# Rendición de cuentas

Regional Centro Oriente Vigencia 2023





### Agenda Orden del día

Conexión de asistentes	Afiliados EPS	9:00 am – 9:10 am
Apertura y bienvenida	Dra. Claudia Ximena Pinzón Bahamon Gerente Regional	9:10 am – 9:20 am
Resultados gestión comercial	Dra. Olga Lucia Parrado Herrera Sub-Gerente Administrativo	9:20 am –9:30 am
Resultados gestión de servicio al afiliado	Dras. Claudia Cajicá y Jenny Palacios Coordinadoras de Servicio	9:30 am – 9:40 am
Resultados gestión en salud - Red	Drs. Daniel Rivadeneira Sub-Gerente médico	9:40 am –9:55 am
Resultados gestión en salud- Riesgo	Drs. Diana Neira y Diana Casanova Asesoras Médicas Atención Primaria	9:55 am – 10:10 am
Resultados gestión de direccionamiento	Drs. Daniel Rivadeneira Sub-Gerente médico	10:10 am – 10:20 am
Resultados gestión canales de servicio	Dras. Claudia Cajicá y Jenny Palacios Coordinadoras de Servicio	10:20 am – 10:30 am
Resultados gestión Estados financieros	Dra. Claudia Ximena Pinzón Bahamon Gerente Regional	10:30 am – 10:40 am
Preguntas	Afiliados EPS	10:40 am – 11:00 am

## Acuerdos

- La duración será de dos horas, dando cumplimiento al orden del día definido.
- EPS Sanitas dará respuesta en 5 días hábiles en forma escrita a las preguntas o inquietudes que por su complejidad o falta de tiempo, no sean resueltas durante la audiencia pública.
- Se realizará acta que consolide el desarrollo de la Rendición de Cuentas y será publicada el 5 de julio de 2024 en la página web de la EPS.



### Hechos relevantes en el sector salud año 2023

### Proyecto de Ley Reforma a la Salud

Durante el primer semestre del año 2023 se presentaron los debates de la reforma a la salud en la Cámara de Representantes y la Comisión Séptima del Senado

#### Vigilancia de medicamentos

El Ministerio de Salud y Protección Social y el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (Invima) presentan informes permanentes sobre la realidad del desabastecimiento y/o escasez de medicamentos en Colombia.

#### Asignación de afiliados

Abril. Se asignan afiliados de EPS Ecoopsos a Sanitas: 48.305 Junio. Se asignan afiliados de EPS Asmetsalud 22.052



### Hechos relevantes en el sector salud

Mesa de trabajo para concertación Defensoría del Pueblo – ADRES – ACEMI - EPS – Ministerio de Salud

Durante al año 2023 se han realizado mesas de concertación y trabajo entre los diferentes actores de sistema de salud en donde se evaluaron puntos fundamentales como:

- La insuficiencia de la UPC
- Los presupuestos máximos
- Las deudas pendientes de gobiernos anteriores.
- La cartera a prestadores

#### Análisis presupuestos máximos

Los gremios del sector salud y las EPS, manifestaron al gobiernos nacional el déficit que se tienen para cubrir la reserva técnica relacionados a los techos máximos (los servicios y tecnologías en salud no financiados con cargo a los recursos de la UPC). La Corte Constitucional entrega documento análisis de la situación expuesta por las entidades.

### Valor de la unidad de pago por capitación (UPC) 2024

Incrementar la UPC del régimen contributivo y del régimen subsidiado en un 12,01% para la vigencia 2024, lo cual corresponde a un 9,73% como incremento base y 2,28% por concepto de actualización por inclusión de servicios y tecnologías en salud.

### Hechos relevantes en el sector salud

#### Reforma a la salud

La Cámara de Representantes, aprobó el proyecto de Ley que propone la transformación estructural del sistema de salud en Colombia.

La Comisión Séptima del Senado después de un análisis a las ponencias presentadas dio sentencia de archivo a la reforma a la salud.

El gobierno presentó proyecto de decreto para destinar el 5% de la UPC para incrementar los equipos básicos para la atención primaria en salud.

El gobierno estableció el Decreto 489 del 2024 por medio del cual se definieron las condiciones y porcentajes para el giro directo de los recursos correspondientes de la Unidad de Pago por Capitación – UPC

Se presento proyecto de decreto para modificar las condiciones de recepción y el mecanismo de movilidad entre regímenes del sistema de salud.

Se da inicio del cambio para el modelo de atención en salud de los docentes y sus familias



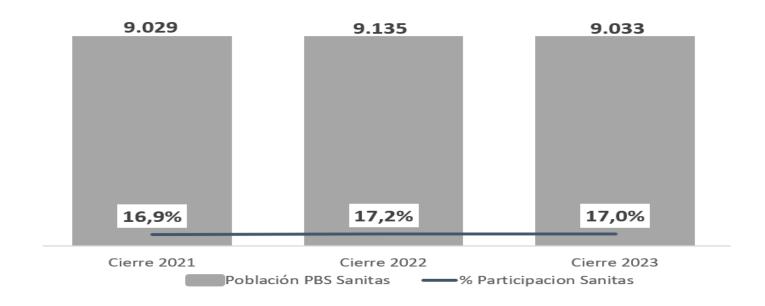


Resultados gestión comercial



### Evolución mercado PBS - Amazonas

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
NUEVA EPS	28.848	54,1%	28.252	53,5%	28.155	53,0%	97	-0,3%
MALLAMAS	15.445	28,9%	15.580	29,4%	15.902	29,9%	322	2,0%
SANITAS	9.029	16,9%	9.135	17,2%	9.033	17,0%	-102	-1,1%
TOTAL PAIS	74.593	100,0%	52.969	100,0%	53.091	100,0%	122	0,2%





# Afiliados por producto - Amazonas

<b>Producto</b>	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	8.496	8.752	3,0%
PAC		<b></b>	

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció 256 afiliados activos en el PBS respecto al 2022



# Evolución mercado PBS - Boyacá

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
NUEVA EPS	466.389	40,7%	560.174	48,6%	586.100	50,3%	25.926	4,6%
SANITAS	150.302	13,1%	183.488	15,9%	182.020	15,6%	-1.468	-0,8%
FAMISANAR	99.835	8,7%	127.930	11,1%	127.776	11,0%	-154	-0,1%
CAJAC_ATLANTICO	71.732	6,3%	96.928	8,4%	94.746	8,1%	-2.182	-2,3%
COOSALUD	71.140	6,2%	94.162	8,2%	93.583	8,0%	-579	-0,6%
COMPENSAR	47.583	4,2%	61.903	5,4%	63.993	5,5%	2.090	3,4%
SALUD TOTAL	5.125	0,4%	9.240	0,8%	9.390	0,8%	150	1,6%
SURA	2.244	0,2%	5.159	0,4%	6.532	0,6%	1.373	26,6%
TOTAL PAIS	1.146.209	100,0%	1.153.528	100,0%	1.164.385	100,0%	10.857	0,9%





# Afiliados por producto – Boyacá

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	179.509	180.153	0,4%
PAC	2.857	3.587	25,6%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **644** afiliados activos en el PBS y **730** afiliados en PAC respecto al 2022



### Evolución mercado PBS – Casanare

Entidad	Población	% Part	Población	% Part	Población	% Part	Crec Abs	Crec %
Entidad	Dic 2021	2021	<b>Dic 2022</b>	2022	<b>Dic 2023</b>	2023	2023 -654 8.841 695 -71	2023
CAPRESOCA	173.909	42,7%	176.845	42,8%	176.191	41,7%	-654	-0,4%
NUEVA EPS	108.615	26,7%	133.838	32,4%	142.679	33,8%	8.841	6,6%
SANITAS	56.334	13,8%	98.777	23,9%	99.472	23,6%	695	0,7%
COOSALUD	8	0,0%	3.871	0,9%	3.800	0,9%	-71	-1,8%
TOTAL PAIS	406.871	100,0%	413.392	100,0%	422.192	100,0%	8.800	2,1%





# Afiliados por producto – Casanare

<b>Producto</b>	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	96.445	97.926	1,5%
PAC			

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció 1481 afiliados activos en el PBS respecto al 2022



### Evolución mercado PBS – Huila

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
NUEVA EPS	158.777	13,9%	396.534	34,4%	463.718	39,8%	67.184	16,9%
SANITAS	110.872	9,7%	429.490	37,3%	427.088	36,7%	-2.402	-0,6%
ASMET SALUD	131.694	11,5%	140.762	12,2%	127.276	10,9%	-13.486	-9,6%
ASOC_DEL_CAUCA	52.310	4,6%	56.064	4,9%	58.137	5,0%	2.073	3,7%
SALUD TOTAL	9	0,0%	31.334	2,7%	34.804	3,0%	3.470	11,1%
FAMISANAR	5.423	0,5%	37.945	3,3%	34.198	2,9%	-3.747	-9,9%
MALLAMAS	10.473	0,9%	10.524	0,9%	10.179	0,9%	-345	-3,3%
COOSALUD	14	0,0%	8.304	0,7%	9.252	0,8%	948	11,4%
TOTAL PAIS	1.142.771	100,0%	1.152.534	100,0%	1.164.847	100,0%	12.313	1,1%





### Afiliados por producto – Huila

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	425.288	425.703	0,1%
PAC	3.361	3.681	9,5%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **415** afiliados activos en el PBS y **320** afiliados en PAC respecto al 2022



### Evolución mercado PBS – Meta

Entidad	Población Dic 2021	% Part 2021	Población Dic 2022	% Part 2022	Población Dic 2023	% Part 2023	Crec Abs 2023	Crec % 2023
CAPITAL_SALUD	218.385	21,5%	221.101	21,5%	223.282	21,3%	2.181	1,0%
NUEVA EPS	164.772	16,2%	203.315	19,7%	220.677	21,1%	17.362	8,5%
SANITAS	157.762	15,5%	184.777	17,9%	187.276	17,9%	2.499	1,4%
CAJAC_ATLANTICO	156.310	15,4%	168.873	16,4%	155.015	14,8%	-13.858	-8,2%
SALUD TOTAL	110.696	10,9%	132.636	12,9%	145.123	13,9%	12.487	9,4%
FAMISANAR	60.068	5,9%	74.718	7,3%	74.606	7,1%	-112	-0,1%
COMPENSAR	16.154	1,6%	20.798	2,0%	21.296	2,0%	498	2,4%
PIJAOS SALUD	13.373	1,3%	14.091	1,4%	14.577	1,4%	486	3,4%
TOTAL PAIS	1.015.681	100,0%	1.029.496	100,0%	1.047.392	100,0%	17.896	1,7%





# Afiliados por producto – Meta

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	176.712	183.080	3,6%
PAC	7.382	9.616	30,3%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **6368** afiliados activos en el PBS y **2234** afiliados en PAC respecto al 2022



### Evolución mercado PBS – Tolima

Entidad	Población	% Part	Población	% Part	Población	% Part	Crec Abs	Crec %
Entidad	Dic 2021	2021	Dic 2022	2022	Dic 2023	2023	2023	2023
NUEVA EPS	404.764	31,5%	482.608	37,6%	523.479	40,7%	40.871	8,5%
SALUD TOTAL	268.559	20,9%	312.719	24,3%	337.846	26,2%	25.127	8,0%
SANITAS	135.753	10,6%	165.853	12,9%	167.515	13,0%	1.662	1,0%
ASMET SALUD	115.862	9,0%	116.182	9,0%	102.315	7,9%	-13.867	-11,9%
FAMISANAR	71.506	5,6%	87.583	6,8%	85.241	6,6%	-2.342	-2,7%
PIJAOS SALUD	60.521	4,7%	66.177	5,2%	67.881	5,3%	1.704	2,6%
COOSALUD	1.824	0,1%	1.736	0,1%	2.613	0,2%	877	50,5%
FERROCARRILES	585	0,0%	544	0,0%	528	0,0%	-16	-2,9%
TOTAL PAIS	1.283.066	100,0%	1.284.365	100,0%	1.287.698	100,0%	3.333	0,3%





# Afiliados por producto – Tolima

Producto	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	160.948	165.075	2,6%
PAC	5.480	7.237	32,1%

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **4127** afiliados activos en el PBS y **1757** afiliados en PAC respecto al 2022



# Evolución mercado PBS – Caqueta

Entidad	Población	% Part	Población	% Part	Población	% Part	Crec Abs	Crec %
	Dic 2021	2021	<b>Dic 2022</b>	2022	<b>Dic 2023</b>	2023	2023	2023
ASMET SALUD	315.770	78,7%	320.534	78,5%	312.410	76,4%	-8.124	-2,5%
NUEVA EPS	28.595	7,1%	47.683	11,7%	56.669	13,9%	8.986	18,8%
SANITAS	19.575	4,9%	39.763	9,7%	39.482	9,7%	-281	-0,7%
SALUD TOTAL	0	0,0%	87	0,0%	215	0,1%	128	147,1%
TOTAL PAIS	401.460	100,0%	408.083	100,0%	408.784	100,0%	701	0,2%





### Afiliados por producto – Caquetá

<b>Producto</b>	Cierre 2022	Cierre 2023	% Crec.
PBS	38.614	38.825	0,5%
PAC		<b></b>	

Al cierre del año 2023 EPS Sanitas creció **211** afiliados activos en el PBS respecto al 2022





Resultados gestión de servicio al afiliado



# Peticiones Quejas y Reclamos (PQR)





- 1. Realizar seguimiento permanente con los procesos de mayor volumen de PQR, para evaluación de las causas, definición de planes de acción e impacto de los mismos.
- 2. Acompañar a través de comités periódicos de servicio con- IPS y proveedores de dispensación de medicamentos, ajustes al modelo y canales de atención y para cierre de brechas de servicio.
- 3. Seguimiento a definición de rutas alternas para solución de PQR.



- 1 Citas médicas 40%
- 2 Autorización de servicios médicos 16%
- Medicamentos 10% (No entrega oportuna de medicamentos e insumos)
- 4 Prestación de servicios de salud 6%

(Demora referencia y contrarreferencia e inconformidad con la prestación en los servicios asistenciales)

5 Otros motivos 28%

**72**%



### **Felicitaciones**





Súper bien atendida por este gran equipo, siempre dispuesto a colaborar y a tratar de que cada uno de nosotros se sienta como en casa, yo dentro de poco termino mi proceso y de verdad los voy a extrañar por que en lugar de venir a estar sola y triste, vengo con muchas ganas de luchar y salir adelante gracias a su gran apoyo.

Quiero extender mis más grandes felicitaciones y muchos agradecimientos, todos buscamos encontrar en el personal médico eso que precisamente hallamos respeto, amabilidad, diligencia, apoyo y sobre todo humanidad.



### Satisfacción



Hemos logrado incrementar significativamente el nivel de satisfacción con los servicios proporcionados por EPS Sanitas.

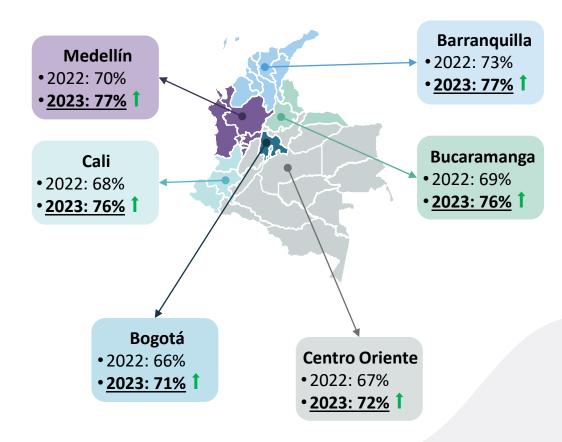


En EPS Sanitas, hemos observado un notable aumento en las recomendaciones por parte de nuestros afiliados.



Cumplimos con las expectativas de nuestros afiliados, respaldando el servicio prestado por EPS Sanitas.

#### Satisfacción Regionales







### Humanización

"La Magia esta en ti"
Cobertura 88%

Sera

Sera

2019- 2021

"De la magia a la acción Servir con pasión "
Cobertura 93%



"Servir con pasión al ritmo del Ser "
Cobertura 98%



Sensibilización

**Desarrollo Estrategias** 

Actividades de Sostenimiento

Comunicación

### **Resultados 2023**

Talleres vivenciales formación al colaborador

98% Cobertura 95% Meta Formación Normatividad **Trato digno y Humanizado** 

100% Cobertura Estrategia de comunicación:

• Píldoras de Humanización

NotiSer

**68%**Impacto
Lecturabilidad



"Trabajamos en los colaboradores para humanizar la experiencia del afiliado"

# Campañas de comunicación

Comprometidos con informar:

Más de **590 campañas de comunicación** a través de mailing, SMS y WhatsApp, para el régimen contributivo, subsidiado y PAC; logrando una **cobertura del 86%** de la población objetivo (mayores de 18 años)

01

Memorables: 80 campañas

Acompañamos a nuestros afiliados en cada ciclo de vida EPS y Plan Premium

04

Red de atención: 116 campañas

Novedades en red médica, oficinas y droguerías

02

Salud: 76 campañas

Promoción a participar en campañas de salud, y talleres vía Youtube

05

Boletines: 29 campañas

Información en temas de interés y novedades para los afiliados:

- Contributivo
- Subsidiado
- Plan Premium
- Empleadores

03

Informativas: 239 campañas

Información para uso de canales virtuales, modelo de acceso, educación en uso de canales virtuales

06

Normatividad: 17 campañas

- Carta de derechos y deberes
- Asignación de afiliados
- Asociación de usuarios



### Participación Ciudadana Cumplimiento de la Política Publica de Participación Social

#### Eje No. 1: Fortalecimiento Institucional

#### Rendición de cuentas

 Realizada en junio del 2023 con participación de 1.091 asistentes.

#### Carta de Derechos y Deberes

Actualización, publicación y socialización permanente en SAT,
 Página Web y afiliados a través de los canales de atención.

#### Micrositio de Participación

• Actualización permanente de información de la Asociación de usuarios (Asousanitas).



#### Eje No. 2: Empoderamiento de las Organizaciones Sociales

#### Crecimiento de afiliados a la AUS

2022

9.202

45%

2023

13.322

#### Gestión de Asociación de Usuarios

- 552 Reuniones (Nacional)
- 8 Asambleas (Departamentales)
- o **674.384** afiliados capacitados en temas relacionados con:
  - o Control Social.
  - Programas de PyP.
  - Política de Participación Social.
  - Tutelas.
  - MIPRES.



