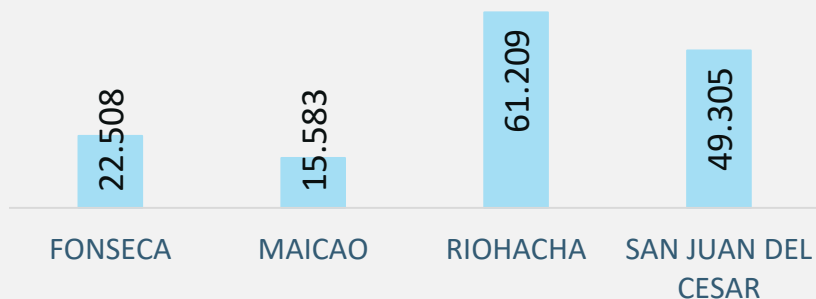
↑ 16% 2023 vs 2022

96.969



Cesar

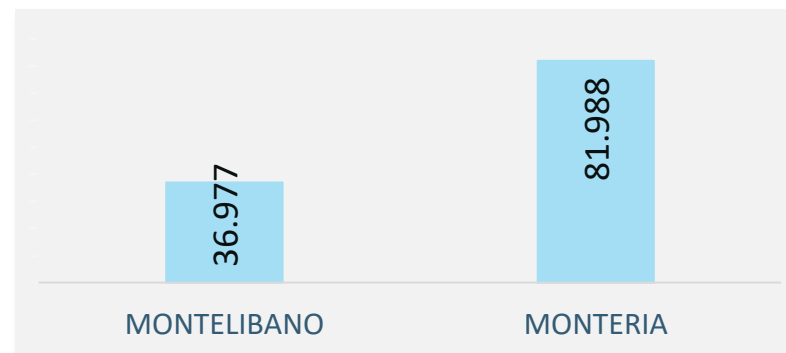
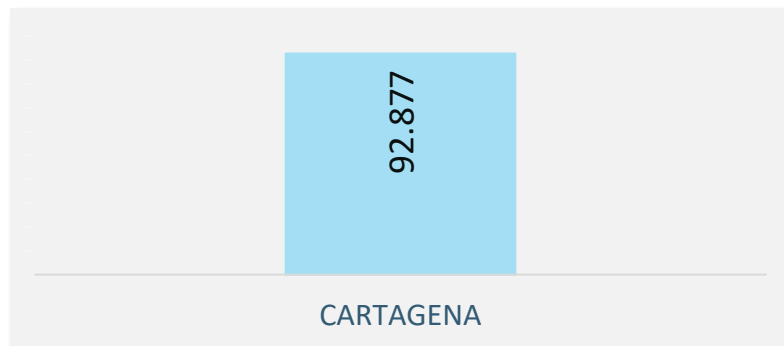
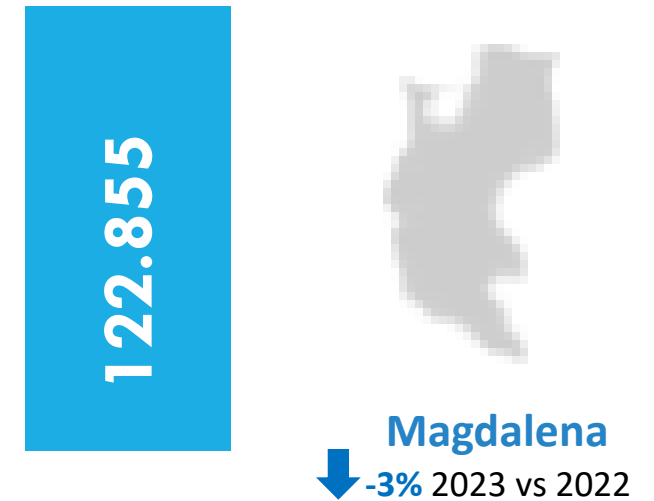
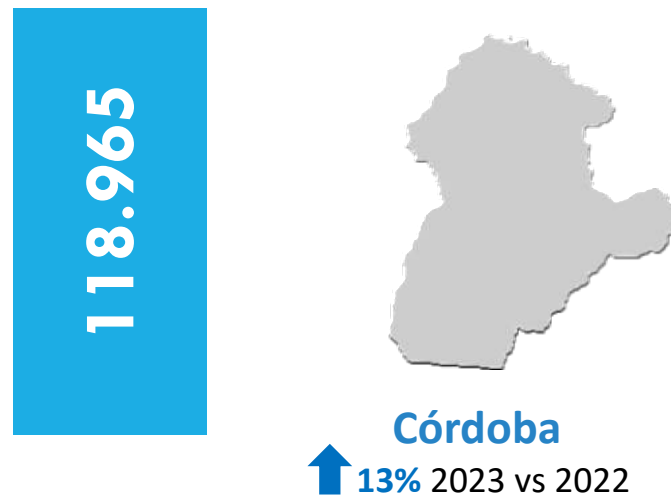
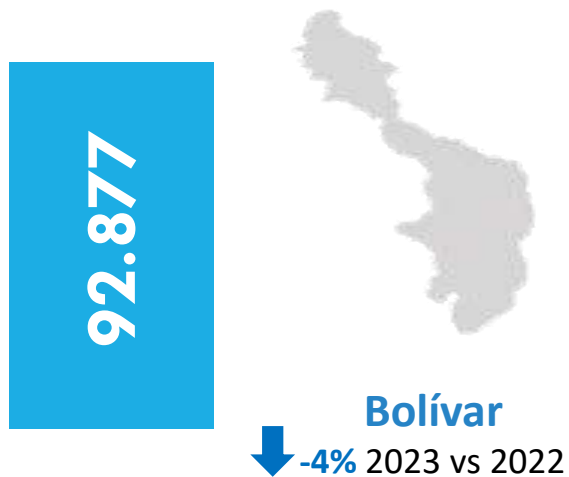
↓ -1% 2023 vs 2022