# Participación Ciudadana

#### Eje No. 3: Impulsar Cultura de la Salud

Semana de la Seguridad Social realizada en Abril 2023 enfocada en promover la confianza y agradecimiento al sistema; a través de actividades como:

- Espacios educativos con el Ministerio de Salud y Protección Social.
- Actividades de fortalecimiento de la cultura Saludable "Cuidar es dar" con una cobertura de 42.923 afiliados.
- Talleres vivenciales "Dejando Huella"; con la participación de 1.548 afiliados:
  - Luzca Bien, Siéntase mejor: Pacientes oncológicos .
  - Contigo celebramos la vida: Maternas\_
  - o Creciendo Sano: Niños y niñas
  - o Vida Activa: Adulto Mayor



#### Eje No. 4: Control Social

Acompañamiento y participación con la asociación de usuarios en actividades como:

- Asamblea general para renovación de Junta directiva.
- Acompañamiento permanente en actividades de control social.
- o Participación en espacios como:
  - o Comités de Ética.
  - o Actividades de Humanización en la red de IPS.
  - o Mesas de control social de la Superintendencia Nacional de Salud.
  - o Mesas de trabajo con organizaciones Sociales

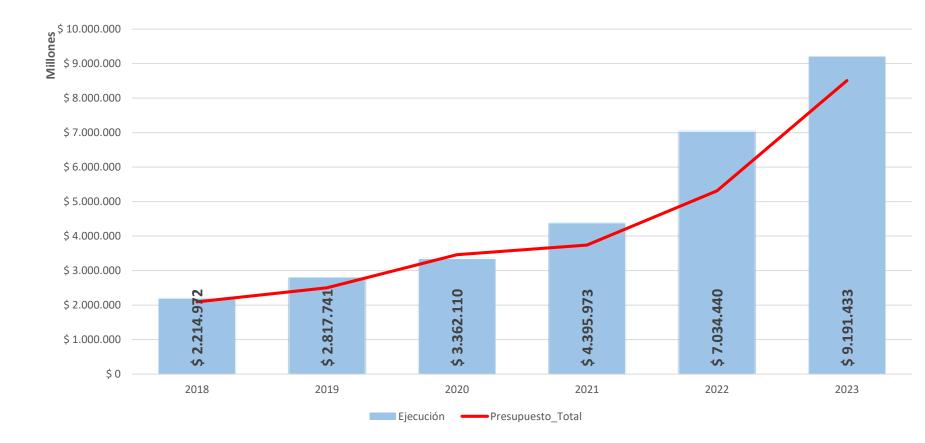




Resultados gestión en salud – Red



# Inversión en gestión del riesgo en salud



Variación del 30,7 % 2023-2022

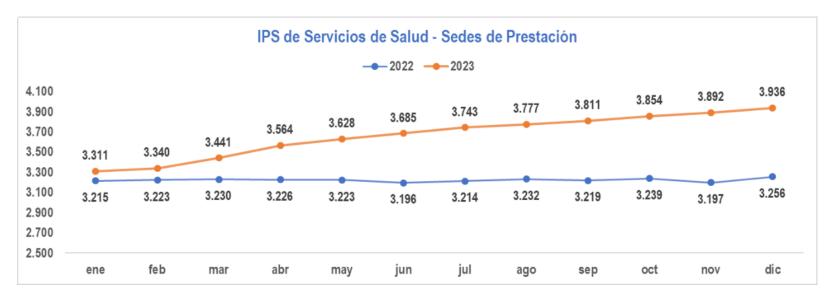


# Distribución de la gestión del riesgo en salud

Honorario	<b> ↓ ↓ Ejecución</b>	CxU
SERVICIOS HOSPITALARIOS	\$ 2.934.286.756.423	\$ 43.403
MEDICAMENTOS	\$ 1.820.034.584.401	\$ 26.922
HONORARIOS MEDICOS	\$ 1.570.080.421.319	\$ 23.224
SERVICIOS DE CIRUGIAS AMBULATORIAS	\$ 1.150.520.983.410	\$ 17.018
PRESUPUESTOS MAXIMOS (Costo)	\$ 694.635.962.401	\$ 10.275
LABORATORIOS CLINICOS	\$ 355.534.203.015	\$ 5.259
SERVICIOS DE URGENCIAS	\$ 340.882.821.301	\$ 5.042
INCAPACIDADES	\$ 340.101.764.507	\$ 5.031
LABORATORIOS RADIOLOGICOS	\$ 301.154.152.331	\$ 4.455
PYP	\$ 212.482.075.019	\$ 3.143
COSTO ADMINISTRATIVO	\$ 169.069.005.421	\$ 2.501
HONORARIOS ODONTOLOGICOS	\$ 116.467.866.404	\$ 1.723
AMBULANCIAS	\$ 48.412.581.190	\$ 716
RECOBROS ADRES PRUEBAS COVID (Costo)	\$ 15.644.657.433	\$ 231
CUENTA DE ALTO COSTO	\$ 8.153.204.727	\$ 121
SUMINISTROS OFTALMOLOGICOS	\$ 1.474.481.240	\$ 22
RECOBRO DE MEDICAMENTOS	-\$ 267.649.860	-\$4
RECOBROS TUTELAS POR SERV. Y MEDIC. HOSPITALARIOS NO POS	-\$ 835.184.623	-\$ 12
RECOBROS POR ATEP	-\$ 2.977.578.189	-\$ 44
RECOBROS ADRES PRUEBAS COVID (Ingreso)	-\$ 15.644.657.433	-\$ 231
PROVISION	-\$ 26.753.886.309	-\$ 396
PRESUPUESTOS MAXIMOS (Ingreso)	-\$ 778.276.191.803	-\$ 11.512
Total general	\$ 9.254.180.372.325	\$ 136.886



### Red de Prestadores





Ampliación de cobertura de red con 680 nuevas sedes de prestación comparado con el año 2022, representando un aumento del 21%.

Adscripción de nuevos prestadores en cobertura de atención primaria del 9% con modelo de capitación.

Para el año 2023 aumento la operación del Comité de contratación en un 25% acorde al aumento en cobertura de red para la nueva población afiliada y a la aprobación incremento tarifario UPC.







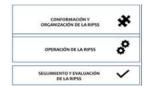
### Redes Integrales de Prestadores de Servicios Habilitación de Redes

#### Reorganizar la red para la nueva habilitación

- Asegurar una red con criterios de suficiencia y estándares de calidad requeridos por la EPS
- Certificación de la habilitación de redes integrales de salud.

#### Resolución 1441 de 2016

Renovación de la habilitación de la RIPSS para la ruta de Promoción y Mantenimiento de la Salud y ampliar el alcance de la habilitación a las rutas Materno Perinatal, Oncológica y de riesgo cardiovascular



#### Suficiente

Análisis de Suficiencia consciente.



#### Costo efectiva

Relación entre el cambio en los costos y el cambio en los resultados en salud



### Redes Integrales de Prestadores de Servicios Habilitación de Redes

#### Reorganizar la red para la nueva habilitación

- Asegurar una red con criterios de suficiencia y estándares de calidad requeridos por la EPS
- Certificación de la habilitación de redes integrales de salud.





# Redes Integrales de Prestadores de Servicios

Habilitación de Redes: Total de Comités Operativos realizados en la regional

REGIONAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	COMITÉ MATERNO PERINATAL	COMITÉ ONCOLOGICO	COMITÉ RIESGO CARDIOVASCULAR	TOTAL COMITES
	ARAUCA	ARAUCA TAME	5	11	11	27
	AMAZONAS	LETICIA	2	11	11	24
	BOYACA	CHIQUINQUIRA DUITAMA SOGAMOSO TUNJA	12	12	12	36
	CAQUETA	FLORENCIA	9	9	9	27
	CASANARE	YOPAL	9	9	9	27
	CUNDINAMARCA	GIRARDOT	11	11	11	33
CENTRO ORIENTE	HUILA	GARZON GUADALUPE ISNOS LA PLATA NEIVA ALGECIRAS CAMPOALEGRE PITALITO	12	12	12	36
	META	ACACIAS VILLAVICENCIO	12	12	12	36
	TOLIMA	HONDA IBAGUE	11	11	11	33



#### Mesas de articulación

Como parte del estándar de Seguimiento y Evaluación de la red, se desarrollaron mesas estratégica y táctica para las rutas Maternas, Oncológica y Riesgo cardiovascular; con el fin de garantizar la atención integral, continuidad en la prestación, calidad en la atención y articulación de la red del componente primario, complementario y la EPS.



#### Comité Operativo

**Objetivo:** Verificación de la Gestión del riesgo y resultados en salud en las diferentes rutas priorizadas

Regional	Materno perinatal	Riesgo cardiovascular	Oncología
Barranquilla	60	81	80
Bogotá	26	11	42
Bucaramanga	79	48	36
Centro oriente	83	73	86
Cali	51	60	36
Medellín	53	60	60
total	352	333	340

Año	Materno perinatal	Riesgo cardiovascular	Oncologia	Total	Incremento cobertura en comités Operativos 2022 vs 2023
2023	352	333	340	1.025	270/
2022	265	222	270	757	27%

#### Comité Estratégico



**Objetivo:** Análisis de indicadores asociados a los ejes de la cuádruplemente: Eje financiero, Eje resultados en salud, Eje resultados de servicio y calidad

Año	Comités Realizados
2023	6

Año	Regional	Total Asistentes
	Regional Cali	57
	Regional Barranquilla	34
	Regional Medellín	61
2023	Regional Centro Oriente	64
	Regional Bucaramanga	80
Total		356



#### Congreso atención primaria en salud

La EPS Sanitas define los ganadores del X Congreso de atención primaria en salud, en el cual se reconoce a las instituciones prestadoras de servicios de salud, con el mejor desempeño de gestión del riesgo en salud de la población afiliada a la EPS Sanitas para el año 2023, a continuación se describen las categorías premiadas.

Categoría Premiada	Regional / ciudades Nominados	Regional / ciudades Ganadores
Mejor prestador en la	Regional Bogotá – Bogotá	
implementación de la ruta	Regional Cali – Ipiales	Regional Cali – Ipiales
materno perinatal	Regional Bogotá- Bogotá	
Mejor prestador en la implementación de la ruta cardiovascular	Regional Barranquilla – Santa Marta Regional Centro Oriente – Duitama Regional Cali – Tuluá	R. Centro Oriente – Duitama
Mejor prestador en la implementación de la ruta Oncológica	Regional Centro Oriente - Neiva Regional Barranquilla- Riohacha Regional Medellín - Quibdó	R. Centro Oriente – Neiva

Categoría Premiada	Regional / ciudades Nominados	Regional / ciudades Ganadores
Mejor prestador en la implementación de la ruta	Regional Barranquilla – San Andrés	Regional Medellín –
promoción y mantenimiento de la salud	Regional Bucaramanga – Cúcuta Regional Medellín – Rionegro	Rionegro
Mejor prestador en el	Regional Bogotá- Bogotá	Regional Bogotá -
cumplimiento resultado en	Regional Bucaramanga - Ocaña	Bogotá
salud	Regional Barranquilla- Cartagena	_
Mejor prestador en el cumplimiento resultado en	Regional Bogotá – Bogotá	Regional
gestión de la calidad en la	Regional Bucaramanga - Ocaña	Bucaramanga - Ocaña
atención	Regional Cali – Tulia	
Mejor prestador en el	Regional Barranquilla - Cartagena	
cumplimiento resultado en gestión de la gestión	Regional Centro Oriente — Florencia	Regional Bucaramanga- Cúcuta
operativa	Regional Bucaramanga – Cúcuta	o o

# Congreso atención primaria en salud

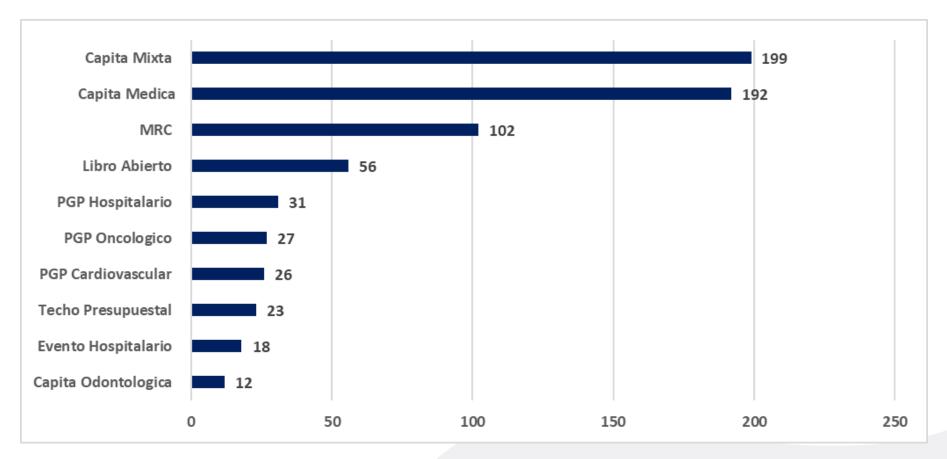
Categoría Premiada	Regional / ciudades Nominados	Regional / ciudades Ganadores
Prestador con el desarrollo de estrategias mas innovadoras para la	Regional Centro Oriente — Neiva	Regional Barranquilla
implementación de las RIAS en población zonas con	Barranquilla	– Barranquilla
dispersion geofrica	Regional Barranquilla – Riohacha	
Prestador con el mejor cumplimiento frente a las metas de indicadores asociados a las dimensiones de: Resultados en salud- Calidad de la atención -	Regional Barranquilla- Riohacha	Regional Cali – Tuluá
Gestión Operativa e	Regional Cali – Tuluá	
implementación de RIAS.	Regional Bogotá – Bogotá	
Prestador con el mejor cumplimiento frente a las metas de indicadores asociados a las dimensiones de:	Regional Barranquilla - Barranquilla	Regional Bucaramanga-
Resultados en salud-	Regional Barranquilla –	Bucaramanga
Calidad de la atención -	Cartagena	
Gestión Operativa e	Regional Bucaramanga –	
implementación de RIAS.	Bucaramanga	





#### Indicadores de seguimiento a la red de prestadores

Con el objetivo de dar cumplimiento al decreto 441 de 2022, se definieron y socializaron indicadores para seguimiento y monitoreo a la red de prestadores, de acuerdo con los diferentes modelos de contratación suscritos entre la EPS y la red de prestadores.





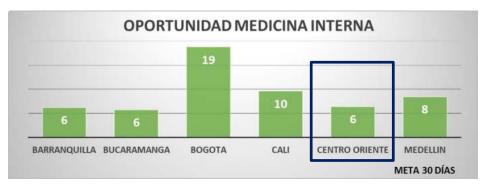
# Oportunidad Consulta de Atención Primaria Regional Centro Oriente

REGIONAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	MEDICINA GENERAL META 3 DÍAS	MEDICINA INTERNA META 30 DÍAS	GINECOLOGIA META 15 DÍAS	OBSTETRICIA META 5 DÍAS	PEDIATRIA META 5 DÍAS	ODONTOLOGIA META 3 DÍAS
	AMAZONAS	LETICIA	2	12	7	No aplica	1	1
	DOVACA	CHIQUINQUIRA	2	1	2	2	2	1
		DUITAMA	4	4	5	3	1	2
	BOYACA	SOGAMOSO	3	7	5	5	6	5
		TUNJA	6	14	13	6	6	3
	CAQUETA	FLORENCIA	2	2	2	3	3	4
	CASANARE	YOPAL	2	5	3	3	3	2
	CUNDINAMARCA	GIRARDOT	4	15	6	7	7	4
	HUILA	GARZON	4	6	6	9	2	1
CENTRO ODIENTE		GUADALUPE	2	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	1
CENTRO ORIENTE		ISNOS	1	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	1
		LA PLATA	2	Sin acceso	Sin acceso	3	Sin acceso	2
		NEIVA	3	8	16	11	6	3
		ALGECIRAS	3	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	1
		CAMPOALEGRE	1	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	2
		PITALITO	2	4	2	3	1	3
	META	ACACIAS	2	2	3	2	1	5
	WEIA	VILLAVICENCIO	4	23	15	13	7	6
	TOURA	HONDA	1	1	2	1	1	1
	TOLIMA	IBAGUE	6	32	15	8	6	3



# Oportunidad de Consulta Especialidades de Atención Primaria por Regional









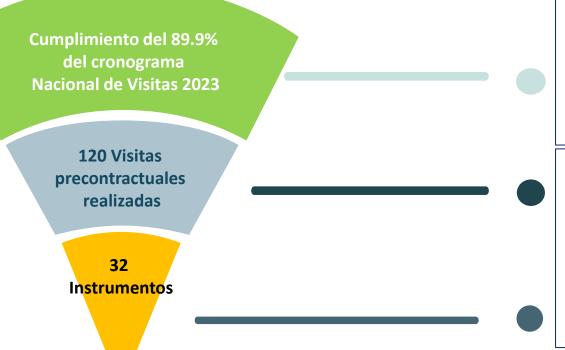






# Evaluación Integral de la Red

Visitas pre contractuales y seguimiento



#### Total Visitas Realizadas de Seguimiento Red Contratada

En el 2023 se realizaron en total 1236 visitas de calidad en el periodo comprendido de enero a diciembre del año en mención, representando un cumplimiento del 89,9%, teniendo en cuenta el número de visitas programadas 1375.

#### **Total Visitas Precontractuales**

En el año 2023 se realizaron en total 120 visitas precontractuales en el periodo comprendido de enero a diciembre del 2023, dé las cuales,44 prestadores obtuvieron una calificación obtenida por debajo del 90%, de los cuales 3 no cuentan con plan de mejoramiento.

(Se evidencian 61 visitas en la Reg. Barranquilla, 8 en Centro Oriente, 13 en Cali, 21 en Medellín, 8 en Bucaramanga y 9 en Bogotá).

#### Herramientas de Evaluación a Prestadores

Se cuentan con 32 herramientas precontractuales, incluyendo 2 herramientas de acuerdo a los modelos de atención(APS-Oncológico), y 26 herramientas de Seguimiento.

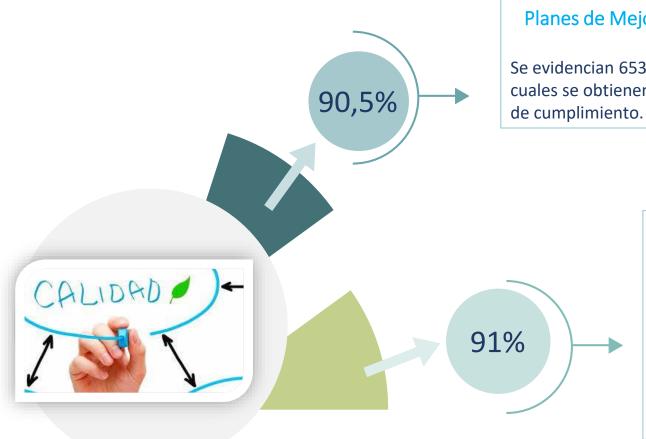
Total: 58



**Objetivo:** Verificar en la red contratada la ejecución, cumplimiento y gestión de los atributos de calidad enfocados en la prestación de los servicios de salud



# **Evaluación Integral de la Red**Visitas pre contractuales y seguimiento



#### Planes de Mejoramiento Visitas Realizadas de Seguimiento Red Contratada

Se evidencian 653 prestadores con calificación por debajo del 90%, de los cuales se obtienen 591 planes de mejoramiento Obteniendo así el 90,5% de cumplimiento.

#### Planes de Mejoramiento Visitas Precontractuales

Se evidencian 44 prestadores obtuvieron una calificación inferior al 90%, se identifican 40 prestadores que dan cumplimiento al plan de mejoramiento, seguimiento y avances de los mismos, obteniendo así un resultado de cumplimiento del 91%.



# Evaluación integral de la red Total visitas realizadas de Seguimiento por Departamento y Municipio

REGIONAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	TOTAL VISITAS
	AMAZONAS	LETICIA	7
		CHIQUINQUIRA	3
	BOYACA	DUITAMA	10
	BOTACA	SOGAMOSO	11
		TUNJA	27
	CAQUETA	FLORENCIA	13
	CASANARE	YOPAL	15
	CUNDINAMARCA	GIRARDOT	7
	HUILA	GARZON	4
CENTRO		GUADALUPE	1
ORIENTE		ISNOS	0
		LA PLATA	1
		NEIVA	20
		ALGECIRAS	1
		CAMPOALEGRE	1
		PITALITO	3
	META	ACACIAS	2
	WIETA	VILLAVICENCIO	24
	TOLIMA	HONDA	1
	TOLIMA	IBAGUE	30
	1	TOTAL	185



EPS Sanitas

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

#### Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

# Red Hospitalaria

- 14 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 10% en subsidiado.
- 9732 Eventos hospitalarios para 2023.

#### Innovación y líneas estratégicas

• Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica Mesa materiales e insumos

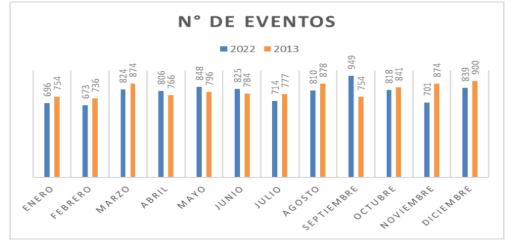
Paciente crónico y paliativo Dolor abdominal

#### Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 4 enfermeras especialistas.
- 1 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliar administrativo.

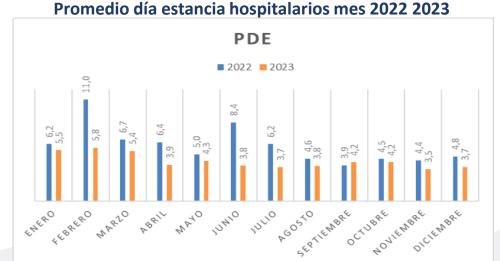






Crecimiento de eventos hospitalarios en 2%.

Aumento 2% PDE global comparado 2022 vs 2023





EPS Sanitas

.0oU

嘂

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 966 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- · Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

EPS Sanitas

#### Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

#### Red Hospitalaria 5 IPS Hospitalarias.

- Crecimiento 2% en subsidiado.
- 2353 Eventos hospitalarios para 2023.

#### Innovación y líneas estratégicas

• Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica Paciente crónico y paliativo

Mesa materiales e insumos

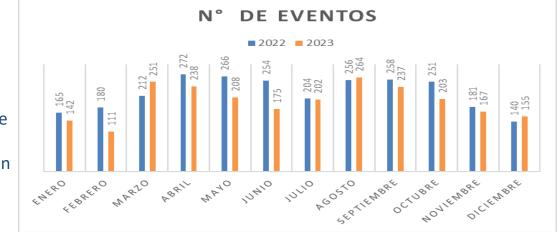
Dolor abdominal

#### Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 enfermeras especialistas.
- 1 Auxiliar de enfermeria.



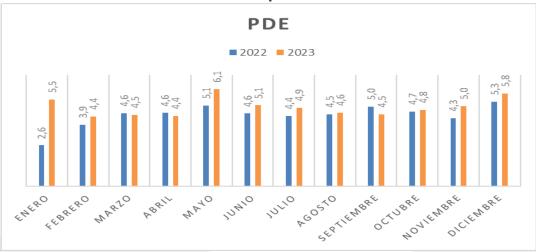
N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 12%.

Aumento 9% PDE global comparado 2022 vs 2023

#### Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023





.0oU

嘂

EPS Sanitas

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 54 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

EPS Sanitas

# Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

# Red Hospitalaria • 5 IPS Hospitalarias.

- 5 ii 5 i i ospitaiarias.
- Crecimiento 7 % en subsidiado.
- 3940 Eventos hospitalarios para 2023.

# Innovación y líneas estratégicas

 Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología

Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica

Paciente crónico y paliativo

Mesa materiales e insumos

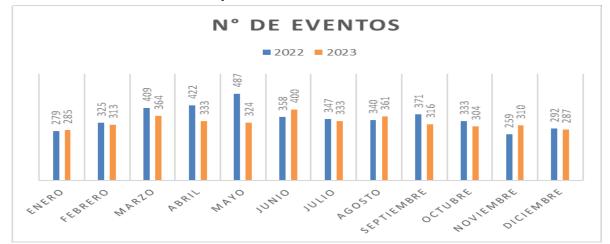
Dolor abdominal

# Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 enfermeras especialistas.
- 1 Médicos especialistas.



N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 7%.

Aumento 5% PDE global comparado 2022 vs 2023





.0oU

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 154 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención.

嘂

EPS Sanitas

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- · Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

EPS Sanitas

# Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

# Red Hospitalaria 2 IPS Hospitalarias. Crecimiento 45% en subsidiado. 2679 Eventos hospitalarios para 2023

#### Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 1 Médicos especialistas.

# Innovación y líneas estratégicas

 Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica Paciente crónico y paliativo Mesa materiales e insumos

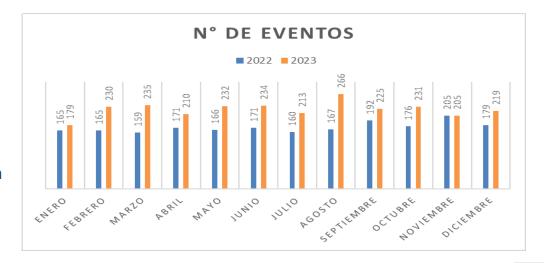
Delegative de la colonia

Dolor abdominal



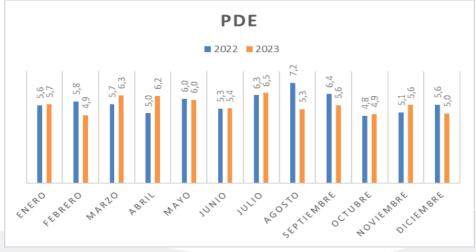
N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023

Crecimiento de eventos hospitalarios en 23%.



Aumento 2% PDE global comparado 2022 vs 2023

Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023





.0oU

嘂

EPS Sanitas

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N° Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención.

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- · Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

#### Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

# EPS Sanitas

#### Red Hospitalaria

- 15 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 57% en subsidiado.
- 25.461 Eventos hospitalarios para 2023

#### Innovación y líneas estratégicas

• Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica Paciente crónico y paliativo Mesa materiales e insumos

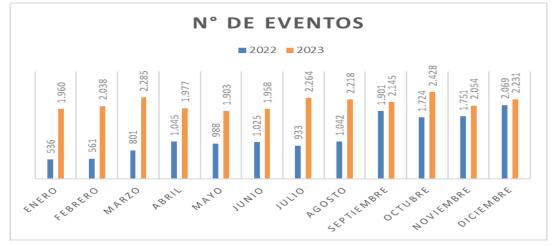
Dolor abdominal

#### Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 6 enfermeras especialistas.
- 3 Médicos especialistas.
- 4 Auxiliares de enfermería.



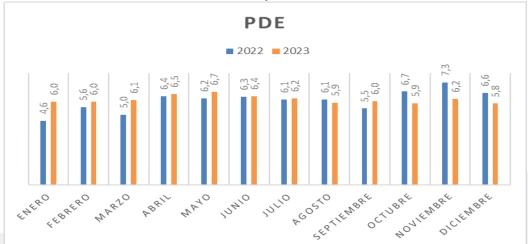
N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 44%.

Aumento 2% PDE global comparado 2022 vs 2023







EPS Sanitas

嘂

000

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N° 3000 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

EPS Sanitas

# Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

#### Red Hospitalaria

- 9 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 0.2% en subsidiado.
- 7.727 Eventos hospitalarios para 2023

# Innovación y líneas estratégicas

 Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica Paciente crónico y paliativo

Mesa materiales e insumos

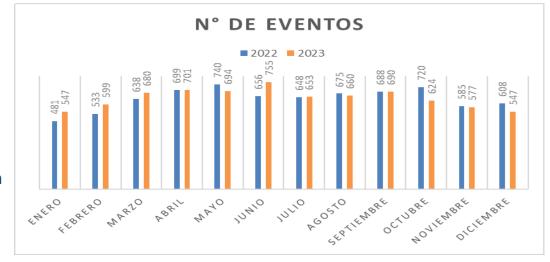
Dolor abdominal

#### Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 2 enfermeras especialistas.
- 1 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliares administrativo.



N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 1%.

#### Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023

Aumento 7% PDE global comparado 2022 vs 2023





.0oU

嘂

EPS Sanitas

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 1187 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.



# Gestión Médica hospitalaria – Honda-Ibagué

Propende por una atención centrada en el paciente y en sus necesidades, puesta en práctica de la mejor evidencia científica disponible, logro de los mejores resultados del desempeño clínico y uso eficiente de los recursos al menor riesgo posible para el paciente.

EPS Sanitas

# Gestión financiera y de información

- Gestión financiera apoyando movimiento oportuno de recursos económicos a las IPS, basados en pertinencia
- Gestión de información veraz y con oportunidad

#### Red Hospitalaria

- 11 IPS Hospitalarias.
- Crecimiento 24% en subsidiado.
- 10.159 Eventos hospitalarios para 2023

# Innovación y líneas estratégicas

 Acompañamiento puntual por líderes estratégicos por tipo de evento para gestión de pertinencia y oportunidad en:

Cirugía cardiovascular, neurocirugía, oncología Maternoperinatal, hospitalización quirúrgica Paciente crónico y paliativo

Mesa materiales e insumos

Dolor abdominal

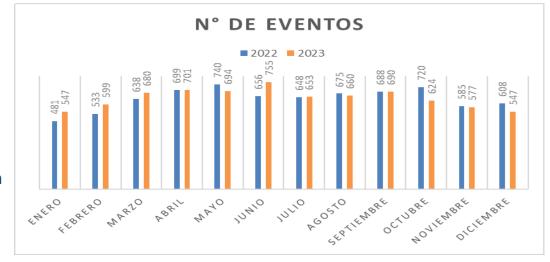
#### Auditoría Médica Concurrente

- Equipo acompañando y validando las atenciones intramurales en campo.
- 3 enfermeras especialistas.
- 3 Médicos especialistas.
- 1 Auxiliares administrativo.



# Gestión Médica hospitalaria – Honda-Ibagué

N° Eventos hospitalarios mes 2022 2023



Crecimiento de eventos hospitalarios en 20%.

#### Promedio día estancia hospitalarios mes 2022 2023

Aumento 14% PDE global comparado 2022 vs 2023





# Gestión Médica hospitalaria – Honda-Ibagué

.0oU

嘂

EPS Sanitas

#### Procesos de Apoyo

- Modelo de referenciación inteligente (Interciudades, regionales).
- Rotación rápida de camas, modelos de alta temprana con Oxígenos y PHD
- Evaluación del comportamiento de la red y gestión de suficiencia de camas

#### Hospitalizaciones evitables

 Gestión articulada que garantice el control de patologías disminuyendo la incidencia de hospitalización potencialmente evitables y susceptibles de cuidado en la atención primaria en salud

#### Gestión de cuentas médicas

 Revisión de cuentas de eventos hospitalarios al 100% garantizando el cumplimiento de estándares de calidad, veracidad e idoneidad.

#### Especialistas pares

- Manejo médico basado en evidencia; con 12 especialidades pares apoyando y validando manejo médicos intrahospitalarios.
- N ° 1077 Conceptos para 2023, asegurando pertinencia técnico científica en el proceso de atención

#### Gestión de eficiencia hospitalaria

- Gestionando atributos de calidad que precipitan en estancias inactivas.
- Gestión de estancias no clínicas relacionadas con causas sociales, falta de red de apoyo, abandono y/o razones jurídicas.

#### Relación con red aliada y Comités interinstitucionales

- Gestión Focal por ciudades con agrupadores específicos.
- · Gerenciamiento de relación con los aliados.
- Comités interinstitucionales, con indicadores de seguimiento.

# Gestión Médica hospitalaria – Honda-Ibagué



## Medicamentos - Domicilios poblacionales

Entrega de medicamentos a domicilio para población vulnerable (Mayores de 70 con dependencia moderada, usuarios en condición de discapacidad y usuarios del programa de cuidados paliativos.)





141

Domicilios entregados



#### Medicamentos - Domicilios territoriales

Entrega de medicamentos a domicilio para usuarios ubicados en municipios donde no existe punto de dispensacion de un operador.





8.260

Domicilios gestionados





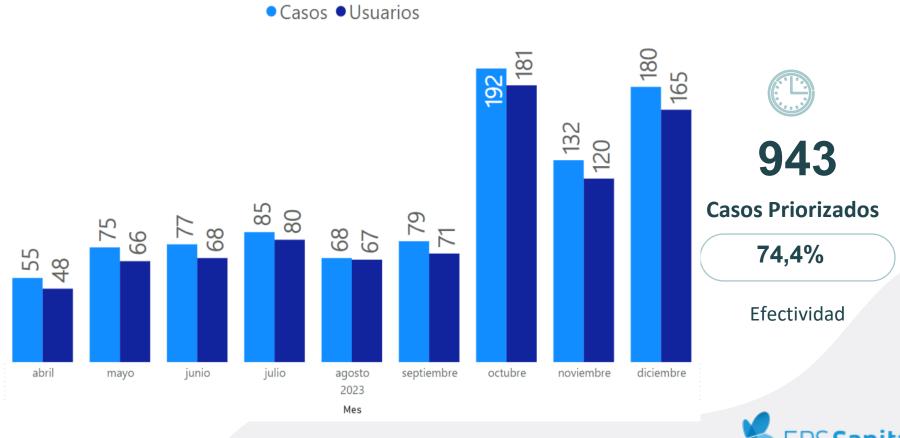
#### Medicamentos - Gestión de Fallas de Acceso

Disminuir y gestionar las barreras de acceso a medicamentos que presentan los usuarios de grupos poblacionales priorizados con enfoque de territorial y de riesgo

**Territorial**: 6 canales

Poblacional/Riesgo:

20 rutas



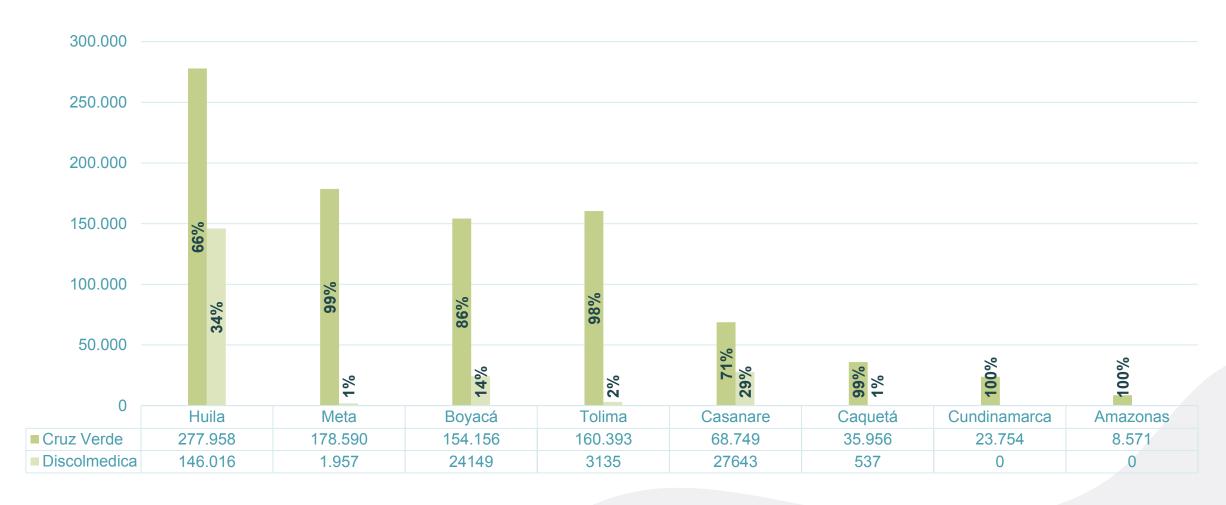


# Medicamentos - Municipios red operadores medicamentos PBS

	Discolmedica	Cruz Verde	<u>Total</u>
Boyacá	45	5	<u>50</u>
Huila	31	6	<u>37</u>
Casanare	13	1	<u>14</u>
Meta	8	2	<u>10</u>
Tolima	2	6	<u>8</u>
Caquetá	1	2	<u>3</u>
Amazonas	0	1	<u>1</u>
Cundinamarca	0	1	<u>1</u>
<u>Total</u>	<u>100</u>	<u>24</u>	<u>124</u>



# Medicamentos - Usuarios red operadores medicamentos PBS



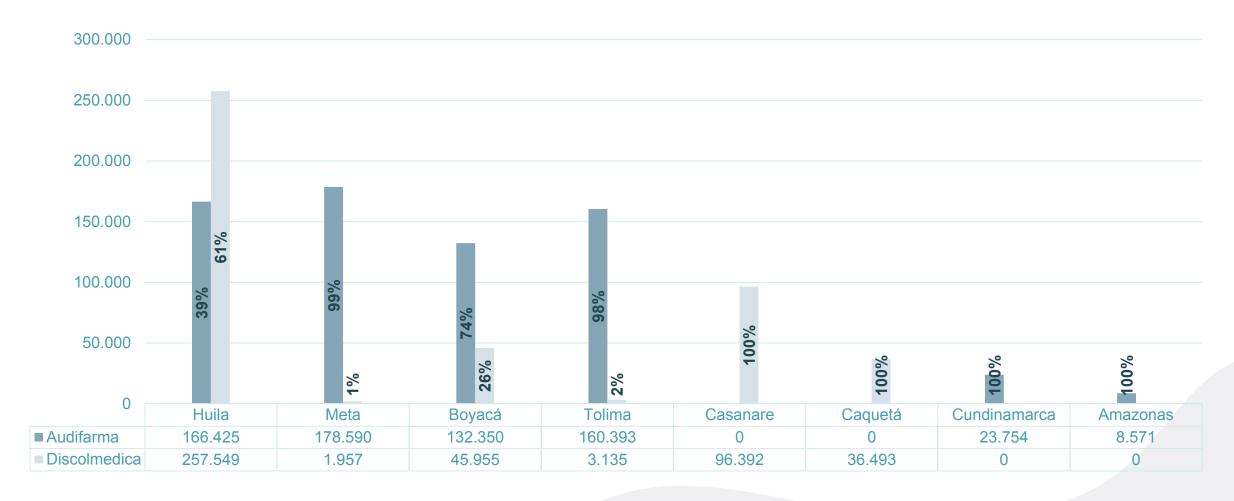


### Medicamentos - Municipios red operadores medicamentos No PBS

	Discolmedica	Audifarma	<u>Total</u>
Boyacá	46	4	<u>50</u>
Huila	33	4	<u>37</u>
Casanare	14	0	<u>14</u>
Meta	8	2	<u>10</u>
Tolima	2	6	<u>8</u>
Caquetá	3	0	<u>3</u>
Amazonas	0	1	<u>1</u>
Cundinamarca	0	1	<u>1</u>
<u>Total</u>	<u>106</u>	<u>18</u>	<u>124</u>