Canal Presencial – Oficinas de Atención al Afiliado

Regional Barranquilla

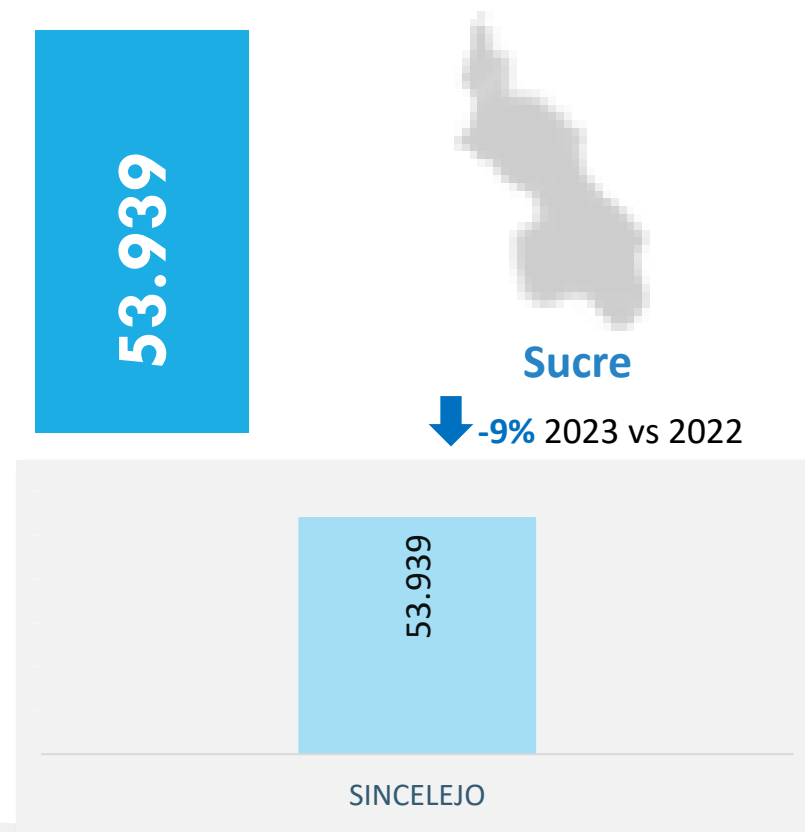
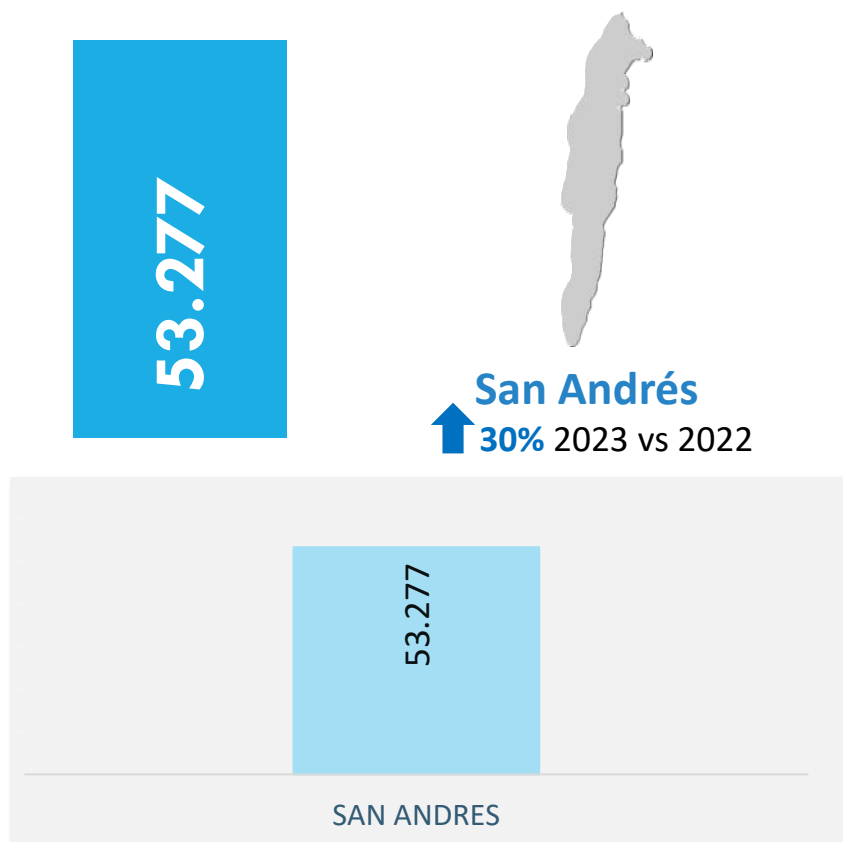
Visitas por Departamento 2023