### Medicamentos - Usuarios red operadores medicamentos No PBS





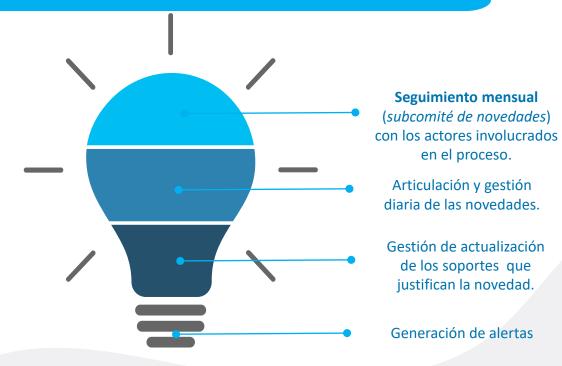
### Gestión novedades medicamentos Subcomité de novedades

A partir del 2023 se cambió el Mas de 2500 retornos modelo de evento a cápita Mas de 1,900 novedades parametrizadas para (Agrupador) donde se generan gestionadas durante el restablecer la novedad alertas en caso de novedades 2023 entre PBS y NO presentada a los (desabastecido-**PBS** prescriptores descontinuado) Mas de 2600 alertas Se proporcionó alternativa parametrizadas en el terapéutica a los prescriptores sistema (BH – AVICENA) (60%) mediante el informe de

novedades en línea.

para advertir a los prescriptores de las novedades presentadas

OBJETIVO: Gestionar las novedades de medicamentos, con el fin de evitar problemas de abastecimiento que comprometan el acceso de los mismos por parte de nuestros afiliados y/o la continuidad de sus tratamientos.





## Actividades de gestión farmacéutica Comité de farmacovigilancia EPS- Operador Cruz Verde 2023

Seguridad en el uso de medicamentos

9



14



6

#### N° Sesiones Realizadas

Se realiza a nivel central y en representación nacional Conformado: Representantes de EPS (gerencia de medicamentos, seguridad del paciente), Operador farmacéutico, Centros médicos – IPS, Invitados (si aplica) Temas generales: Análisis de casos presentados Revisión de estrategias a

implementar

# Casos especiales revisados y gestionados

Errores de prescripción, direccionamiento (autorización) Errores de dispensación Reacciones Adversas a medicamento Posibles Fallos terapéuticos

Ejemplo: estrategia para evitar confusiones en la prescripción, autorización y dispensación de los medicamentos ISOtretinoína vs Tretinoína

# Estrategias relacionadas con seguridad de medicamentos

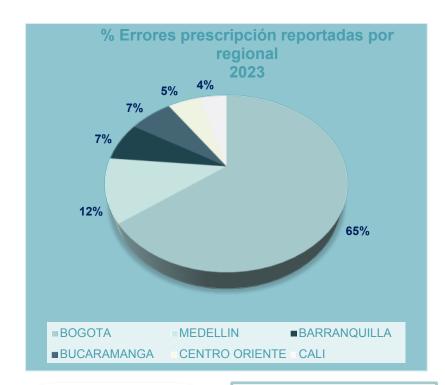
Gestión estrategias para priorización de programas especiales, ejemplo maternas. Revisiones técnicas estrategias uso seguro de medicamentos: fraccionamiento, dosis máximas) Indicadores de reporte Gestión cambio controlado de biosimilares

Implementando seguimientos de farmacovigilanci a con nuevos operadores contratados a nivel nacional



# Actividades de gestión farmacéutica Gestión de casos reportados

Seguridad en el uso de medicamentos



609 Reportes de errores de prescripción 2023 (may a Dic) Identificados desde Operador farmacéutico, IPS, Centros médicos, Autorizaciones y Otras áreas internas



116 Reportes de errores de dispensación 2023 (may a Dic)

Identificados desde IPS, Centros médicos, seguridad de paciente de la EPS

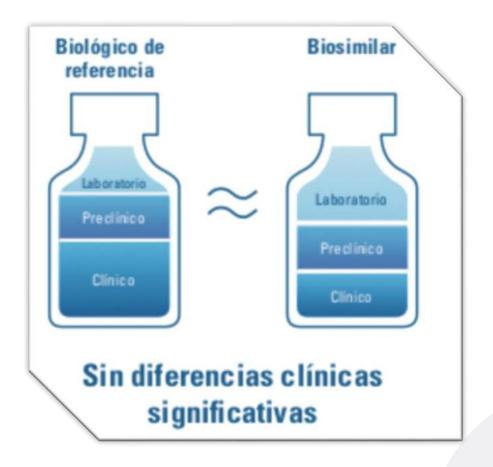




### Introducción de medicamentos biosimilares

1

Los biosimilares son medicamentos biológicos (obtenidos de seres vivos, por ej.: cultivos celulares, bacterias, hongos, etc.) y son muy similares en todos los niveles de análisis y no presentan diferencias clínicamente significativas en cuanto a seguridad y eficacia clínica con respecto a los productos ya existentes.



Forman un grupo farmacoterapéutico en creciente evolución y que está llamado a proporcionar nuevas oportunidades de acceso de los pacientes a los tratamientos biológicos.

Durante el 2023, se gestionó el cambio al Biosimilar del medicamento Adalimumab, marca Hyrimoz (Laboratorio Sandoz):

Principio Activo	Marca Biosimilar	Año Implementación	% Implementación 2023	Reportes de FT (Confirmados)
Adalimumab	Hyrimoz	2023	61,9%	20 (13)

Se presentó novedad con la marca a finales del año 2023 por lo que se inició migración al biosimilar marca Amgevita.

Actualmente en seguimiento.



# Autorización de marcas comerciales

#### Fallo Terapéutico o Evento Adverso



#### Casos analizados 2022

• 1.273 casos

#### Casos gestionados

- 100%
- Entre autorizaciones en DCI como comerciales



Marcas más solicitadas

Keppra, Botox, Lyrica OBJETIVO: Evaluar desde el punto de vista técnico la necesidad de medicamentos en marcas comerciales especificas ante la posible ocurrencia de eventos adversos y/o fallos terapéuticos generados por el uso de los medicamentos que EPS Sanitas entrega a sus usuarios.

REGIONAL	CASOS
IBAGUÉ	404
NEIVA	292
TUNJA	160
VILLAVICENCIO	91
DUITAMA	57
GIRARDOT	36





# PAC Premium

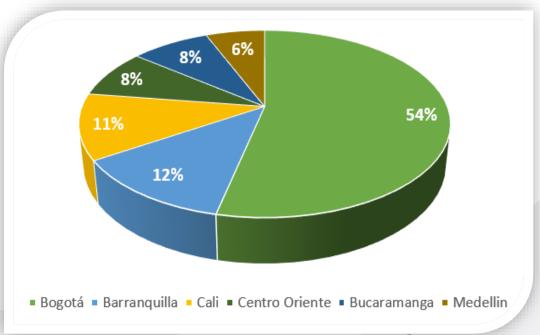


### PAC Premium Consulta médica Especializada

Las especialidades con mayor frecuencia de uso son: Medicina Interna, ortopedia y traumatología y ginecología

La inasistencia durante el año 2023 fue de 13% en centros médicos operados por la EPS Sanitas

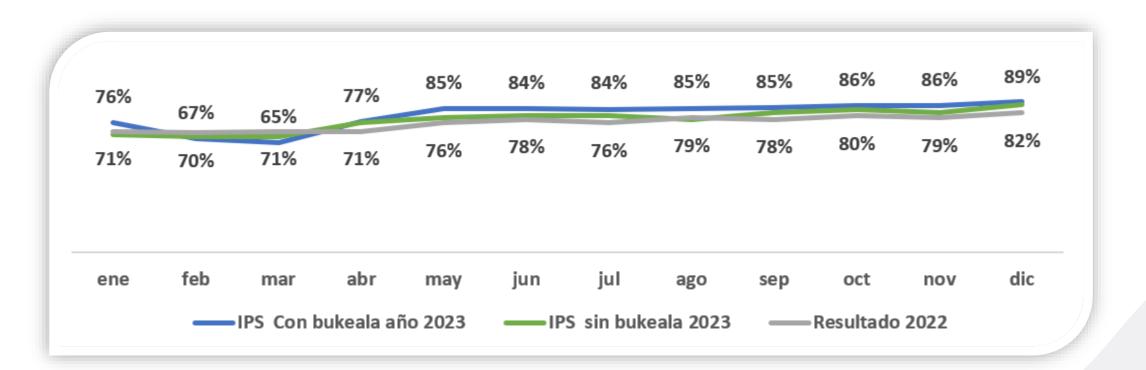
Regional	Nro. Total de citas 2023	% de participación regional	
Bogotá	610.937	54%	
Barranquilla	141.744	12%	
Cali	129.850	11%	
Centro Oriente	96.121	8%	
Bucaramanga	93.267	8%	
Medellin	69.979	6%	
Total General	1.141.898	100%	





## PAC Premium Consulta médica Especializada

Porcentaje de citas asignadas dentro de la promesa, Meta 90%





### PAC Premium Consulta médica Especializada

Participación regional

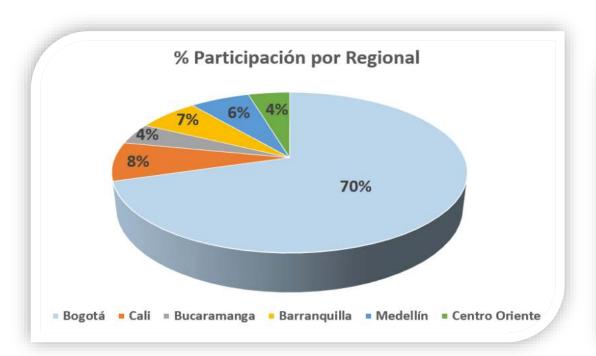




# PAC Premium Consulta médica domiciliaria

Para el 2023 se prestaron 181.135 servicios domiciliarios por medicina general. La participación de las regionales en la atención de los casos de consulta domiciliaria durante el 2023 fue: 70% de los servicios en Bogotá, Cali el 8%, Barranquilla 7%, Bucaramanga 4%, Centro Oriente 4% Y Medellín con el 6%.

A nivel nacional el porcentaje de cumplimiento de promesa de valor en tiempos de atención fue de 80%.







### PAC Premium Consulta médica domiciliaria

Para el 2023 se registraron 7.124 eventos hospitalarios en usuarios Plan Premium con derecho a la cobertura de los cuales el 72% tuvo garantía de la habitación individual. La participación de las regionales en hospitalización fue: 34% Bogotá, Bucaramanga 15%, Barranquilla 18%, Cali el 15%, Centro Oriente 12% y Medellín con el 7%.



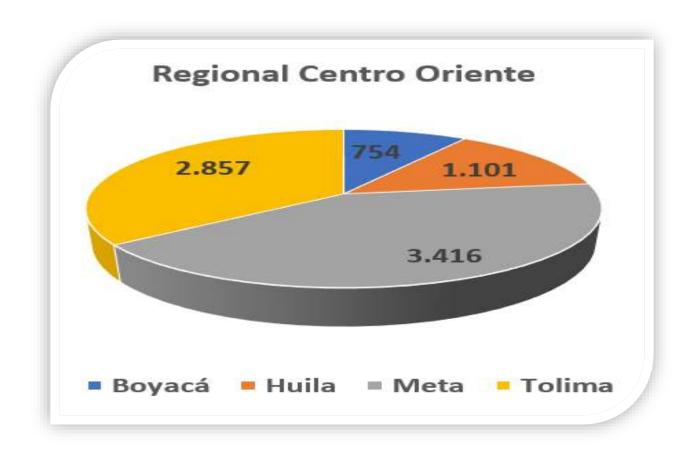
% Cumplimiento gara	antia habitació	n Individual
Regional	2022	2023
Barranquilla	87%	79%
Bogotá	80%	63%
Bucaramanga	77%	68%
Cali	78%	74%
Centro Oriente	60%	79%
Medellín	83%	83%
Total	80%	72%





#### **PAC Premium**

#### Consulta médica domiciliaria por Departamento Total de atenciones



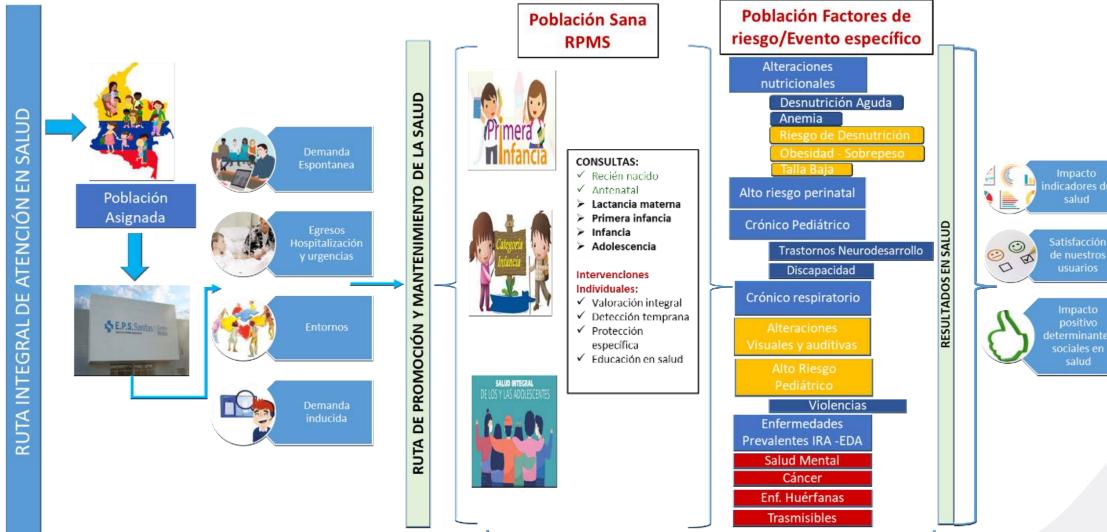




Resultados gestión en salud - Riesgos



#### INVESTIGACIÓN – SISTEMAS DE INFORMACIÓN



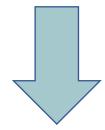
**Enfoque Diferencial** 



# Programa de Salud Infantil Regional Centro Oriente

	Indicadores Salud Infantil	Colombia	Meta EPS	2023
	Tasa de Mortalidad infantil x 1000 (menor de 1 año)	11,35*	6,4	2,29
$\bigcirc$	Tasa de Mortalidad en menores de 5 años x 1.000	13,21*	11	4,94
[97]	Tasa de Mortalidad por desnutrición aguda en menores 5 años x 100.000	7,8*	2,15	0,00
Ш	Tasa de Mortalidad por IRA en menores 5 años x 100.000	8,36*	2,15	3,00
	Tasa de Mortalidad por EDA en menores 5 años x 100.000	4,41*	1,15	1,50
*	Proporción de niños o niñas de 1 mes a 11 años con ingreso a valoración integral	SD	65%	70%

<sup>\*</sup>Colombia "Análisis de Situación de Salud Colombia 2022". Marzo de 2023.



En EPS Sanitas la mortalidad en los menores de 5 años ha seguido una tendencia al descenso y por debajo comportamientos de PAIS.

#### 1. Implementación RIAS (70%)

- √ Seguimiento IPS Priorizadas (11)
- √ Comités mensuales Implementación RIAS red de prestación (10)
- 2. Fortalecimiento Capacidades talento humano Red de prestación (100%)
- ✓ Modelo de Salud Infantil y del adolescente (4)
- ✓ Ruta desnutrición aguda (6)
- ✓ Estrategia Sala ERA (2)
- ✓ Ruta Salud mental Pediátrica (1)
- 3. Ruta Desnutrición aguda
- ✓ Se gestionaron el 100% de los 454 casos notificados en Sivigila Evento 113 a nivel Nacional.
- 4. Programa IRA EDA (100%)
- ✓ Diseño y socialización Cartillas ERA EDA
- ✓ Mesa Central Pico Respiratorio (Capacidad Hospitalaria, Oxígenos, PHD, Referencia, Medicamentos, Vacunación y cohortes priorizadas)
- ✓ Estrategia Institucional Sala ERA y Consulta No programada o Priorizada.







# Programa de Salud Infantil Regional Centro Oriente

- Participación del 100% de los prestadores de la red en jornadas nacionales de vacunación y de intensificación.
- Implementación y acompañamiento en la "Estrategia Puesta al día en vacunación 2023" a través de: plan de gestión/seguimiento de cohortes, acciones de captación de población susceptible y registro de información de usuarios vacunados.
- Actualización del módulo de cohorte de menores y adulto disponible en SIGIRES, dando cumplimiento a la medición de indicadores según los cambios en el esquema nacional de vacunación.

74,5%

En cobertura de vacunación en menor de un año, de enero a diciembre del año 2023, se presentó un promedio de avance general del 78% a nivel regional.

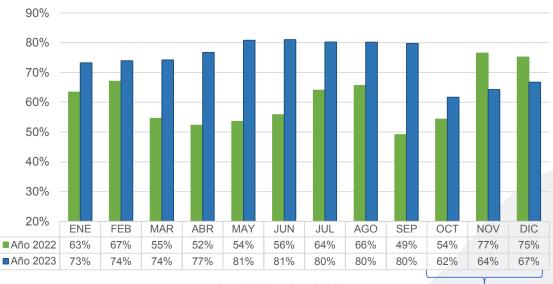
En Cobertura
de vacunación
con esquema
completo en
menores de 0
a 5 años a
nivel regional,
se presentó un
promedio de
avance general
del 74,5% para
el año 2023.

76%

En Cobertura de vacunación Covid en población general para la regional durante la implementación del Plan Nacional de Vacunación.



#### % Cobertura de vacunación con esquema completo en menores de 0 a 5 años



■Año 2022 ■Año 2023

Ajuste al indicador según esquema nuevo de vacunación 2023.



### RPMS Juventud, Adultez y Vejez Indicadores Juventud, Adultez, Vejez

Cobertura de jóvenes, con atención en salud por medicina general o medicina familiar de acuerdo al esquema definido		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
A STATE OF THE STA	Nacional	31%	26,3%	39,1%	· ·

Cobertura de personas adultas, con atención medicina general o medicina familiar de esquema definido	•	Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
为者 者参 者表 矛衣	Nacional	31%	52,8%	41,3%	C

Cobertura de personas en la vejez con atención en salud por medicina general o medicina familiar de acuerdo al esquema definido		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	35%	61,0%	44,6%	U

Proporción de personas en la vejez con v antropométrica	aloración	Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	33%	69,6%	70,3%	C

Proporción de personas con tamizaje para riesgo cardiovascular y metabólico en la vejez		Meta	Cumplimiento Año 2022	Cumplimiento Año 2023	Calificación
	Nacional	20%	2,9%	17,0%	(;

#### Ruta de Mantenimiento Juventud:

- Cumplimiento de la cobertura de jóvenes con esquema definido en un 39,1%.
  - ❖ Implementación de la RIA Juventud en un 71,6%
  - ❖ Fortalecimiento del Programa de Planificación Familiar.

#### Ruta de Mantenimiento Adultez:

- Cumplimiento en el indicador de cobertura de valoración integral de acuerdo al esquema definido y meta programada en un 41,3%.
  - ❖ Implementación de la RIA Adultez en un 70,6%.

#### Ruta de Mantenimiento Vejez:

- Cumplimiento en el indicador de cobertura de valoración integral de acuerdo al esquema definido y meta programada en un 44,6%.
  - Cumplimiento de cobertura para actividades de valoración antropométrica en un 70%.
- Mejoramiento del indicador de cobertura de tamización del riesgo cardiovascular y metabólica a un 17%
  - ❖ Implementación de la RIA Adultez en un 71,6%.
- Población de adultos mayores afiliados a EPS Sanitas a Diciembre 31/2023 de 860,800.

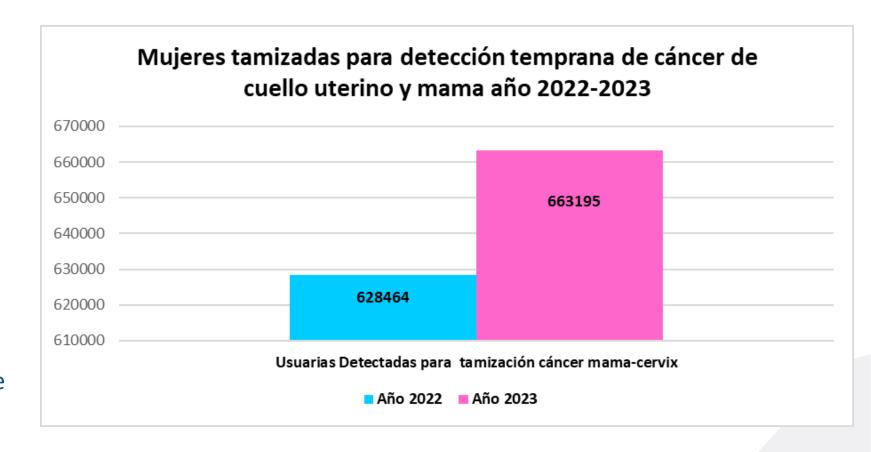


### RPMS Juventud, Adultez y Vejez Tamización cáncer mama y cuello uterino



663.195

Mujeres tamizadas para cáncer de mama y cuello uterino año 2023





# Programa control prenatal EPS Sanitas 2023 Regional Centro Oriente

Se implementó los 6
infaltables y su pagina web
para dar lineamientos
específicos y capacitación a
los equipos de control
prenatal a nivel nacional



En 2023 se implemento la ruta de IVE menor de 12 semanas en los centros médicos primarios, mejorando el acceso y oportunidad de este procedimiento.

Implementación y seguimiento de el uso de ASA para disminuir la morbilidad y mortalidad por Preclampsia.

Controlamos y **finalizamos con éxito** más de 10,651 gestaciones en 2023

(7,505 en 2022)

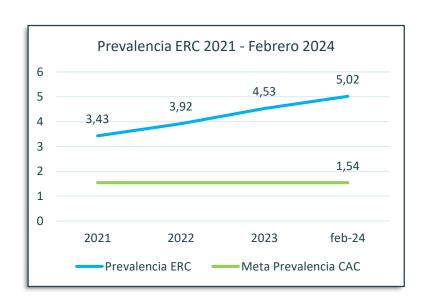
El porcentaje de prematuros fue de 8% por debajo de la media nacional 11%.

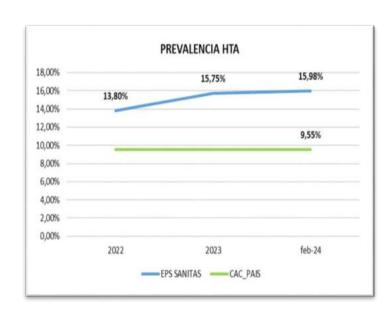
Tuvo 1 caso de muerte materna temprana, por causa directa

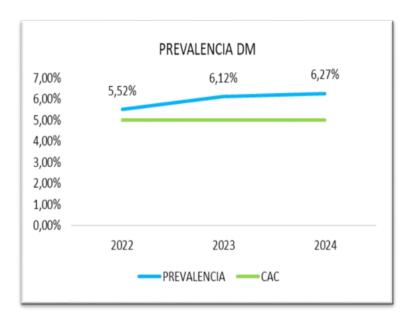
En 2023 nos adherimos a la estrategia nacional de PARE muerte materna, logrando el reporte semanal de captación y atenciones a gestantes para seguimiento a la cohorte de gestantes



## Programa de Riesgo cardiovascular







#### Enfermedad Renal Crónica

Los casos de terapia de reemplazo renal paso de una tasa de 84,17 en 2022 a **89,20\*100.000** usuarios en 2023. **31.096** nuevos usuarios diagnosticados con ERC en cualquier estadio en el año 2023.

**Crecimiento del 7,2%** en el número de usuarios con trasplante renal, pasando de 1,114 en el 2022 a 1200 en 2023

#### Hipertensión Arterial

**100.724** nuevos usuarios diagnosticados con HTA en el 2023.

Con una captación en el programa del **69,1%** para el 2023 vs 60,4% del 2022. **alcanzando un control del 77,67** %

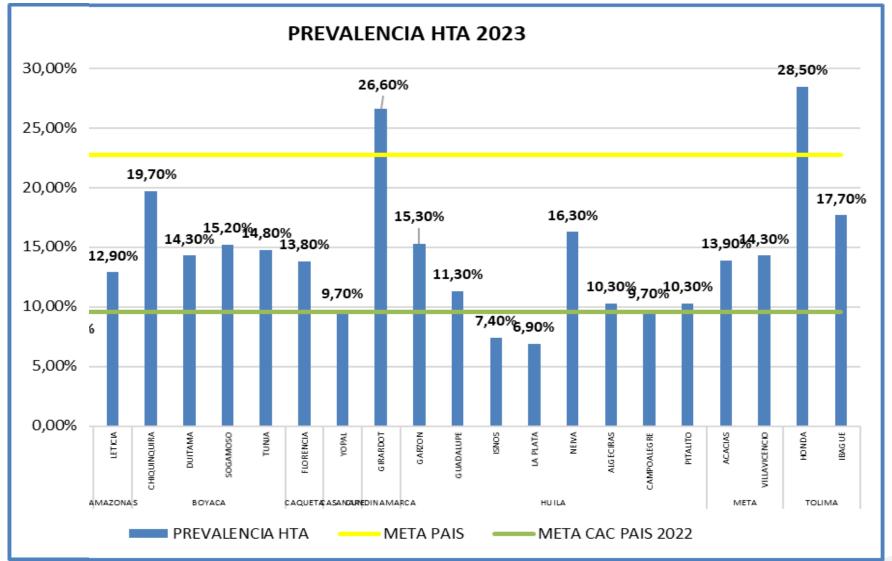
#### **Diabetes Mellitus**

Se diagnosticaron **35,602** nuevos usuarios DM.

Ta cobertura del programa alcanzo un 73,8% y el control de la DM se encuentra en el 47,59% a nivel nacional.

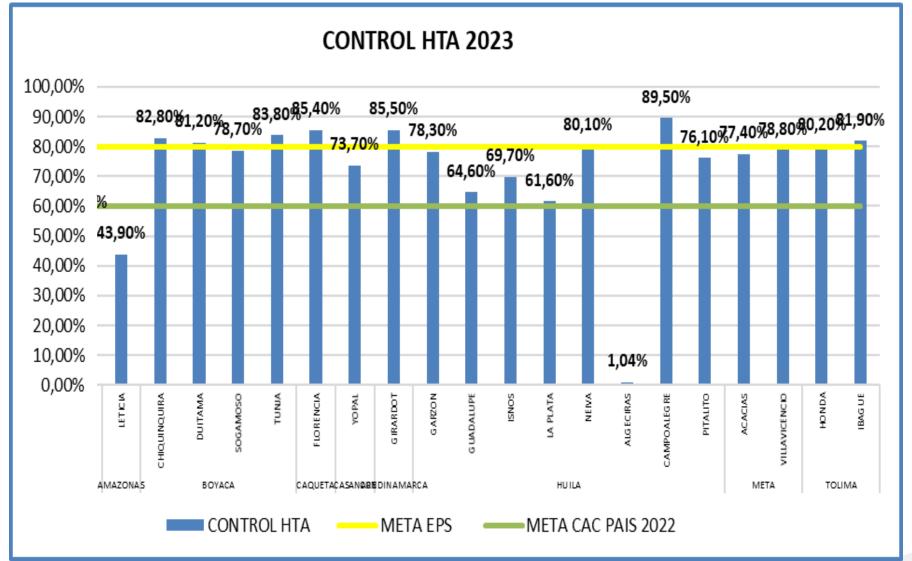


# Programa de Riesgo cardiovascular – HTA



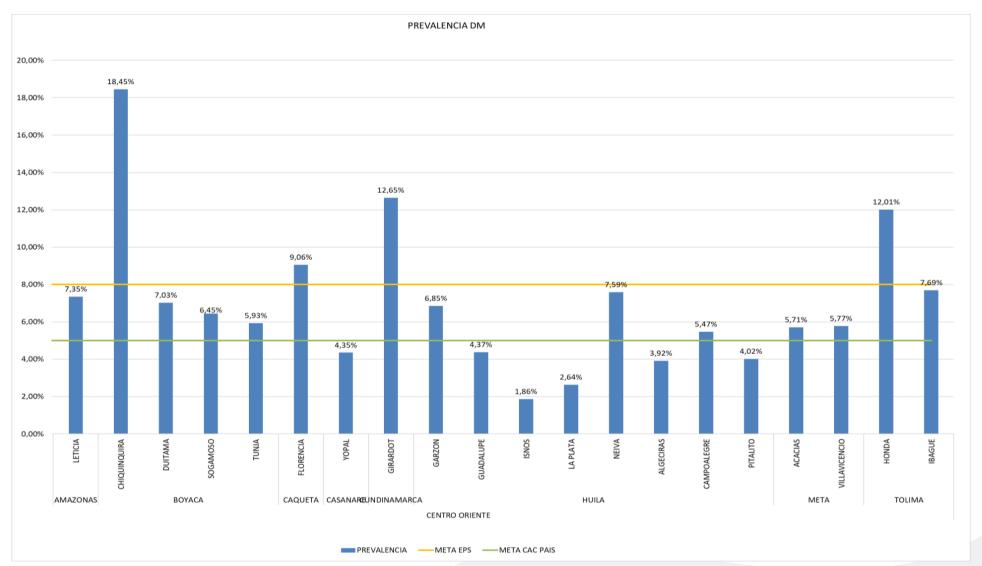


# Programa de Riesgo cardiovascular – HTA



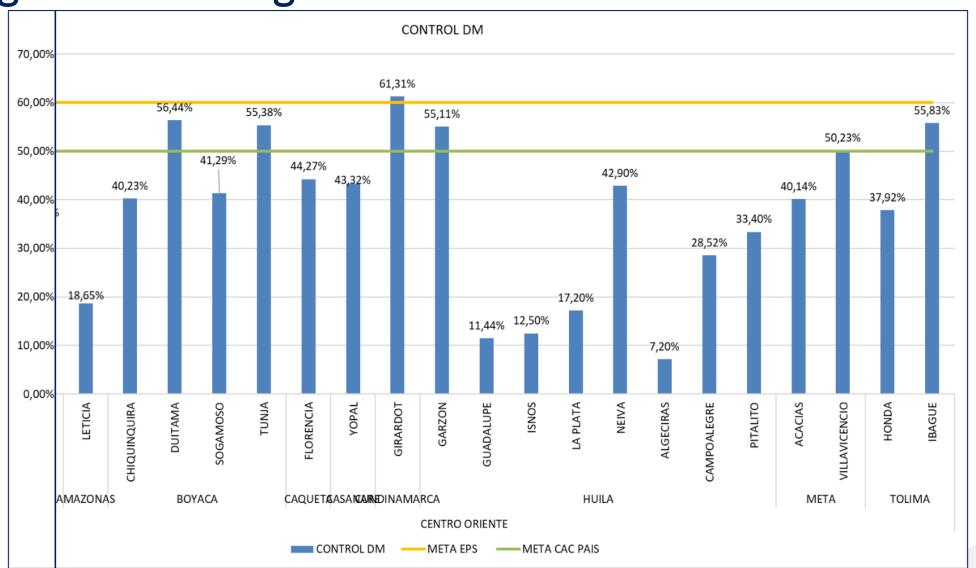


# Programa de Riesgo cardiovascular – DM





# Programa de Riesgo cardiovascular – DM

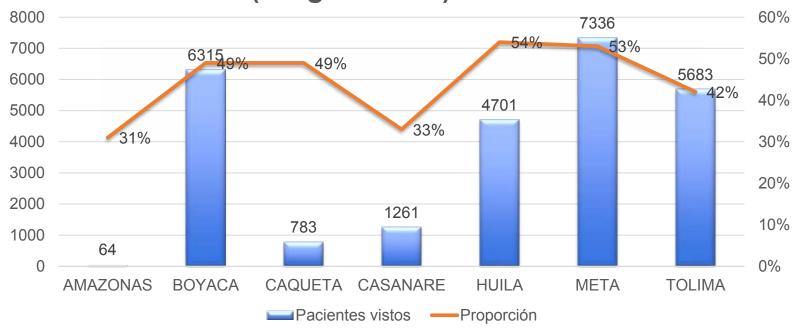




### Cohorte de Salud Mental



# Proporción y Total de pacientes vistos (Programa SM)



# Población estado controlado

- Amazonas 50.49% (n=204)
- Boyacá 27,13% (n=12.822)
- Caquetá 47.30% (n=1.592)
- Casanare 30,31% (n=3840)
- Huila 29,56% (n=8.668)
- Meta 25,54% (n=13.891)
- Tolima 37.89% (n=13.481)



Fuente: Base de datos Avicena, base de datos cohorte de salud mental y programa de salud mental. Base de datos: 31/12/2023

#### Cohorte enfermedades huérfanas

PATOLOGIAS MAS PREVALENTES	NO. PACIENTES	% EPS	% INS
Esclerosis Multiple	1080	11	5
Displasia broncopulmonar	406	4	5
Esclerosis sistemica cutanea limitada	377	4	4
Sindrome de Guillain-Barre	355	4	3
Cirrosis biliar primaria	267	1	1
Microtia	262	1	2

16% de crecimiento de la cohorte 792 patologías identificadas 346 patologías con un solo caso 12% fallecidos 49% traslados de otras EPS 2092 usuarios nuevos en 2023



#### LOGROS:

- ✓ Adherencia a las Rutas de Atención de la cohorte de huérfanas neurológicas, hematológicas y genéticas en Torre de Especialistas con 72, 74 y 70% respectivamente.
- √ 90% adherencia de la cohorte al programa de Esclerosis Múltiple del HUN
- √ 90% han sido presentados al centro de referencia para confirmación diagnóstica y pertinencia al tratamiento.
- ✓ Se consolida el programa de Fibrosis Quística para la población pediátrica en Clínica Santa Maria del Lago
- √ 88% adherencia de la cohorte al programa de Enfermedad de Gaucher con Medicarte
- ✓ Se consolida el programa de Angioedema hereditario en Fundación Neumológica Colombiana

Total de pacientes con diagnóstico confirmado de Enfermedades Huérfanas en 2023: **9.689 pacientes** 

Prevalencia EPS Sanitas: 16.7\*10.000 afiliados (INS: 15.1\*10.000 habitantes)

Regional	Departamento	Municipio	No. Pacientes	Población	Prevalencia
Centro Oriente	BOYACA····	SAMAGA -	2	· -435	46,0
Centro Oriente	BOYACA	VILLA DE LEYVA	1	358	27,9
Centro Oriente	BOYACA	PAIPA	12	5185	23,1
Centro Oriente	BOYACA	LABRANZAGRANDE	3	1477	20,3
Centro Oriente	BOYACA	FIRAVITOBA	3	1531	19,6
Centro Oriente	BOYACA	SOGAMOSO	67	35491	18,9
Centro Oriente	BOYACA	DUITAMA	59	31808	18,5
Centro Oriente	BOYACA	TUNJA	135	73940	18,3
Centro Oriente	TOLIMA	MELGAR	4	2272	17,6
Centro Oriente	CUNDINAMARCA	GIRARDOT	34	28240	12,0
Centro Oriente	BOYACA	CHIQUINQUIRA	20	17408	11,5
Centro Oriente	TOLIMA	IBAGUE	162	145392	11,1
Centro Oriente	META	VILLAVICENCIO	178	165447	10,8
Centro Oriente	CAQUETA	FLORENCIA	42	39732	10,6
Centro Oriente	HUILA	NEIVA	217	210784	10,3
Centro Oriente	AMAZONAS	LETICIA	8	9049	8,8
Centro Oriente	CASANARE	YOPAL	69	100311	6,9
Centro Oriente	BOYACA	AQUITANIA	2	3275	6,1
Centro Oriente	META	ACACIAS	10	20927	4,8
Centro Oriente	HUILA	PITALITO	52	115477	4,5
Centro Oriente	TOLIMA	HONDA	4	10477	3,8
Centro Oriente	HUILA	GARZON	27	103640	2,6
Centro Oriente	TOLIMA	CHAPARRAL	1	4299	2,3
Centro Oriente	CASANARE	VILLANUEVA	1	9011	1,1



#### Cohorte de Hemofilia

Incremento de pacientes con diagnóstico de hemofilia y otras coagulopatías, se pasa de 673 pacientes en el 2021 a 973 pacientes en 2022 a 1095 en 2023, con un crecimiento total para el trienio del 62.7%. De los cuales 45 % pertenecen a Enfermedad de Von Willebrand, 33% hemofilia A, 8% hemofilia B y 14 % a otras coagulopatías.