Canal Presencial – Oficinas de Atención al Afiliado

Regional Barranquilla

Visitas por Departamento 2023



Canales Virtuales Regional Barranquilla

Canales Autoasistidos

Canales Asistidos

2023 vs 2022

Ingresos: 3.733.992

↓ -17%

Transacciones: 12.097.755

↓ -26%



Ana María
asistente virtual



Oficina Virtual
Afiliados



Aplicación Móvil
APP



Asesor Oficina
en Línea

Participación / ingresos

40%

44%

4%

12%

Ingresos

1.468.282

1.649.513

158.006

458.191

Transacciones

3.494.751

6.465.589

1.494.178

643.237

Logros 2023:

- Implementación del modelo de doble autenticación en canales virtuales
- Implementación de actualización de datos en Oficina virtual, Ana María, Asesor de Oficina en Línea y APP
- Estandarización de certificado de afiliación en los canales.
- Rediseño modelo de acceso a Asesor de Oficina en Línea.
- Inclusión de 33 Municipios para transferencia directa con asesor en Chatbot.

Canales Virtuales

Regional Barranquilla

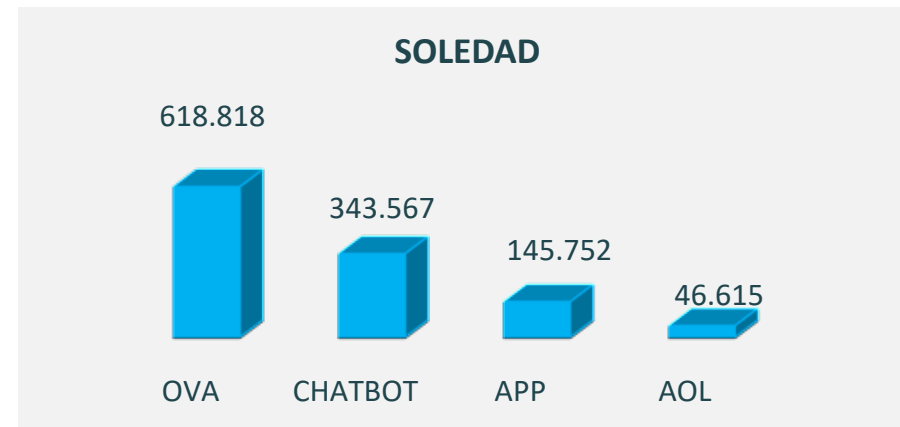
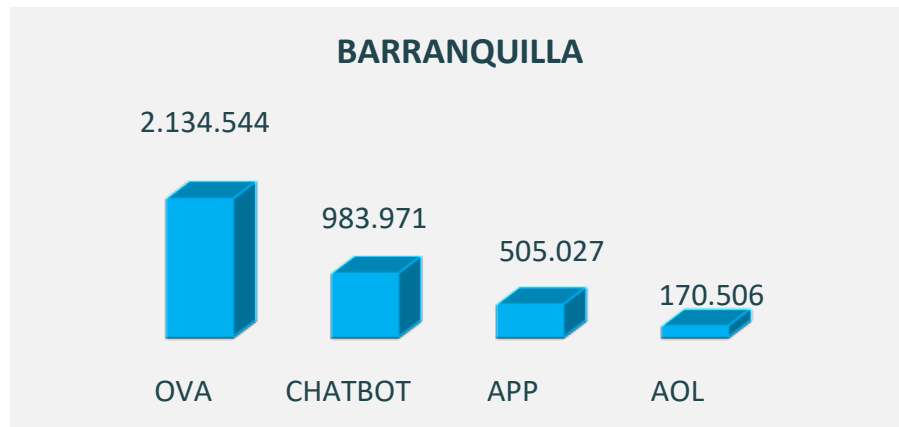


Atlántico

Total Transacciones:

5.008.306

↓ **-27%** 2023 vs 2022

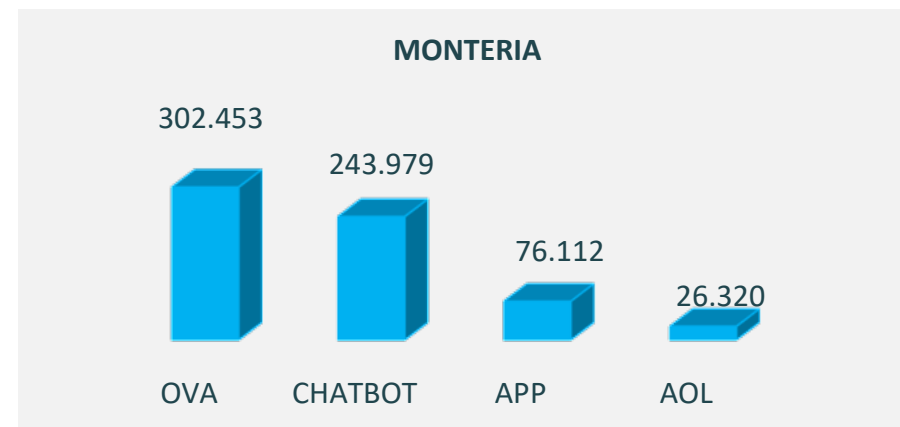
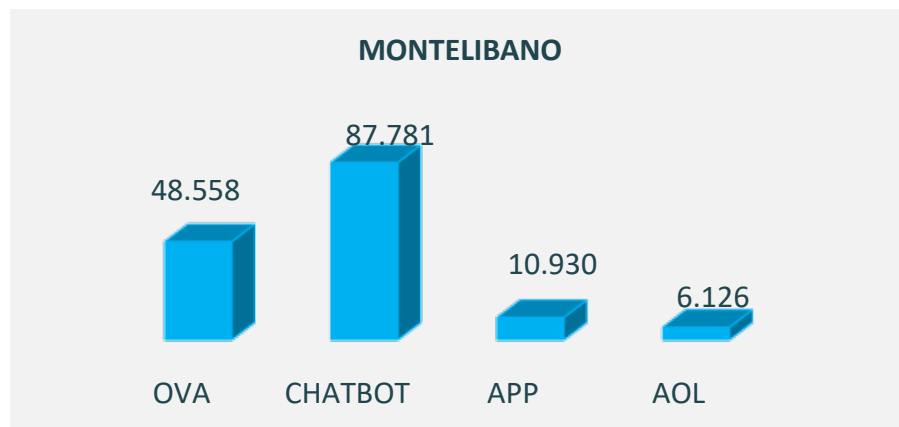


Córdoba

Total Transacciones:

802.489

↓ **-22%** 2023 vs 2022



OVA: Oficina Virtual de afiliados

AOL: Asesor de oficina en línea

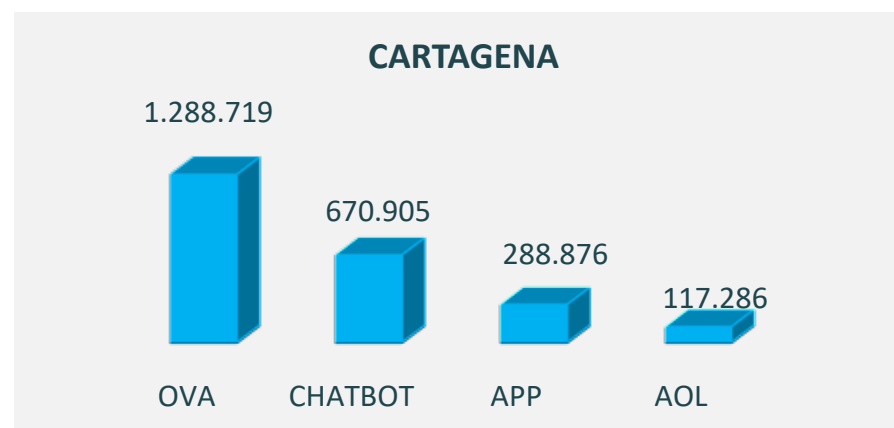
Canales Virtuales Regional Barranquilla



Bolivar

Total Transacciones:
2.365.949

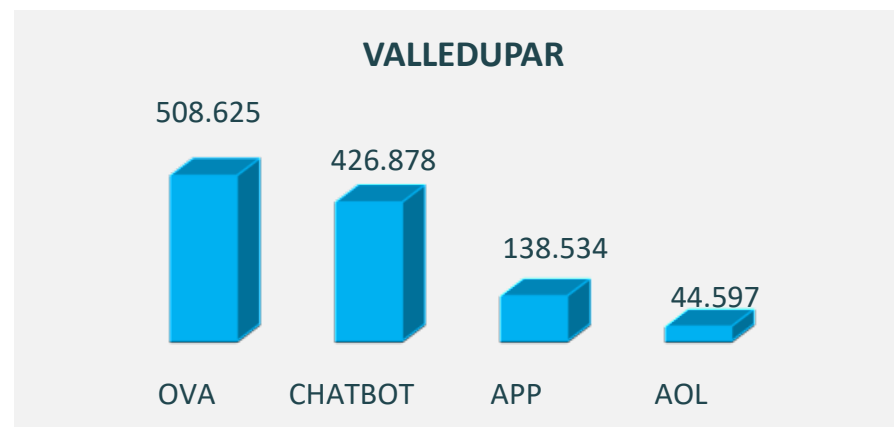
↓ -26% 2023 vs 2022



Cesar

Total Transacciones:
1.120.075

↓ -24% 2023 vs 2022



OVA: Oficina Virtual de afiliados
AOL: Asesor de oficina en línea

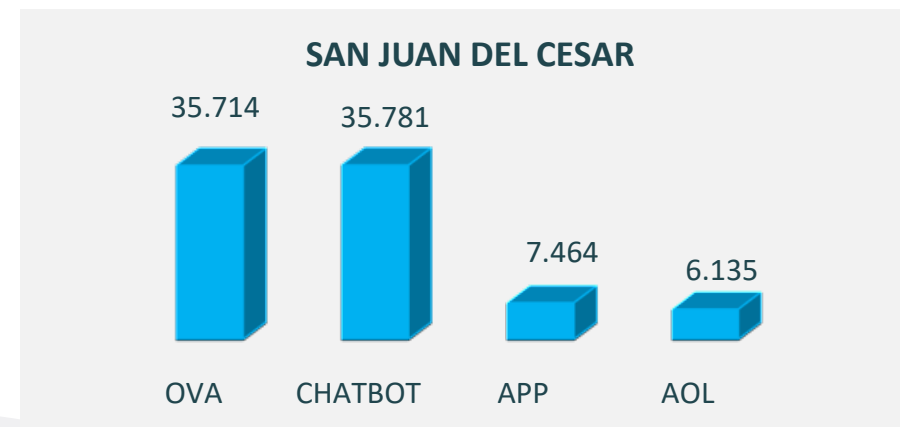
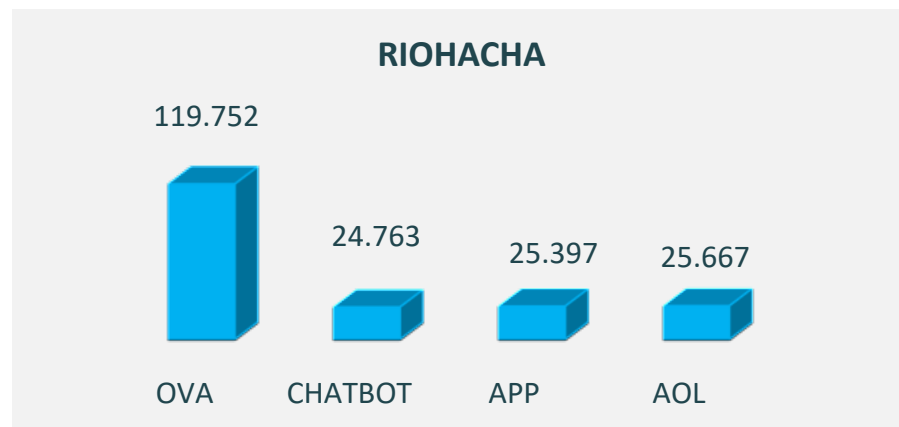
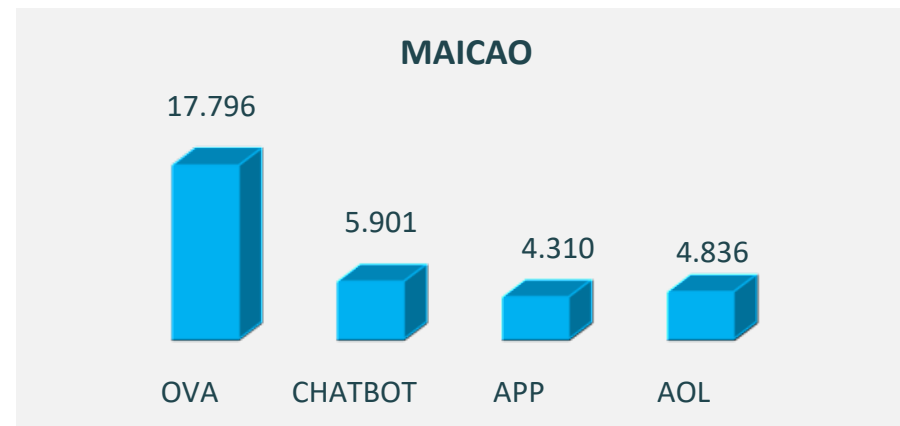
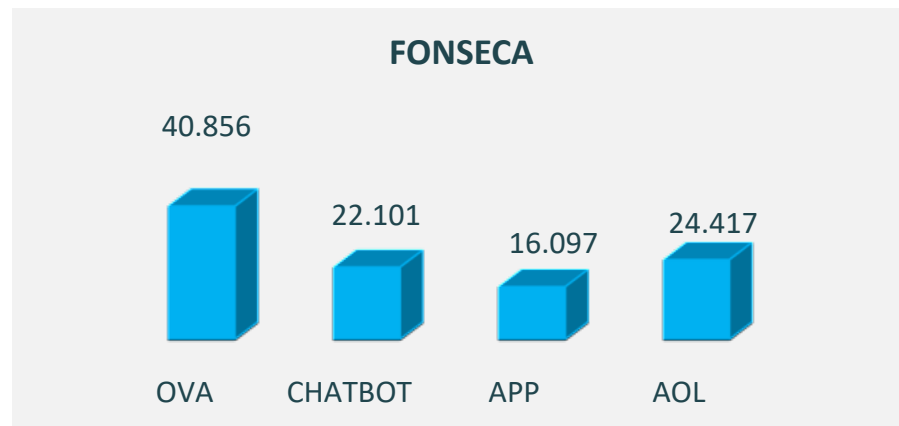
Canales Virtuales Regional Barranquilla