#### **RED DE PRESTADORES**

- Cobertura Nacional con Integral Solutions, Unidad Hematológica, Clínica General del Norte, Hematología y Oncología del Oriente.
- Se incorporó Neurum.

REGIONAL	HEMOFILIA A	HEMOFILIA B	PORTADORA	VON WILLEBRAND	FIBRINÓGENO	FACTOR V	FACTOR V Y VIII	FACTOR VII	FACTOR X	FACTOR XI	FACTOR XIII	TOTAL GENERAL
CALI	53	4	9	79	3	1		4		1	2	156
BARRANQUILLA	29	8	1	32		1		2		1	4	78
BOGOTÁ	145	41	34	220	8	2	2	19		16	1	488
BUCARAMANGA	45	14	10	46	5	2		3		1	4	130
CENTRO ORIENTE	67	13	5	55			1	3	1		1	146
MEDELLÍN	22	7	5	57	2			2		2		97
TOTAL	361	87	64	489	18	6	3	33	1	21	12	1095

Sanitas es la segunda EPS en participación de la población con hemofilia A severa (usuaria de profilaxis) con un incrementó del 46 % en los últimos 3 años, y reconocida por la calidad de atención integral a los pacientes

#### Gestión de la cohorte de Hemofilia

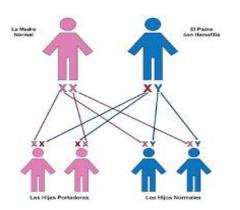
REGIONAL	# SANGRADOS EN PACIENTES CON HEMOFILIA	TASA DE SANGRADOS ESPONTÁNEOS EN HEMOFILIA	PARTICIPACIÓN EN LA COHORTE REGIONAL	PESO PORCENTUAL / TOTAL DE PROFILAXIS
REGIONAL CALI	9	7%	25%	15%
REGIONAL CENTRO ORIENTE	3	2%	27%	18%
REGIONAL BUCARAMANGA	2	2%	31%	20%
REGIONAL BOGOTÁ	3	1%	8%	30%
REGIONAL MEDELLIN	1	1%	41%	6%
REGIONAL BARRANQUILLA	0	0%	51%	12%
TOTAL	18	2%	18%	100%



La tasa de sangrados espontáneos en pacientes con Hemofilia para el 2023 fue del 2%, siendo la regional Cali la de mayor participación. Del total de los sangrados el 83.6% fueron de origen traumático (92 casos de 110 totales).

#### Resultados de Salud 2023

- 1. Las participaciones por regional de los pacientes con profilaxis se representan en la tabla siguiente, siendo Barranquilla la que concentra mayor cantidad de casos de pacientes en profilaxis.
- 2. Sólo la Regional Bogotá se encuentra por debajo del promedio nacional, lo que llama la atención cómo un posible sub registro de los casos generales de coagulopatías.
- 3. Al analizar el peso de cada región sobre el total de la profilaxis el 80% de los usuarios se concentre entre Bogotá, Bucaramanga, Centro Oriente y Cali en este orden.





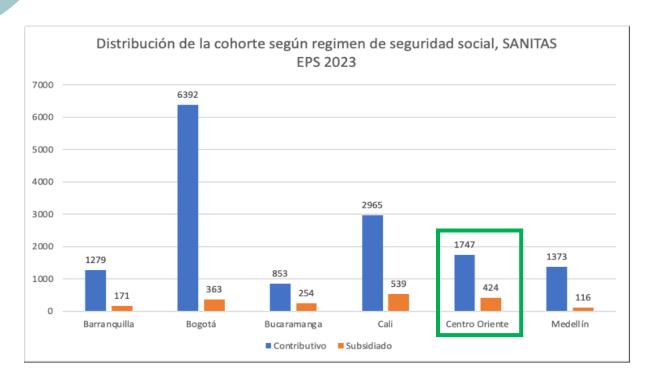
# Gestión de la cohorte de Hemofilia Regional Centro Oriente

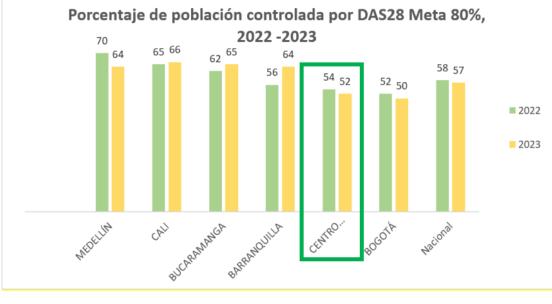
REGIONAL	POBLACIÓN TOTAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO PRIORIZADO	# DE PACIENTES
		HUILA	NEIVA	37
		BOYACA	TUNJA	16
		TOLIMA	IBAGUE	14
		META	VILLAVICENCIO	13
		CASANARE	YOPAL	11
			PITALITO	8
	146	HUILA	GARZON	7
		IB()YA(`A	CHIQUINQUIRA	6
			DUITAMA	5
CENTRO ORIENTE		CAQUETA	FLORENCIA	4
CENTRO ORIENTE		CUNDINAMARCA	GIRARDOT	4
		BOYACA	SOGAMOSO	3
		HUILA	ISNOS	3
		TOLIMA	HONDA	2
		HUILA	LA PLATA	1
		META	ACACIAS	1
		AMAZONAS	LETICIA	0
			GUADALUPE	0
		HUILA	ALGECIRAS	0
			CAMPOALEGRE	0

146 pacientes en manejo integral por coagulopatías congénitas en la regional Centro oriente



### Cohorte de Artritis Reumatoide



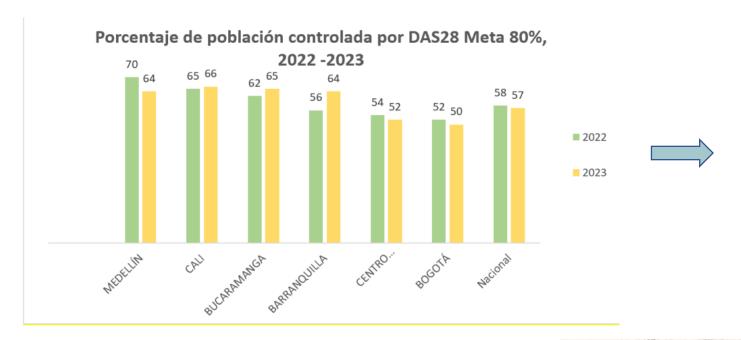


Fuente: Cohorte nacional Artritis a cohorte 2023 SIGIRES a corte diciembre 2023

- Incremento de la cobertura de atención a usuarios, pasando de 14877 pacientes en 2022 a 16476 pacientes en 2023.
- La cohorte en general creció un 11%, principalmente dependiente del régimen subsidiado con un crecimiento del 33% y un 8% en el contributivo. En general las regionales de mayor crecimiento fueron Centro Oriente, Bucaramanga y Barranquilla en este orden, con un rango de crecimiento entre el 28% y el 16%.
- El uso de biotecnológicos se incrementó a nivel nacional en el 1%, aumentando en todas las regionales con excepción de Cali y Bucaramanga que se mantienen en su porcentaje. Paralelamente en este periodo se aprecia un incremento de la población cedida de otras aseguradoras que ya vienen formulados con los mismos.



## Gestión cohorte Artritis reumatoide



Fuente: Cohorte nacional Artritis a cohorte 2023 SIGIRES a corte diciembre 2023

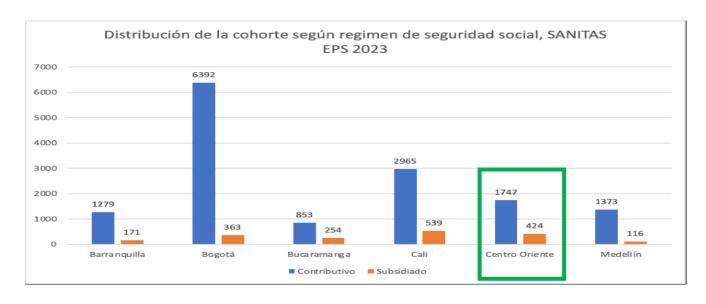
Ampliación de la red de prestadores para la atención de pacientes más cerca de su lugar de residencia.



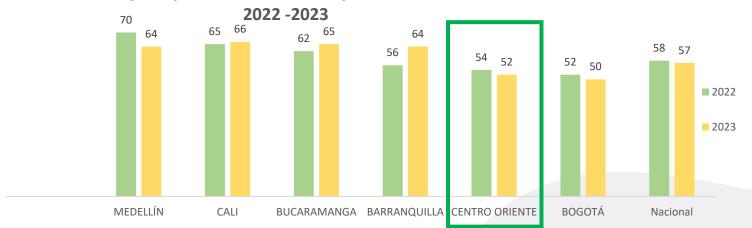
En general el análisis de la población controlada presenta una disminución del 1%, teniendo un comportamiento estable en todas las regionales excepto la Regional Medellín con un descenso de 9%, paralelamente a este descenso se aprecia en dicha regional un porcentaje de población valorada por IPS externas y medicina prepagada que no ingresan información oportuna a la plataforma de la EPS.



# Gestión cohorte Artritis reumatoide Regional Centro Oriente









La población incremento para el año 2023 en un 28%. El mayor aumento fue en el régimen subsidiado con un 58.20% y en el régimen contributivo del 22.42% crecimiento poblacional.

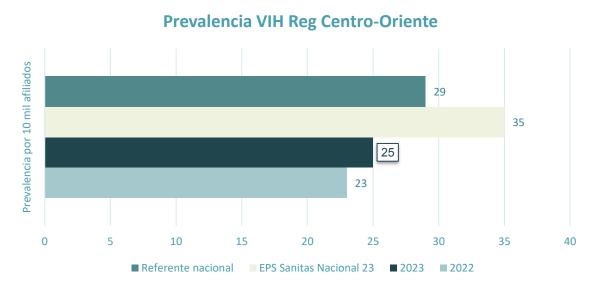




# Cohorte VIH Regional Centro Oriente

# **2.916** Personas viviendo con VIH

- ✓ Se alcanza para cierre del año el 81,6% de control virológico en las personas que reciben tratamiento antirretroviral y con carga viral en el último semestre.
- √ 100% de las gestantes viviendo con VIH recibieron tratamiento antirretroviral durante la gestación, impactando positivamente el indicador de transmisión materno infantil.
- ✓ Avances progresivos en la implementación de la estrategia de Prevención Combinada.
- ✓ Prevalencia similar al último referente país publicado, menor a otras regiones del país.
- ✓ Capacitación a nivel primario de atención para fortalecer la búsqueda activa en grupos de riesgo y población general con micrometas de tamización, para incrementar la detección en estadios tempranos.



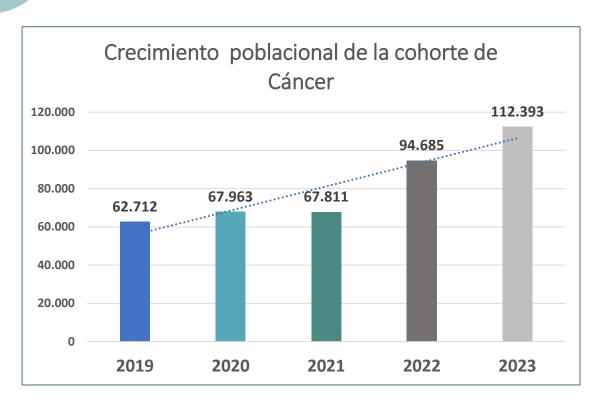
Fuente: Base cohorte VIH Sanitas EPS Fecha de corte: 31/12/2023. Referente nacional CAC 2022

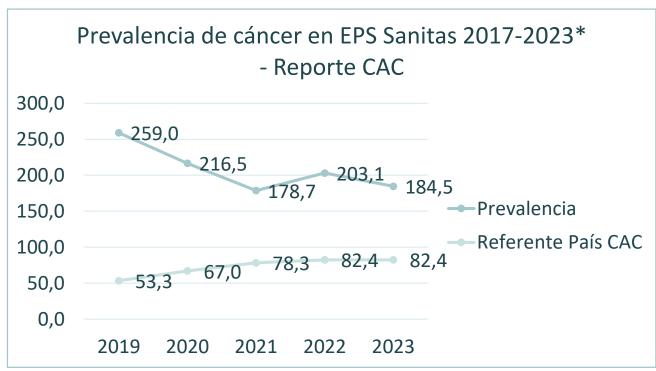
Indicadores gestión del riesgo VIH	2022	2023	Meta
Proporción de PVV con TAR con carga viral indetectable	81,2%	87,6%	90%
Gestantes recibiendo TARV	100%	100%	95%
Transmisión materno infantil	0%	0%	<2%

Fuente: Base cohorte VIH Sanitas EPS Fecha de corte: 31/12/2023.



# Cohorte de Cáncer





<sup>\*</sup> Fuente Reporte CAC prevalencia por 10.000 usuarios reporte CAC corte 2022 en el 2023

La población de la cohorte de cáncer en el periodo 2022 a 2023, presenta un incremento cercano al 19%, mostrando una tendencia de crecimiento sostenida.



# Gestión de la cohorte de Cáncer Regional Centro Oriente

REGIONAL	POBLACION TOTAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	Total general
		AMAZONAS	LETICIA	74
		BOYACA	TUNJA	870
			SOGAMOSO	331
			DUITAMA	314
			CHIQUINQUIRA	176
			PAIPA	43
			CUCAITA	16
			OTROS MUNICIPIOS BOYACA	93
		CAQUETA	FLORENCIA	177
			PUERTO RICO	3
			EL DONCELLO	1
			EL PAUJIL	1
		CASANARE	YOPAL	463
			AGUAZUL	28
			TAURAMENA	14
			VILLANUEVA	13
			PAZ DE ARIPORO	6
			MONTERREY	6
			TRINIDAD	1
			MANI	1
			SAN LUIS DE PALENQUE	1
CENTRORIENTE	8978		PORE	1
		CUNDINAMARCA	GIRARDOT	374
		HUILA	NEIVA	1368
			PITALITO	153
			GARZON	145
			LA PLATA	52
			CAMPOALEGRE	31
			TELLO	19
			GUADALUPE	17
			OTROS MUNICIPIOS HUILA	250
		META	VILLAVICENCIO	1818
			ACACIAS	138
			GRANADA	7
			PUERTO LOPEZ	2
			CUBARRAL	1
		TOLIMA	IBAGUE	1832
			HONDA	105
			MELGAR	18
			CHAPARRAL	6
			ATACO	4
			ESPINAL	3
			NATAGAIMA	2
al CENTRORIENTE				8978

OTROS MUNICIPIOS BOYACA: SORA,
AQUITANIA, VENTAQUEMADA, TINJACA,
FIRAVITOBA, LABRANZAGRANDE,
MONGUA, VIRACACHA, CHIVATA,
TASCO, TOCA, SOTAQUIRA, SOATA,
ARCABUCO, VILLA DE LEYVA,
SATIVASUR, GACHANTIVA, LA UVITA,
SACHICA, JERICO, GAMEZA, IZA, NOBSA

OTROS MUNICIPIOS HUILA: SUAZA,
ALGECIRAS, AIPE, PITAL, GIGANTE,
RIVERA, COLOMBIA, HOBO, BARAYA,
SALADOBLANCO, TERUEL, PALERMO,
AGRADO, SANTA MARIA, IQUIRA,
TIMANA, TARQUI, PALESTINA, ISNOS,
NATAGA, VILLAVIEJA, ACEVEDO, SAN
AGUSTIN, YAGUARA, ALTAMIRA, PAICOL,
ELIAS, TESALIA, OPORAPA

Son 8978 pacientes en manejo integral por Cáncer en la Regional Centro oriente



# Ruta preferencial paciente oncológico



50.602 29.414 63% 37%

A corte Diciembre de 2023 de los usuarios activos en la Ruta de Atención Preferencial:

63% son mujeres y el 37% hombres.

Por ciclo de vida vejez y adultez corresponden 97%, juventud y niñez al 3%. 80.016

Afiliados activos en ruta oncológica Año 2023



Llamadas de Seguimiento:172.188



Solicitudes por Correo Electrónico: 257.231



Solicitudes por WhatsApp:80.852



Tramite solicitudes directo con prestadores (Modelo Back Oncológico): 1.283.332

Se encuentran incluidas 56 IPS a Nivel Nacional Modelo Back: Regional Bogotá: 7, Regional Cali: 10, Regional Centro Oriente: 6, Regional Medellín: 11, Regional Barranquilla: 14, Regional Bucaramanga: 8.



Ruta preferencial paciente oncológico Regional Centro Oriente

8.356 4.535 Usuarios Activos año 2023



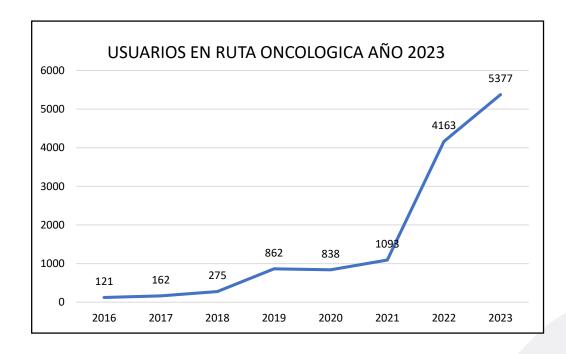


12.891

Aumento de cobertura de la estrategia "Ruta de Atención Preferencial para el paciente oncológico".

Se encuentran incluidas 56 IPS a nivel nacional Modelo Back: Regional Bogotá: 7, Regional Cali: 10, Regional Centro Oriente: 6, Regional Medellín: 11, Regional Barranquilla: 14, Regional Bucaramanga: 8.

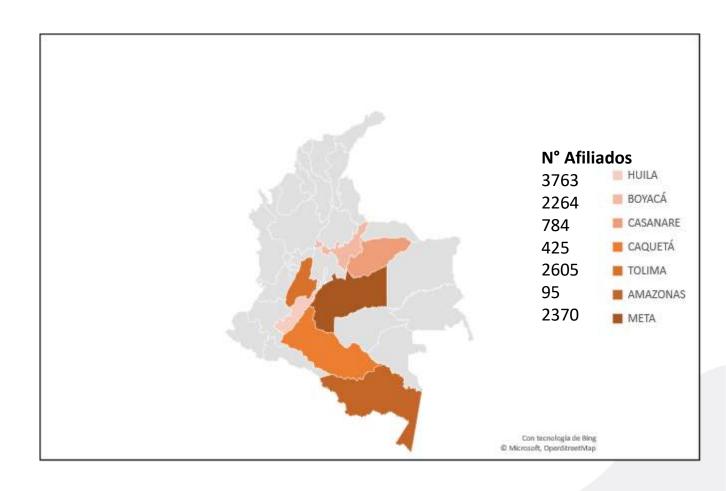
A corte diciembre de 2023 de los usuarios activos en la Ruta de Atención Preferencial, el 63% son mujeres y el 37% hombres. Por ciclo de vida vejez y adultez corresponden 97%, juventud y niñez al 3%.





# Ruta preferencial paciente oncológico

REGIONAL	DEPARTAMENTO	AFILIADOS	
	ATLANTICO	3238	
	BOLIVAR	1139	
	CESAR	903	
BARRANQUILLA	CORDOBA	585	
BARRANQUILLA	LA GUAJIRA	588	
	MAGDALENA	834	
	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	318	
	SUCRE	327	
BOGOTÁ	CUNDINAMARCA	4610	
BOGOTA	DISTRITO CAPITAL	28418	
	ARAUCA	182	
BUCARAMANGA	CESAR	135	
BUCARAIVIANGA	NORTE DE SANTANDER	2650	
	SANTANDER	4880	
	CAUCA	1573	
CALI	NARIÑO	2226	
	VALLE DEL CAUCA	6541	
	AMAZONAS	95	
	BOYACA	2264	
	CAQUETA	425	
CENTRO ORIENTE	CASANARE	784	
CENTRO ORIENTE	CUNDINAMARCA	585	
	HUILA	3763	
	META	2370	
	TOLIMA	2605	
	ANTIOQUIA	3621	
	CALDAS	1095	
MEDELLIN	СНОСО	197	
IVIEDELLIN	QUINDIO	1587	
	RISARALDA	1028	
	VALLE DEL CAUCA	450	
TOTAL GENERAL		80016	





### **Cuidados Paliativos**





Crecimiento del programa de Cuidados Paliativos año 2.023 – 2207 pacientes Nuevos.

Control del Dolor: Promedio 2023 fue de 90% Meta 90%

Sensación Confort y Bienestar Promedio 89% Meta 80%

Satisfacción General del Programa 97% Meta 90%

> Indicador Calidad de Vida 72% Meta 70%

Ampliación del programa a otras Ciudades Arauca, Cúcuta, Pasto y Popayán.

Premio Internacional Juan Jacobo Muñoz "Valor en salud en Cuidado Paliativos"

2.023 Curso Virtual de Cuidados Paliativos EPS Sanitas dirigido a profesionales de la salud291 profesionales realizaron y aprobaron el curso.







# Cuidados Paliativos Pacientes en Programa 2023 - Regional Centro Oriente





Total pacientes 2023 : 296

Control Dolor: 80%

Satisfacción: 98%

Porcentaje de fallecidos en programa / Total fallecidos susceptibles

CIUDAD	IPS	Meta Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Ibagué	Health and Life	60	127	126	128	131	133	137	144	127	115	31	30	28
Tunja	Health and Life	20	7	14	20	21	20	26	16	29	22	21	32	31
Yopal	Sermidol	15	9	13	14	15	16	15	15	15	15	16	15	15





Resultados gestión de Direccionamiento



### Contratación de Red - Resultado Nacional

2.538.318

Solicitudes contratación alcance operativo tramitadas en 2023

91% \_\_\_\_\_
Crecimiento respecto al 2022

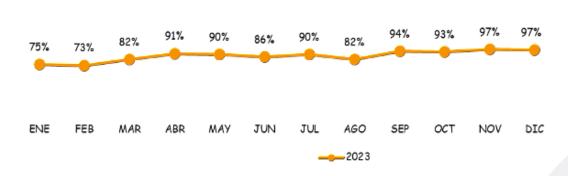
97%

Oportunidad cierre 2023

#### Demanda

# 328.976 280.460 272.996 231.574 249.991 140.857 139.947 142.548 124.630 46.202 149.309 147.022 130.174 127.261 93.675 ENE FEB MAR ABR MAY JUN JUL AGO SEP OCT NOV DIC

#### **Oportunidad**



- ☐ Para el año 2023 creció en un 91% la operación para presentar en comité de contratación EPS Sanitas, de acuerdo al plan de negociación de incremento de tarifas y actualización de contratos por decreto 441.
- ☐ Activación de la herramienta Konector para configuración de proveedores / prestadores y negociaciones de todas la modalidades.

# Parametrización de Direccionamiento Resultado nacional

32,8 millones

Direccionamientos parametrizados en BH

Cobertura

94%

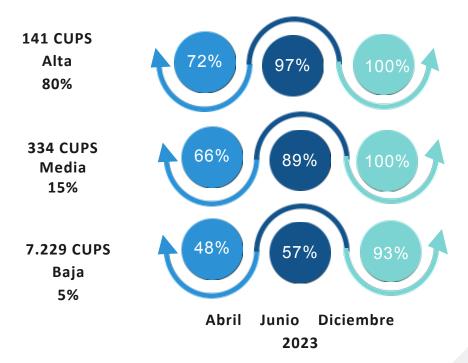
#### 1.164 UAPs

Parametrizadas en el Sistema con asignación de direccionamiento.

#### 733 Municipios

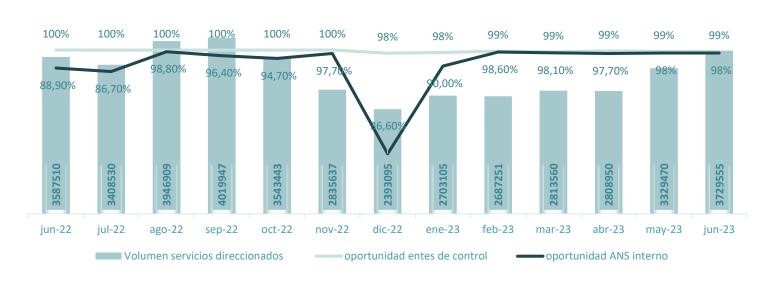
Parametrizadas en el Sistema con asignación de direccionamiento.

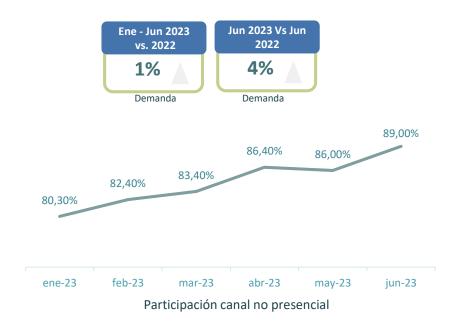
### Cobertura por tipo de frecuencia





### Servicios médicos direccionados





#### **ANS Normativo**

Servicios Ambulatorios

Servicios prioritarios: 2 días habiles Servicios programados: 5 días

calendario Hospitalarios:

Urgencias2 horas Hospitalización: 6 horas

#### **ANS Interno**

Servicios Ambulatorios

20 minutos- Canales Virtuales: 1 Día-Masivos MNP: 2 días.

<u>Hospitalización</u>

6 horas-Urgencias 2 horas

#### Cobertura de direccionamiento Nacional Junio 2023

Alta Frecuencia (80% Demanda) 98%
141 CUPS

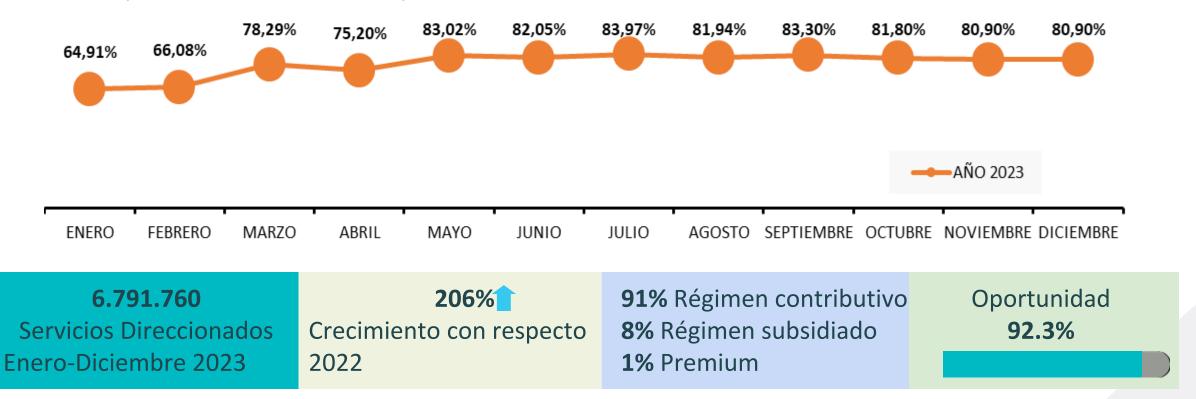
Media
Frecuencia
(80% Demanda)
344 CUPS

Baja Frecuencia (5% Demanda) 7229 CUPS

<sup>\*</sup> Ajustes a la red de prestadores

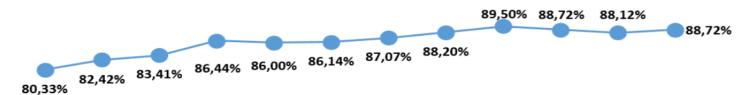
# Autorizaciones — Servicios Direccionados Regional Centro Oriente

### Participación Modelo no presencial





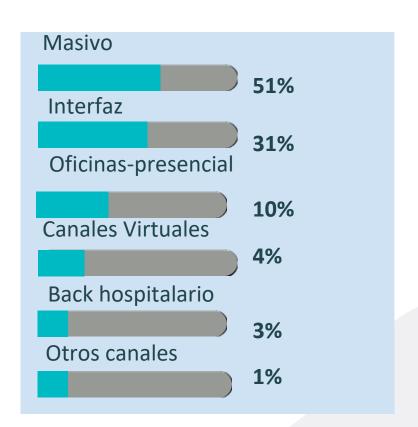
# Autorizaciones - Modelo no presencial Participación



--- AÑO 2023

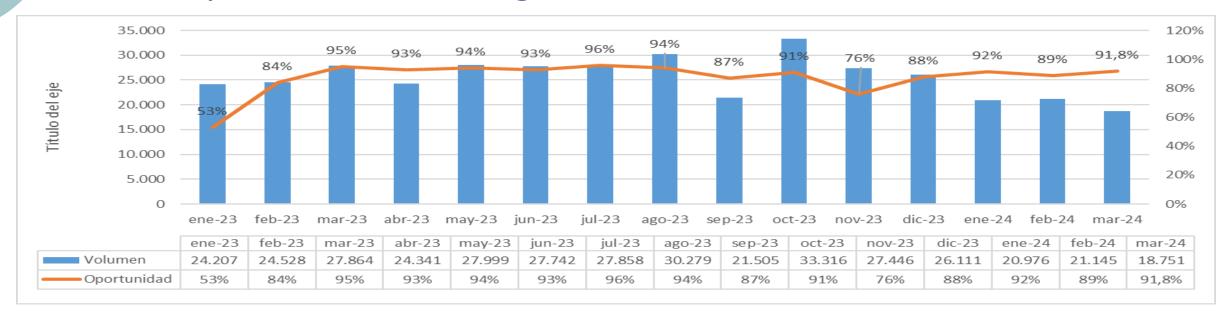
EN FEBR	MZO ABR	MAY	JUN JUL	AG SEPT	OCT NOV	DIC
MES	No presencial	Presencial	Total Autorizaciones	Total Autorizaciones No requiere	Total General	Participacion MNP
ENERO_2023	2.116.017	647.635	2.763.652	528.599	3.292.251	80,3%
FEBRERO_2023	2.197.023	602.791	2.799.814	629.277	3.429.091	82,4%
MARZO_2023	2.255.278	586.247	2.841.525	691.822	3.533.347	83,4%
ABRIL_2023	2.297.337	500.016	2.797.353	889.607	3.686.960	86,4%
MAYO_2023	2.279.005	572.124	2.851.129	1.234.654	4.085.783	86,0%
JUNIO_2023	2.081.455	516.971	2.598.426	1.131.129	3.729.555	86,1%
JULIO_2023	1.941.590	506.126	2.447.716	1,467.819	3.915.535	87,1%
AGOSTO_2023	2.221.990	523.307	2.745.297	1.697.619	4.442.916	88,2%
SEPTIEMBRE_2023	2.199.684	501.190	2.700.874	2.053.197	4.754.071	89,5%
OCTUBRE_2023	2.099.138	504.350	2.603.488	1.865.741	4.469.229	88,7%
NOVIEMBRE_2023	1.928.213	484.916	2.413.129	1,670.118	4.083.247	88,1%
DICIEMBRE_2023	1.850.939	435.787	2.286.726	1.575.685	3.862.411	88,7%

IPS implementadas
1.203





# Prescripciones Tecnologías NOPBS



323.196
Total Prescripciones
Enero-Diciembre 2023

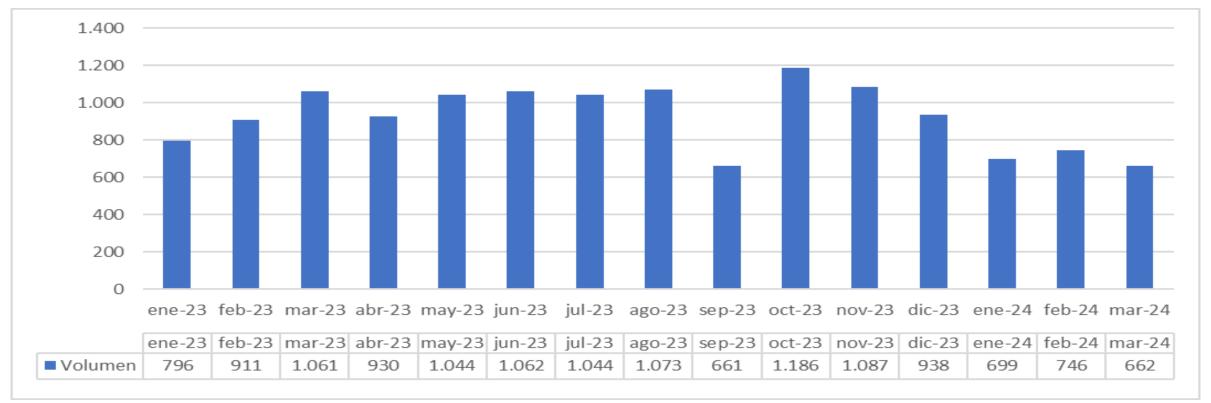
30% 1 Crecimiento con respecto 2022

79% Régimen contributivo 21% Régimen subsidiado Oportunidad
Direccionamiento
91.8%

- Durante la operación del año 2023, se realizo la implementación de reglas automáticas en el direccionamiento permitiendo generar el 90% de los direccionamiento de manera automática, permitiendo mayor eficiencia en el procesamiento y optimizando los tiempos de respuesta.
- Implementación de URL para gestión de juntas médicas y de formatos de contingencia
- Módulo de novedades en Oficinas de atención al afiliado
- Interfaz con principal gestor farmacéutico



# Prescripciones Tecnologías NOPBS Regional Centro Oriente



**11.793**Total Prescripciones
Enero-Diciembre 2023

3,4% 1 Crecimiento con respecto 2022

93% Régimen contributivo7% Régimen subsidiado

Oportunidad General Direccionamiento

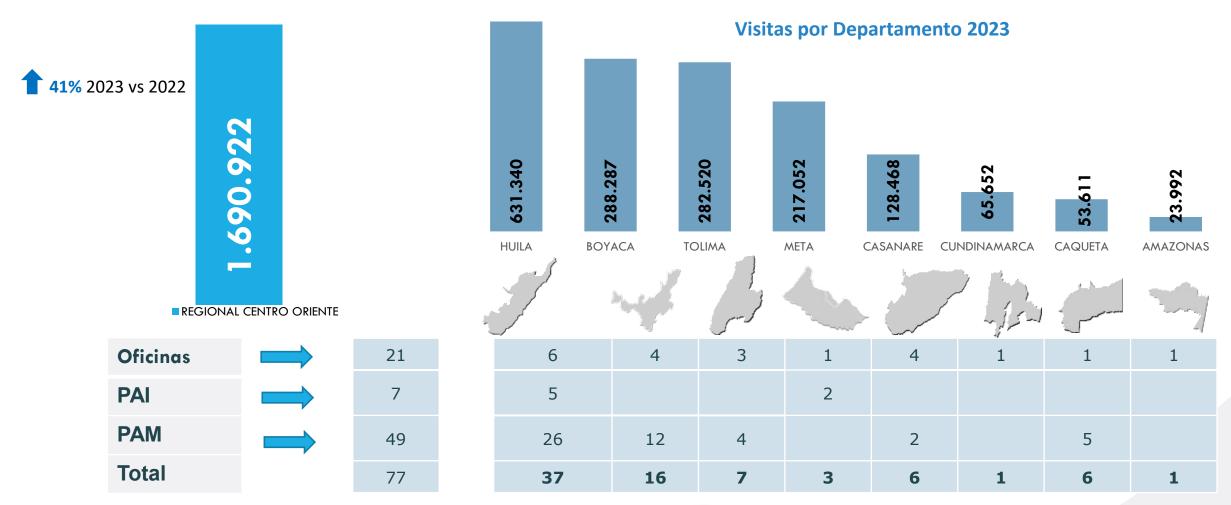
91.8%





Resultados gestión canales de servicio



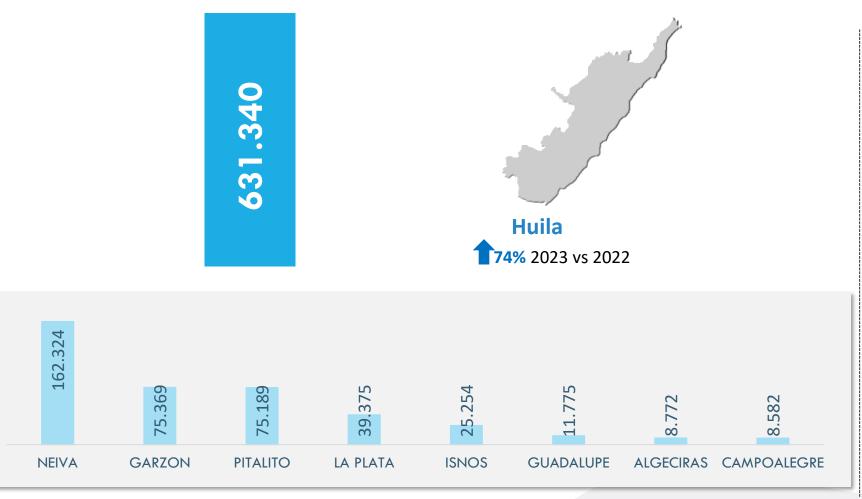


#### Logros:

Cumplimiento del nivel de servicio, del 96% frente a una meta del 90% Apertura nueva oficina en Ibagué Apertura de 5 Puntos de Atención Integral y de 6 Puntos de Atención Móvil/ Dinamizadores