La Guajira

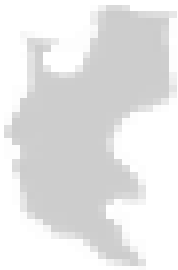
Total Transacciones:
515.557

↓ -26% 2023 vs 2022



OVA: Oficina Virtual de afiliados
AOL: Asesor de oficina en línea

Canales Virtuales Regional Barranquilla



Magdalena

Total Transacciones:
1.822.978

↓ -26% 2023 vs 2022

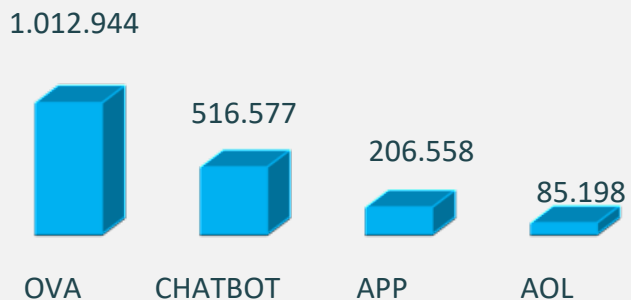


San Andrés

Total Transacciones:
221.836

↓ -28% 2023 vs 2022

SANTA MARTA

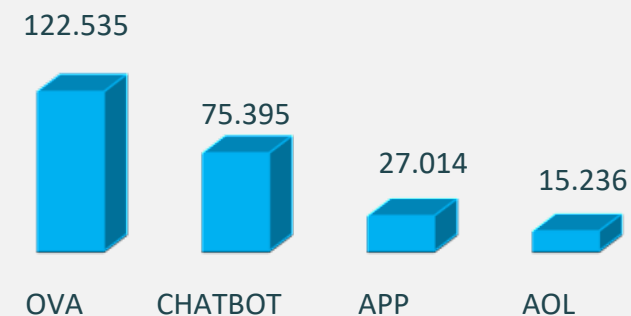


Sucre

Total Transacciones:
240.565

↓ -25% 2023 vs 2022

SINCELEJO



OVA: Oficina Virtual de afiliados
AOL: Asesor de oficina en línea

Canal Telefónico Regional Barranquilla

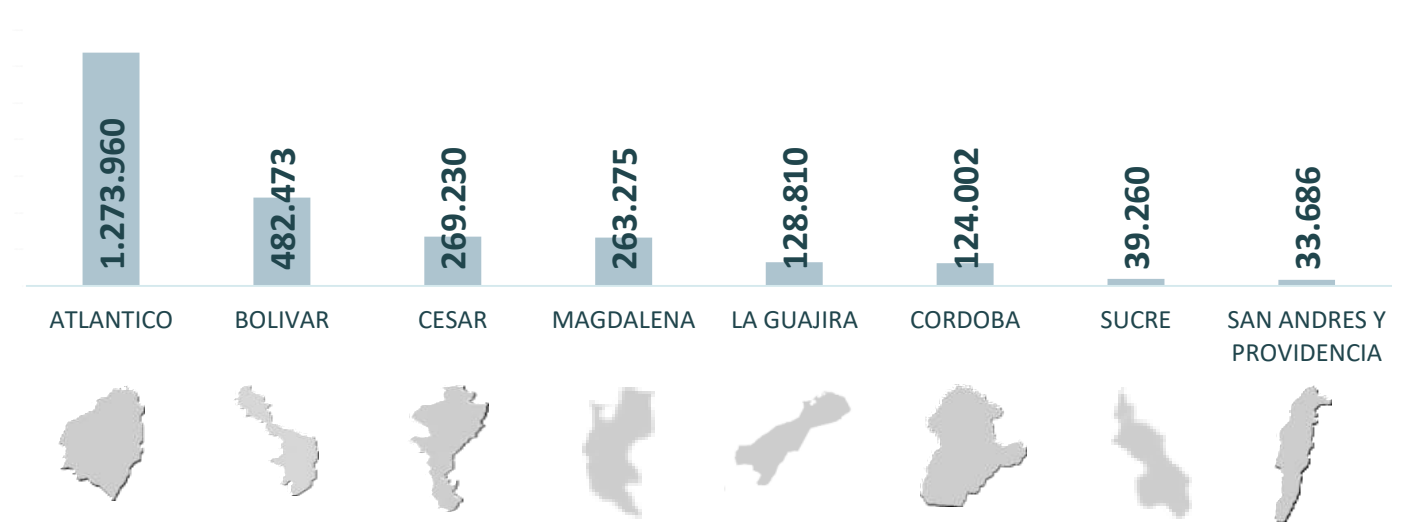


2.614.941
Llamadas

Nivel de Atención: **97%**
Meta 94%

Nivel de atención:
Llamadas contestadas / Llamadas entrantes

Llamadas por Departamento



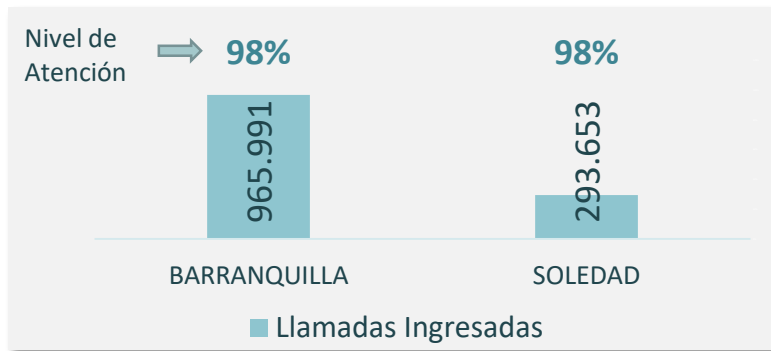
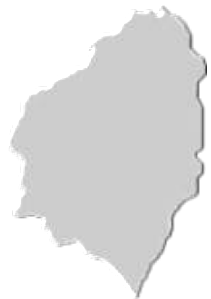
Logros 2023:

- Sobrecumplimiento en el nivel de atención del canal, con un resultado del 98%, frente a una meta del 94%.
- Implementación plataforma de Contact center, generando una mayor estabilidad y calidad en el ingresos de las llamadas.
- Implementación de cambio de IPS, certificado de escolaridad a través del IVR.
- Implementación Voicebot para consultar su centro medico, red de urgencias y centro odontológico en el IVR Plan Premium.
- 87% de satisfacción en la encuesta del canal telefónico.

Canal Telefónico Regional Barranquilla

Comportamiento de Llamadas

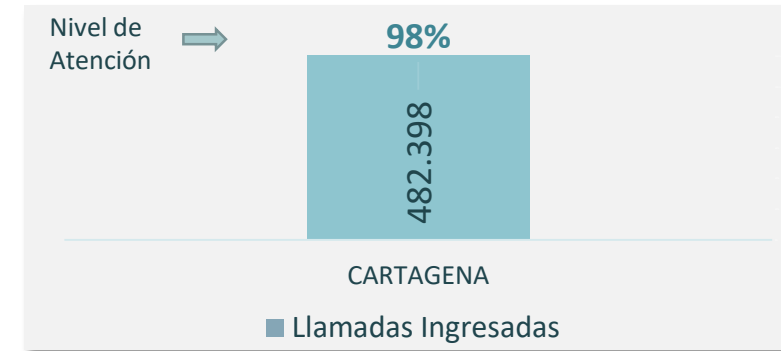
Atlántico



Total Llamadas: **1.273.960**

Nivel Atención: **98%** - Meta 94%

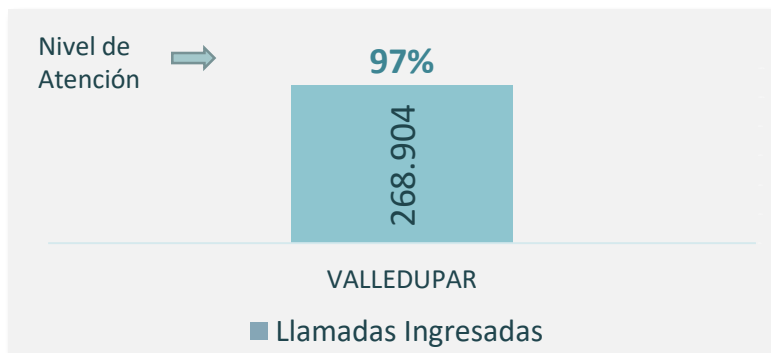
Bolívar



Total Llamadas: **482.473**

Nivel Atención: **98%** - Meta 94%

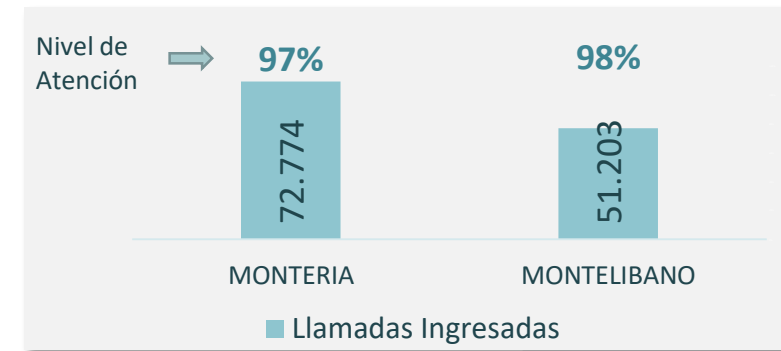
Cesar



Total Llamadas: **269.230**

Nivel Atención: **97%** - Meta 94%

Córdoba



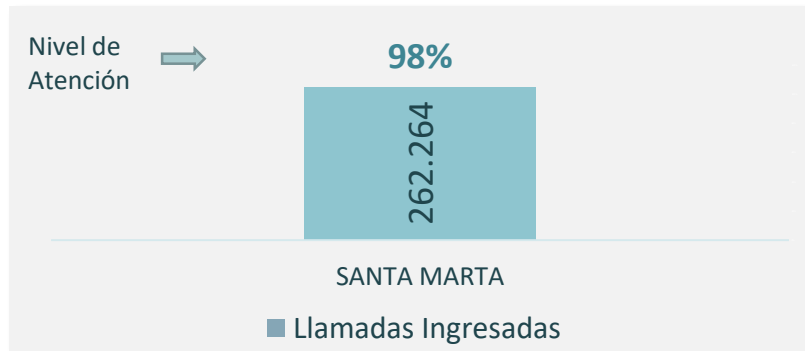
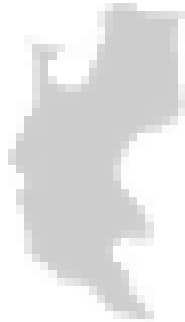
Total Llamadas: **124.002**