#### **Visitas por Departamento 2023**

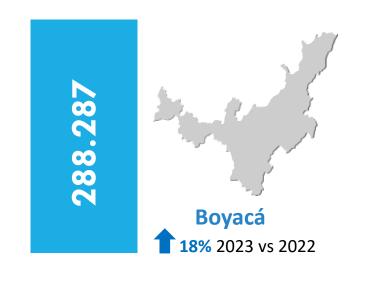


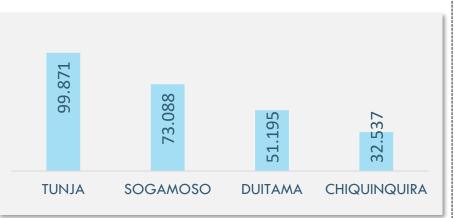




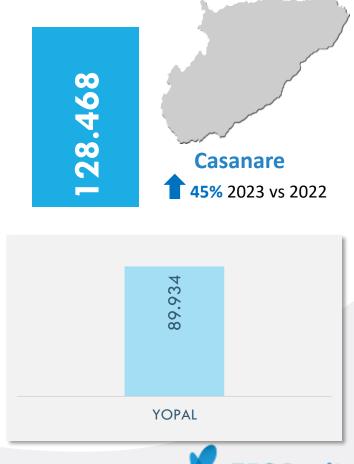


#### **Visitas por Departamento 2023**



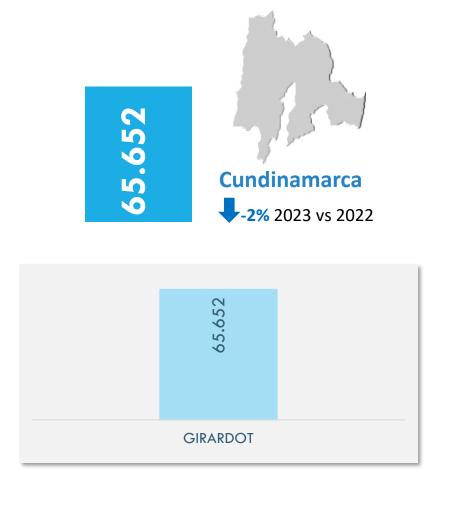


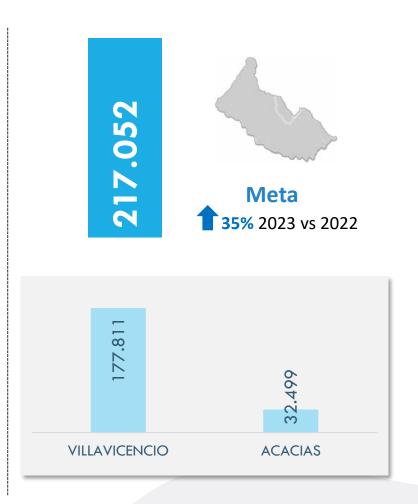


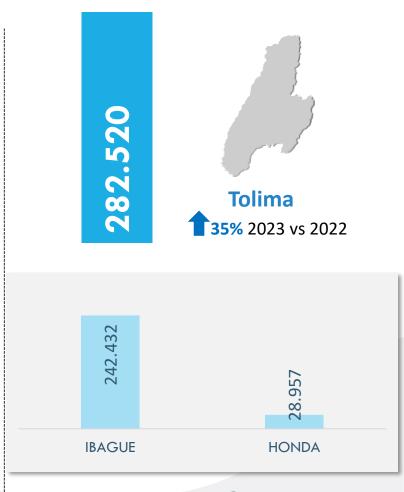




#### **Visitas por Departamento 2023**









#### **Canales Autoasistidos**

#### **Canales Asistidos**

2023 vs 2022

Participación / ingresos

Ingresos: 5.217.330 **-17% Transacciones: 14.855.589** 

**-24%** 



Ana María asistente virtual

260/



**Afiliados** 

E40/



**APP** 

20/

**Asesor Oficina** en Línea

9%	
478.806	

Participacion / ingresos	36 76	51%	3 70	970
Ingresos	1.887.958	2.669.856	180.710	478.806
Transacciones	4.476.179	8.266.275	1.510.791	602.344

#### **Logros 2023:**

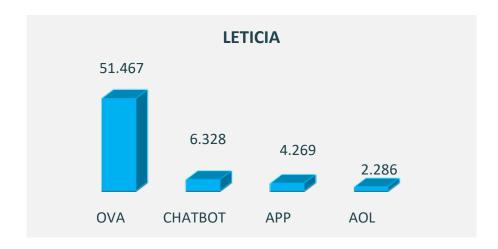
- Implementación del modelo de doble autenticación en canales virtuales
- Implementación de actualización de datos en Oficina virtual, Ana María, Asesor de Oficina en Línea y APP
- Estandarización de certificado de afiliación en los canales.
- Rediseño modelo de acceso a Asesor de Oficina en Línea.
- Inclusión de 19 Municipios para transferencia directa con asesor en Chatbot.

#### **Amazonas**

**Total Transacciones:** 

64.350

**-27%** 2023 vs 2022



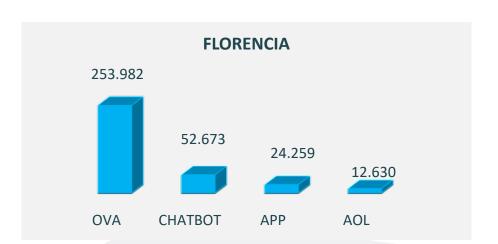


#### Caquetá

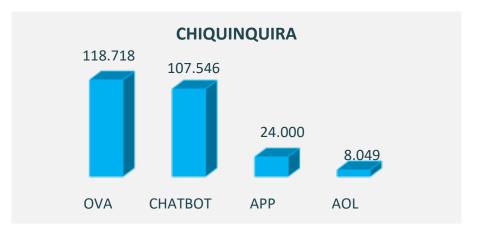
**Total Transacciones:** 

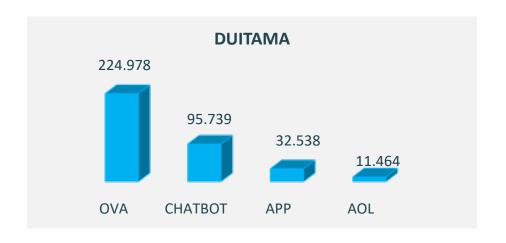
356.651

**-25%** 2023 vs 2022







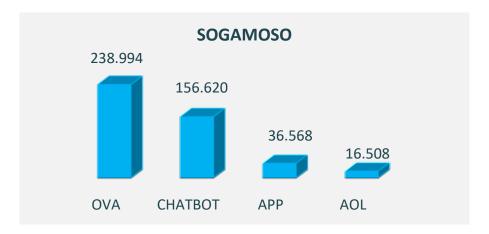


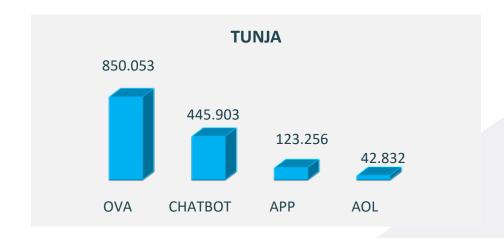
#### Boyacá

**Total Transacciones:** 

2.633.915

**-23%** 2023 vs 2022

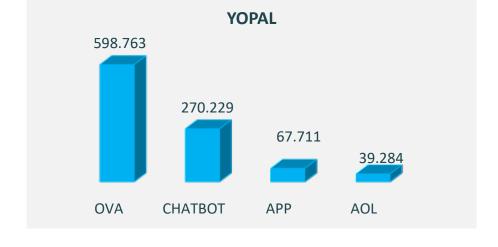






Total Transacciones: 1.078.017

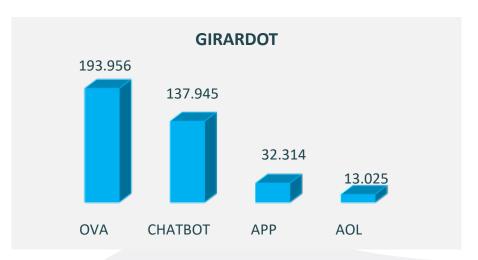
**-23%** 2023 vs 2022





Total Transacciones: 377.240

-22% 2023 vs 2022



# **Canales Virtuales**

## Regional Centro Oriente

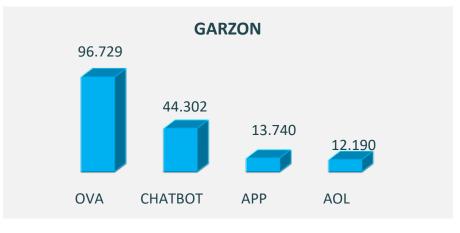


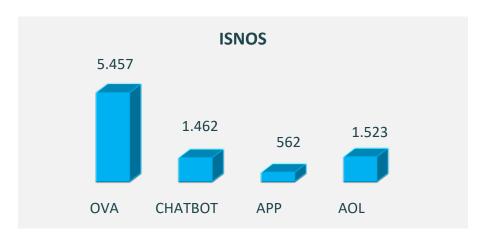
#### Huila

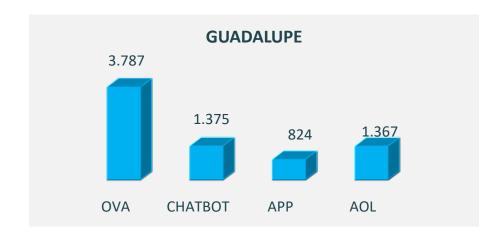
**Total Transacciones:** 

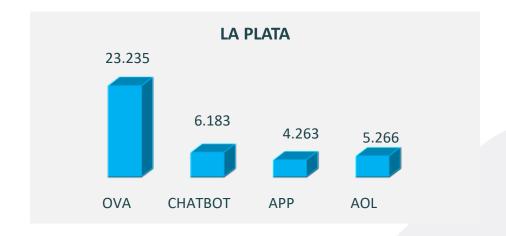
2.644.000

**-21%** 2023 vs 2022

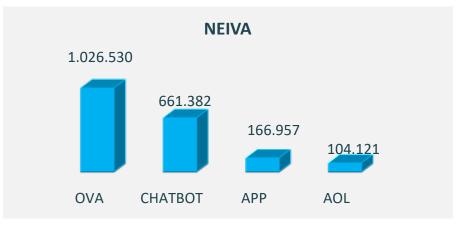


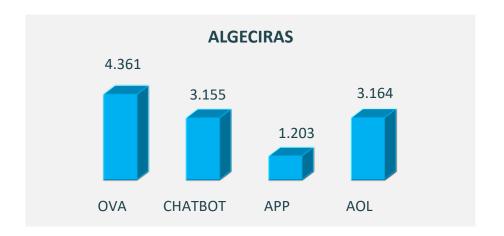










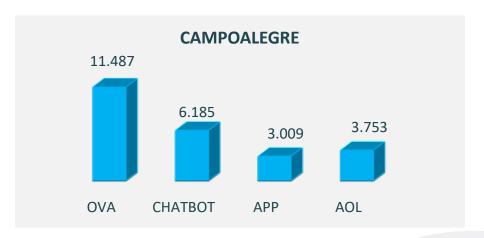


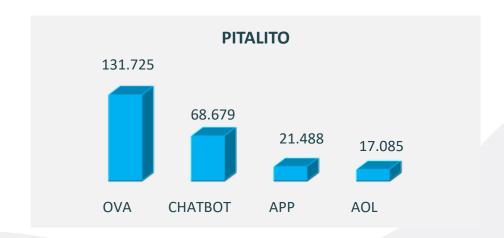
#### Huila

**Total Transacciones:** 

2.644.000

**-21%** 2023 vs 2022



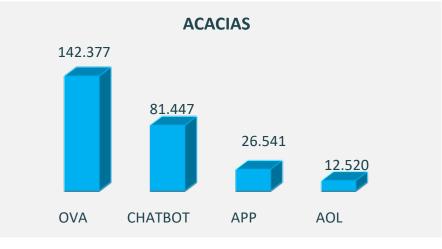


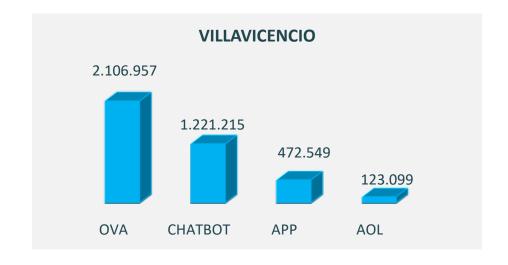
Meta

Total Transacciones:

4.211.895

**-24%** 2023 vs 2022





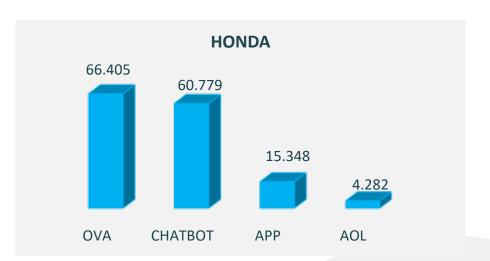


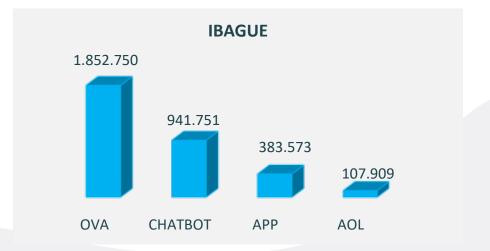
Tolima

**Total Transacciones:** 

3.489.376

**-25%** 2023 vs 2022





# Canal Telefónico Regional Centro Oriente

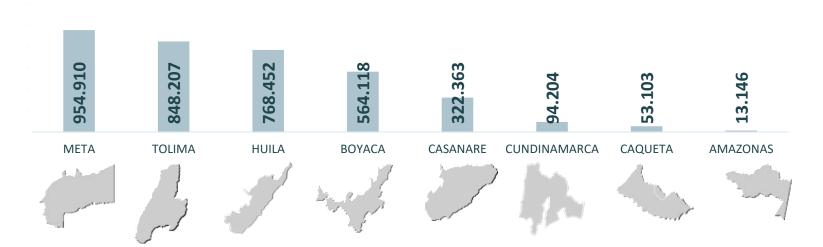


Nivel de Atención: 95%

Meta 94%

Nivel de atención:

Llamadas contestadas / Llamadas entrantes



Llamadas por Departamento

#### Logros 2023

- Sobrecumplimiento en el nivel de atención del canal, con un resultado del 98%, frente a una meta del 94%.
- > Implementación plataforma de Contact center, generando una mayor estabilidad y calidad en el ingresos de las llamadas.
- Implementación de cambio de IPS, certificado de escolaridad a través del IVR.
- Implementación Voicebot para consultar su centro medico, red de urgencias y centro odontológico en el IVR Plan Premium.
- > 87% de satisfacción en la encuesta del canal telefónico.



## Canal Telefónico Regional Centro Oriente

#### Comportamiento de Llamadas

#### Meta





Total Llamadas: 954.910

Nivel Atención: 96% - Meta 94%

Huila





Total Llamadas: 768.452

Nivel Atención: 95% - Meta 94%





Total Llamadas: 848.207

Nivel Atención: 96% - Meta 94%





Total Llamadas: 564.118

Nivel Atención: 95% - Meta 94%

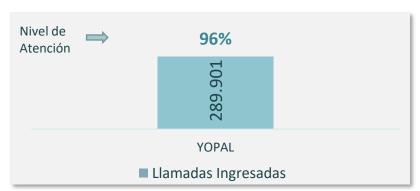


# Canal Telefónico Regional Centro Oriente

#### Comportamiento de Llamadas

#### **Casanare**





Total Llamadas: 322.363

Nivel Atención: 96% - Meta 94%

#### **Cundinamarca**





Total Llamadas: 94.204

Nivel Atención: 95% - Meta 94%

#### Caquetá



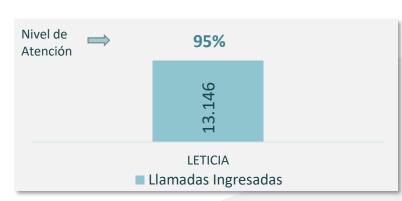


Total Llamadas: 53.103

Nivel Atención: 95% - Meta 94%

#### **Amazonas**





Total Llamadas: 13.146

Nivel Atención: 95% - Meta 94%





Resultados gestión estados financieros



# Balance

DALANCE CENEDAL	4:- 22
BALANCE GENERAL ACTIVO	dic-23
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	207.358
INVERSIONES	621.570
DEUDORES	1.161.158
ACTIVO POR IMPUESTO CORRIENTE	12.470
PROPIEDADES Y EQUIPO	26.699
DEPRECIACION ACUMULADA	(13.416)
ACTIVO FIJO NIIF 16	370.142
INTANGIBLES	32.800
CARGOS DIFERIDOS	264.442
OTROS ACTIVOS	2.929
TOTAL ACTIVO	2.686.152
PASIVO OBLIGACIONES FINANCIERAS	17.589
CUENTAS POR PAGAR MEDICAS - FACTURADAS	1.034.581
CUENTAS POR PAGAR RESERVAS - NO FACTURADO	461.187
OTROS NO PBS (PM - P.COVID)	604.335
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	103.649
OTROS PASIVOS	21.095
PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	25.268
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	29.358
CONTRATOS ARRENDAMIENTO FINANCIERO NIIF 16	420.376
IMPUESTO DE RENTA DIFERIDO PASIVO	12.201
PROVISIONES	25.392
TOTAL PASIVO	2.755.032
TOTAL PATRIMONIO	(68.880)
	(00.000)

PASIVO + PATRIMONIO



2.686.152

# Estado de Resultados Resultado Nacional a Diciembre 2023

ESTADO DE RESULTADOS	Cierre 2023
+ INGRESOS OPERACIONALES - COSTO RESULTADO BRUTO	9.568.448 9.254.180 <b>314.267</b>
Costo / Ingreso  - GASTOS DE VENTAS  - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y GENERALES  - OTROS GASTOS  + OTROS INGRESOS  RESULTADO OPERATIVO	96,7% 34.430 611.623 41.556 56.042
+ INGRESOS FINANCIEROS - EGRESOS FINANCIEROS  BAI TOTAL	169.637 68.740 <b>-216.404</b>
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y DIFERIDO	70.019
RESULTADO NETO  EBITDA	-146.385 -134.052





Gracias