Nivel Atención: **97%** - Meta 94%

Canal Telefónico Regional Barranquilla

Comportamiento de Llamadas

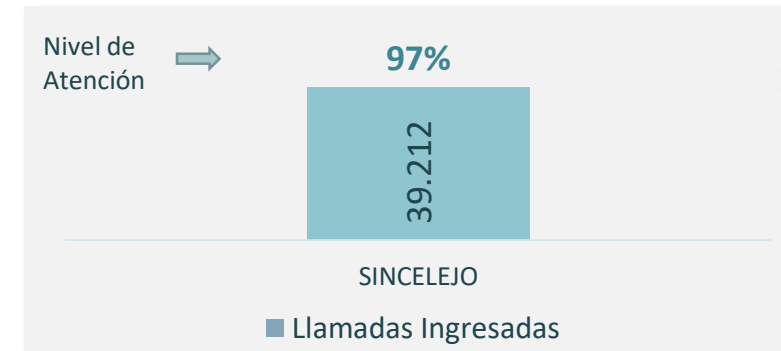
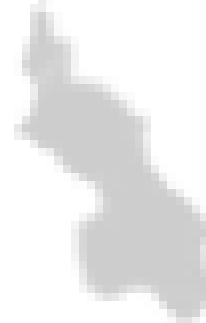
Magdalena



Total Llamadas: **263.275**

Nivel Atención: **97%** - Meta 94%

Sucre



Total Llamadas: **39.260**

Nivel Atención: **97%** - Meta 94%

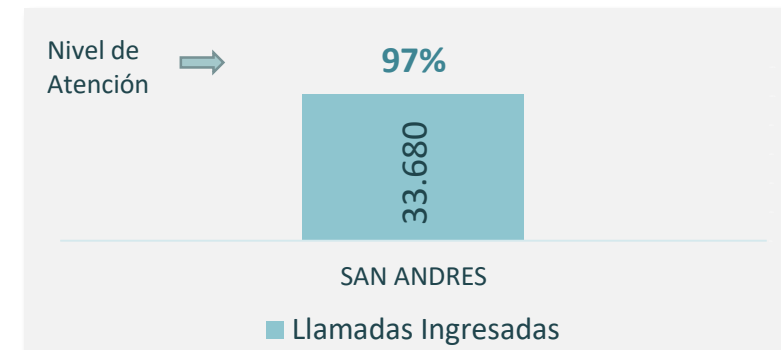
La Guajira



Total Llamadas: **128.810**

Nivel Atención: **97%** - Meta 94%

San Andrés y Providencia



Total Llamadas: **33.686**

Nivel Atención: **97%** - Meta 94%

Resultados gestión estados financieros



Balance

BALANCE GENERAL	dic-23
ACTIVO	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	207.358
INVERSIONES	621.570
DEUDORES	1.161.158
ACTIVO POR IMPUESTO CORRIENTE	12.470
PROPIEDADES Y EQUIPO	26.699
DEPRECIACION ACUMULADA	(13.416)
ACTIVO FIJO NIIF 16	370.142
INTANGIBLES	32.800
CARGOS DIFERIDOS	264.442
OTROS ACTIVOS	2.929
TOTAL ACTIVO	2.686.152
PASIVO	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	17.589
CUENTAS POR PAGAR MEDICAS - FACTURADAS	1.034.581
CUENTAS POR PAGAR RESERVAS - NO FACTURADO	461.187
OTROS NO PBS (PM - P.COVID)	604.335
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	103.649
OTROS PASIVOS	21.095
PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	25.268
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	29.358
CONTRATOS ARRENDAMIENTO FINANCIERO NIIF 16	420.376
IMPUESTO DE RENTA DIFERIDO PASIVO	12.201
PROVISIONES	25.392
TOTAL PASIVO	2.755.032
TOTAL PATRIMONIO	(68.880)
PASIVO + PATRIMONIO	2.686.152

Estado de Resultados

Resultado Nacional a Diciembre 2023

ESTADO DE RESULTADOS	Cierre 2023
+ INGRESOS OPERACIONALES	9.568.448
- COSTO	9.254.180
RESULTADO BRUTO	314.267
<i>Costo / Ingreso</i>	<i>96,7%</i>
- GASTOS DE VENTAS	34.430
- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y GENERALES	611.623
- OTROS GASTOS	41.556
+ OTROS INGRESOS	56.042
RESULTADO OPERATIVO	-317.300
+ INGRESOS FINANCIEROS	169.637
- EGRESOS FINANCIEROS	68.740
BAI TOTAL	-216.404
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y DIFERIDO	70.019
RESULTADO NETO	-146.385
EBITDA	-134.052
EBITDA	-236.333



Gracias